

Quito, 14 de marzo de 2019

**Señores
Accionistas
ACR PROYECTOS S.A.**

Presente

De mis consideraciones:

Cumpliendo con lo establecido en la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, me permito presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S.A., a realizarse el 25 de marzo del 2019 a las 16H00 horas, en las oficinas de la compañía, ubicadas en Av. 10 de Agosto No. 39-235, Parroquia Chaupicruz, Cantón Quito, Provincia de Pichincha, Centro Comercial la Y, Local 27, el presente informe de gestión correspondiente al ejercicio económico 2018.

I. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES:

Durante el ejercicio económico 2018, la administración de la empresa dio cumplimiento a las disposiciones de la Junta de Accionistas y del Comité Gerencial.

II. ENTORNO ECONOMICO

El déficit fiscal en el año 2018 siguió siendo un escollo para la economía, ocasionando según el Banco Central del Ecuador que el país presente desaceleración, debido principalmente a la falta de liquidez, un elevado endeudamiento público y, las incertidumbres sociales, políticas y económicas sobre las decisiones que adoptará el gobierno.

En el entorno económico descrito, ACR PROYECTOS S.A., desarrolló su actividad, procurando fortalecer nuestro posicionamiento a nivel nacional, como una empresa en constante evolución, proveedora de productos y servicios de calidad con avanzada tecnología, a precios competitivos, garantizando a nuestros clientes soporte y mantenimiento técnico.

En esta perspectiva, concluimos el proceso de implementación del sistema de gestión de calidad ISO 9001:2015, previo a obtener la certificación en 2019.

III. RESULTADOS

Los ingresos por ventas del 2018 presentan un decrecimiento del 39% con respecto a los alcanzados en 2017, frente a los cuales, mediante una gestión eficiente, logramos mantener el impacto del costo de ventas y los gastos operacionales, obteniendo una utilidad antes de carga fiscal del 3.2% y una utilidad neta del 1.1%, luego de las provisiones para pago del 15% de participación de utilidades e, impuesto a la renta.

La gestión del efectivo durante el 2018 fue adecuada, mediante una recaudación de la cartera de clientes del 66%, que frente a un cumplimiento de pago a proveedores del 72%, nos permitió manejar flujos de efectivo suficientes para cubrir nuestras necesidades operacionales.

IV. ESTRUCTURA FINANCIERA

El activo total, está conformado en un 89.59% por activos corrientes; el 5.30% en activos fijos y 5.11% en otros activos.

Del total del activo corriente, el 7.34% corresponde a efectivo y equivalentes de efectivo; el 69.83% a cuentas por cobrar a clientes y, el 22.83% a otros activos corrientes.

El activo total, se presenta debidamente financiado mediante: obligaciones con proveedores un 35.91%; obligaciones financieras de corto plazo con bancos el 5.38%; otros pasivos corrientes un 28.36%; con pasivos de largo plazo el 4.75% y, con patrimonio el 25.60%, estructura que sustenta nuestra solidez económica y financiera.

Al 31 de diciembre del 2018, ACR PROYECTOS S.A., presenta los siguientes indicadores financieros:

| | |
|--|-------------------|
| ✦ Capital de trabajo positivo | US\$ 1.178.278,33 |
| ✦ Índice de Solvencia de | 1.3 |
| ✦ Ciclo de Capital de Operación (positivo) | 25 días |
| ✦ Utilidad Neta / Ventas Netas | 1.07 % |
| ✦ Ventas Netas / Activo Total | 1.2 |
| ✦ Rentabilidad Económica - ROA | 1.8 % |
| ✦ Rentabilidad Financiera - ROE | 5.3 % |

V. RECOMENDACIONES:

La Gerencia General, se permite poner a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S.A., las siguientes recomendaciones:

1. Retener las utilidades logradas en el ejercicio económico 2018, con la finalidad de cubrir nuestras necesidades de capital de operación y, fortalecer nuestra participación patrimonial.
2. Respalda la planificación prevista para el ejercicio económico 2019, en procura de sostener el posicionamiento alcanzado en nuestro segmento de mercado.

Aprovecho la oportunidad, para expresar mi agradecimiento a la Junta de Accionistas, por la confianza depositada en mi persona y en el equipo humano que dirijo, el mismo que se encuentra motivado y comprometido con los objetivos de la empresa.

Atentamente,



Guillermo Bravo C.
Gerente General
ACR - PROYECTOS S. A.

Marzo. 14. 2019

