

**Quito, 21 de Marzo del 2014**

**Señores  
Accionistas  
ACR PROYECTOS S.A.**

Presente

De mis consideraciones:

Cumpliendo con lo establecido en la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, me permito presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S.A., a realizarse el 31 de marzo del 2013 a las 15H00 horas, en las oficinas de la compañía, ubicadas en Av. 10 de Agosto No. 39-235, Parroquia Chaupicruz, Cantón Quito, Provincia de Pichincha, Centro Comercial la Y, Local 27, el presente informe de gestión correspondiente al ejercicio económico 2013.

#### **I. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES:**

Durante el ejercicio económico del año 2013, la administración de la empresa, dio cumplimiento a las disposiciones de la Junta de Accionistas, logrando superar las metas y objetivos planteados.

#### **II. ENTORNO ECONOMICO**

En el año 2013, la economía del Ecuador logró un importante crecimiento, impulsada en gran parte por la inversión del sector público en varias áreas, igualmente el sector de la construcción mantuvo su crecimiento por la participación del Banco del IESS, en el financiamiento de vivienda familiar.

Para el 2014, el gobierno estima mantener la inflación en un 4.1% y el crecimiento del PIB en un 4%, en donde el sector no petrolero seguirá contribuyendo de manera importante al crecimiento esperado de la economía.

Enmarcada en el entorno económico descrito, ACR PROYECTOS S.A., logró superar la planificación operativa y financiera planteada para el ejercicio 2013 y, continuar con la ampliación del portafolio de clientes y, el fortalecimiento de nuestra imagen en el mercado nacional, como una proveedora de productos y servicios de calidad y avanzada tecnología, a precios competitivos, con soporte y mantenimiento técnico garantizado.

#### **III. ACTIVIDADES REALIZADAS**

En el 2013, mantuvimos y firmamos importantes contratos, con las siguientes empresas: CVR (HOSPITAL SANTO DOMINGO – HOSPITAL AMBATO Y MATERNIDAD); PLADECO (CUARTEL MODELO Y OFICINAS POLICIA JUDICIAL DE GUAYAQUIL); FYI (CAMPAMENTO SHUSHUFINDI); RAZCONSA EN SAN LORENZO; OCP (PUERTO QUITO Y CAYAGAMA); ALCATEL (MIGRACIONES Y

AMPLIACIÓN 2); ING. MEDINA (MINISTERIO DE EDUCACIÓN); CENTRO MÉDICO FORENSE (LAGO AGRIO y ESMERALDAS), entre los principales.

#### IV. RESULTADOS

En el ejercicio económico del 2013, logramos un 33.47 % de crecimiento nominal en ingresos por ventas, con respecto al 2012, conforme el siguiente detalle por sucursal:

##### RESULTADO COMPARATIVO EN VENTAS 2013 Vs. 2012

ACR PROYECTOS	2012 EN US\$	2013 EN US\$	CRECIMIENTO
ACR MATRIZ	3.374.115,06	4.458.166,43	32.13 %
ACR DICENTRO	827.132,09	1.149.259,76	38.95 %
TOTALES	4.201.247,15	5.607.426,19	33.47 %

Con respecto a los resultados, es importante anotar que mediante una gestión eficiente de nuestros costos y gastos operacionales, logramos obtener un crecimiento importante de la utilidad antes de carga fiscal, que se distribuye en: 15% de participación de utilidades a colaboradores por USD 108.210,26; pago de impuesto a la renta de USD 153.222,79 y, utilidad neta para los accionistas por USD 459.968,71.

La gestión de recaudación de clientes y pago a proveedores, durante el año 2013 fue óptima, logrando una recuperación de efectivo de nuestra cartera de clientes del 70%, frente a un cumplimiento de pago a proveedores del 74%, lo que nos permitió manejar un flujo de efectivo positivo y, suficiente para cubrir adecuadamente nuestras necesidades operacionales.

#### III. ESTRUCTURA FINANCIERA

La estructura financiera de la empresa es adecuada y presenta un activo total con las siguientes participaciones: 87.04% en activos corrientes; 12.57% en activos fijos y un 0.39% en otros activos. Cabe mencionar que durante el ejercicio 2013, mantuvimos una importante inversión en vehículos, necesarios para atender los nuevos proyectos.

Del total del activo corriente, el 14.53% corresponde a disponibilidad en caja bancos; el 71.42% a cuentas por cobrar a clientes; el 2.25% a inventarios y, el 11.80% a otras cuentas por cobrar.

El activo total se presenta debidamente financiado mediante: obligaciones de corto plazo con bancos un 3.29%; obligaciones con nuestra empresa relacionada MEGAFRIO en un 30.83%; con otros proveedores locales un 4.69%; mediante anticipo de clientes un 6.41%; otras obligaciones corrientes un 25.82%; con pasivos de largo plazo el 7.16% y, con patrimonio el 21.81%.

Al 31 de diciembre del 2013, ACR PROYECTOS S.A., presenta los siguientes indicadores financieros:

✦ Capital de trabajo positivo	US\$ 483.251.29
✦ Índice de Solvencia de	1,23
✦ Ciclo de Capital de Operación	0.6 días
✦ Utilidad Neta / Ventas Netas	8.2 %
✦ Ventas Netas / Activo Total	1.9
✦ Rentabilidad Económica - ROA	15.6 %
✦ Rentabilidad Financiera - ROE	231.8 %

#### IV. RECOMENDACIONES:

La Gerencia General, se permite poner a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S.A., las siguientes recomendaciones:

1. Retener las utilidades logradas en el ejercicio económico del 2013, con la finalidad de no afectar la liquidez y, fortalecer nuestra participación patrimonial.
2. Respalda la planificación prevista para el ejercicio económico 2014, en procura de sostener el posicionamiento alcanzado en nuestro segmento de mercado.

Aprovecho la oportunidad, para expresar mi agradecimiento a la Junta de Accionistas, por la confianza depositada en mi persona y en el equipo humano que dirijo, el mismo que se encuentra motivado y comprometido con los objetivos de la empresa.

Atentamente,

  
Guillermo Bravo C.  
Gerente General  
ACR - PROYECTOS S. A.

Marzo. 21. 2014