

Quito, 20 de Marzo del 2017

**Señores  
Accionistas  
ACR PROYECTOS S.A.**

Presente'

De mis consideraciones:

Cumpliendo con lo establecido en la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, me permito presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S.A., a realizarse el 30 de marzo del 2017 a las 9H00 horas, en las oficinas de la compañía, ubicadas en Av. 10 de Agosto No. 39-235, Parroquia Chaupicruz, Cantón Quito, Provincia de Pichincha, Centro Comercial la Y, Local 27, el presente informe de gestión correspondiente al ejercicio económico 2016.

## **I. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES:**

Durante el ejercicio económico del año 2016, la administración de la empresa, dio cumplimiento a las disposiciones de la Junta de Accionistas y del Comité Gerencial.

## **II. ENTORNO ECONOMICO**

En el 2016 la actividad económica en el país continuo su desaceleración, enfrentando la continua baja del precio del petróleo; el fortalecimiento del dólar, que obligó al gobierno ecuatoriano a mantener el sistema de salvaguardias y sobretasas arancelarias; la ralentización de las operaciones de financiamiento por parte de los intermediarios financieros; la baja de las exportaciones y, un terremoto de gran magnitud en abril de 2016 que afecto principalmente a las provincias de Manabí y Esmeraldas.

En el entorno económico descrito, ACR PROYECTOS S.A., desarrolló su actividad, procurando fortalecer nuestra imagen en el mercado nacional, como una empresa en constante evolución, proveedora de productos y servicios de calidad con avanzada tecnología, a precios competitivos, garantizando a nuestros clientes soporte y mantenimiento técnico.

### III. RESULTADOS

Los ingresos por ventas alcanzados en el 2016, presentan un crecimiento del 52.9% con respecto al 2015.

Mediante una gestión eficiente, logramos minimizar el impacto del incremento en los costos y gastos operacionales y, obtener una utilidad antes de carga fiscal del 1.4% y una utilidad neta del 0.7%, luego de la provisión del 15% de participación de utilidades y pago de impuesto a la renta.

La gestión del efectivo durante el 2016 fue adecuada, mediante una recaudación de la cartera de clientes del 69%, que frente a un cumplimiento de pago a proveedores del 70%, nos permitió manejar flujos de efectivo suficientes para cubrir nuestras necesidades operacionales.

### III. ESTRUCTURA FINANCIERA

El activo total, está conformado en un 93% por activos corrientes; el 6.9% en activos fijos y 0.1% en otros activos. Es importante anotar que durante el ejercicio 2016, realizamos inversiones en activos, principalmente en maquinaria, equipos y vehículos, necesarios para sustentar nuestra actividad.

Del total del activo corriente, el 25% corresponde a efectivo y equivalentes de efectivo; el 53% a cuentas por cobrar a clientes; el 21% a otros activos corrientes y, el 1% a inventarios.

El activo total, se presenta debidamente financiado mediante: obligaciones con proveedores un 27%; obligaciones de corto plazo con bancos el 1%; mediante anticipo de clientes el 46%; otros pasivos corrientes un 6%; con pasivos de largo plazo el 2% y, con patrimonio el 18%, estructura que sustenta nuestra solidez económica y financiera.

Al 31 de diciembre del 2016, ACR PROYECTOS S.A., presenta los siguientes indicadores financieros:

✦ Capital de trabajo positivo	US\$ 945.959,77
✦ Índice de Solvencia de	1.2
✦ Ciclo de Capital de Operación (positivo)	5 días
✦ Utilidad Neta / Ventas Netas	0.7 %
✦ Ventas Netas / Activo Total	1.4
✦ Rentabilidad Económica - ROA	1.1 %
✦ Rentabilidad Financiera - ROE	5.9 %

#### **IV. RECOMENDACIONES:**

La Gerencia General, se permite poner a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S.A., las siguientes recomendaciones:

1. Retener las utilidades logradas en el ejercicio económico del 2016, con la finalidad de cubrir nuestras necesidades de capital de operación y, fortalecer nuestra participación patrimonial.
2. Respalda la planificación prevista para el ejercicio económico 2017, en procura de sostener el posicionamiento alcanzado en nuestro segmento de mercado.

Aprovecho la oportunidad, para expresar mi agradecimiento a la Junta de Accionistas, por la confianza depositada en mi persona y en el equipo humano que dirijo, el mismo que se encuentra motivado y comprometido con los objetivos de la empresa.

**Atentamente,**



**Guillermo Bravo C.**  
**Gerente General**  
**ACR - PROYECTOS S. A.**

**Marzo. 20. 2017**