

Quito, 21 de Marzo del 2016

**Señores  
Accionistas  
ACR PROYECTOS S.A.**

Presente

De mis consideraciones:

Cumpliendo con lo establecido en la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, me permito presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S.A., a realizarse el 31 de marzo del 2016 a las 12H00 horas, en las oficinas de la compañía, ubicadas en Av. 10 de Agosto No. 39-235, Parroquia Chaupicruz, Cantón Quito, Provincia de Pichincha, Centro Comercial la Y, Local 27, el presente informe de gestión correspondiente al ejercicio económico 2015.

## **I. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES:**

Durante el ejercicio económico del año 2015, la administración de la empresa, dio cumplimiento a las disposiciones de la Junta de Accionistas y del Comité Gerencial.

## **II. ENTORNO ECONOMICO**

Durante el 2015, la actividad económica en el país tuvo que enfrentar la continua baja del precio del petróleo, que incidió en que el Gobierno ecuatoriano realice reajustes al presupuesto del estado, mediante una drástica reducción de unos 2.200 millones de dólares en el gasto corriente y de inversión, con el consiguiente impacto en la ralentización de la economía ecuatoriana; por otra parte, el fortalecimiento del dólar, que obligó al gobierno ecuatoriano a implementar el sistema de salvaguardias y sobretasas arancelarias, que tuvo repercusiones en la reducción de un 25% en las importaciones; igualmente, el cierre de operaciones de financiamiento por parte de los intermediarios financieros a partir de mayo de 2015, que afectó directamente a la liquidez y, la recaudación de la cartera de clientes.

Enmarcada en el entorno económico descrito, ACR PROYECTOS S.A., logró desarrollar su actividad, procurando fortalecer nuestra imagen en el mercado nacional, como una empresa en constante evolución, proveedora de productos y servicios de calidad con avanzada tecnología, a precios competitivos, garantizando a nuestros clientes soporte y mantenimiento técnico.

### III. RESULTADOS

Los ingresos por ventas alcanzados en el 2015, presentan un crecimiento del 35.3% con respecto al 2014.

Mediante una gestión eficiente, logramos minimizar el impacto del incremento en los costos y gastos operacionales y, obtener una utilidad antes de carga fiscal del 5.2% y una utilidad neta del 3.1%, luego de participación de utilidades a nuestros colaboradores y pago de impuesto a la renta.

La gestión del efectivo durante el 2015 fue adecuada, logramos una recaudación de la cartera de clientes del 79%, que frente a un cumplimiento de pago a proveedores del 70%, nos permitió manejar flujos de efectivo suficientes para cubrir nuestras necesidades operacionales.

### III. ESTRUCTURA FINANCIERA

El activo total, está conformado por: un 87% en activos corrientes; el 12.7% en activos fijos y 0.3% en otros activos. Cabe mencionar, que durante el ejercicio 2015, continuamos realizando inversiones en activos, principalmente en vehículos, que son necesarios para atender los nuevos proyectos.

Del total del activo corriente, el 8.7% corresponde a efectivo y equivalentes de efectivo; el 48.6% a cuentas por cobrar a clientes; el 40.6% a otros activos corrientes y, el 2.1% a inventarios.

El activo total, se presenta debidamente financiado mediante: obligaciones con proveedores locales un 28.8%; obligaciones de corto plazo con bancos un 3.5%; mediante anticipo de clientes un 17.8%; otros pasivos corrientes un 11.6%; con pasivos de largo plazo el 5.8% y, con patrimonio el 32.5%, estructura que sustenta nuestra solidez económica y financiera.

Al 31 de diciembre del 2015, ACR PROYECTOS S.A., presenta los siguientes indicadores financieros:

✦ Capital de trabajo positivo	US\$ 931.827,86
✦ Índice de Solvencia de	1.4
✦ Ciclo de Capital de Operación	31 días
✦ Utilidad Neta / Ventas Netas	3.1 %
✦ Ventas Netas / Activo Total	1.7
✦ Rentabilidad Económica - ROA	5.9 %
✦ Rentabilidad Financiera - ROE	19.6 %

#### **IV. RECOMENDACIONES:**

La Gerencia General, se permite poner a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S.A., las siguientes recomendaciones:

1. Retener las utilidades logradas en el ejercicio económico del 2015, con la finalidad de no afectar la liquidez y, fortalecer nuestra participación patrimonial.
2. Respaldar la planificación prevista para el ejercicio económico 2016, en procura de sostener el posicionamiento alcanzado en nuestro segmento de mercado.

Aprovecho la oportunidad, para expresar mi agradecimiento a la Junta de Accionistas, por la confianza depositada en mi persona y en el equipo humano que dirijo, el mismo que se encuentra motivado y comprometido con los objetivos de la empresa.

**Atentamente,**



**Guillermo Bravo C.  
Gerente General  
ACR - PROYECTOS S. A.**

**Marzo. 21. 2016**