

Quito, 23 de Marzo del 2013

Señores  
Accionistas  
ACR - PROYECTOS S. A.

Presente

De mis consideraciones:

Cumpliendo con lo establecido en la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, me permito presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S. A., a realizarse el 27 de marzo del 2013 a las 14H00 horas, en las oficinas de la compañía, ubicadas en Av. 10 de Agosto No. 39-235, Parroquia Chaupicruz, Cantón Quito, Provincia de Pichincha, Centro Comercial la Y, Local 27, el presente informe de gestión correspondiente al ejercicio económico 2012.

#### **I. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES:**

Durante el ejercicio económico del año 2012, la administración de la empresa, dio cumplimiento a las disposiciones de la Junta de Accionistas, logrando superar las metas y objetivos planteados.

#### **II. ENTORNO ECONOMICO**

En el año 2012, el Ecuador logro un crecimiento del 5 %, impulsado por una fuerte inversión del sector público (en carreteras, hospitales, escuelas e infraestructura para ministerios e instituciones públicas), sustentado en los altos precios del petróleo y el aporte importante del sector no petrolero en donde cabe destacar la participación en el producto interno bruto del sector de la construcción y obras públicas con un 5.5 %. Para el 2013 el Gobierno estima un crecimiento del 4.5 %, en donde el sector no petrolero tendrá gran relevancia, ante las perspectivas de lograr varios acuerdos comerciales con países de América, Europa y Asia.

Enmarcada en el entorno económico descrito, ACR PROYECTOS S. A., logró superar la planificación operativa y financiera planteada para el ejercicio 2012 y, continuamos ampliando nuestra cartera de clientes, sin descuidar el posicionamiento de nuestra empresa en el mercado nacional, como una proveedora de productos y servicios de calidad y avanzada tecnología, a precios competitivos, con soporte y mantenimiento técnico garantizado.

#### **III. ACTIVIDADES REALIZADAS**

En el 2012, mantuvimos y firmamos importantes contratos, con las siguientes empresas: CHINA CAMC; ACD&HAS MANAGEMENT; OCP; ALCATEL; CRV SANTO DOMINGO; CONSORCIO E&C&G; KEOPS BCE; GBI INGENIEROS; RHELECMOVISTAR; ENGENIX; RTV ECUADOR; UPC QUITO entre los principales.

#### IV. RESULTADOS

Cúmpleme informar a la Junta de Accionistas, que en el ejercicio económico del 2012, logramos un 52.83 % de crecimiento nominal en ingresos por ventas, con respecto al 2011, conforme el siguiente detalle por sucursal:

#### RESULTADO COMPARATIVO EN VENTAS 2012 Vs. 2011

ACR PROYECTOS	2011 EN US\$	2012 EN US\$	CRECIMIENTO
ACR MATRIZ	2.453.267,67	3.374.115,06	37.54 %
ACR DICENTRO	295.731,62	827.132,09	179.69 %
TOTALES	2.748.999,29	4.201.247,15	52.83 %

Con respecto a los resultados, es importante anotar que el crecimiento del costo de ventas con respecto al 2011, responde a que gran parte de nuestros ingresos corresponden a clientes corporativos y, para obtener los contratos, nos vimos obligados a sacrificar margen. Sin embargo, la gestión eficiente de nuestros gastos operacionales, nos permitió compensar el impacto y obtener un crecimiento importante de la utilidad antes de carga fiscal, que se distribuye en: participación de utilidades a colaboradores de USD 32.239,31; pago de impuesto a la renta por USD 58.762,96 y, utilidad neta para los accionistas de USD 123.926,44.

La gestión de recaudación de clientes y pago a proveedores, durante el año 2012 fue óptima, logrando una recuperación de efectivo de nuestra cartera de clientes del 83%, frente a un cumplimiento de pago a proveedores del 68%, lo que nos permitió manejar un flujo positivo del efectivo, para cubrir adecuadamente nuestras necesidades de capital de trabajo.

#### III. ESTRUCTURA FINANCIERA

La estructura financiera de la empresa es adecuada y presenta las siguientes participaciones: 82.45% en activos corrientes; 16.94% en activos fijos y un 0.61% en otros activos. Cabe mencionar que en el 2012, tuvimos una importante inversión en vehículos, necesarios para atender los diferentes proyectos.

Del total del activo corriente, el 28.91% corresponde a disponibilidad en caja bancos; el 12.60% a inversiones financieras de corto plazo; el 48.64% a cuentas por cobrar a clientes; el 2.09% a inventarios y, el 7.76% a otras cuentas por cobrar.

El activo total está debidamente financiado mediante obligaciones de: corto plazo en un 38.90% con MEGAFRIO; un 9.49% con otros proveedores; un 17.20% de anticipo de clientes; un 3.05% con Instituciones Financieras; un 14.32% en otras obligaciones corrientes; con pasivos de largo plazo el 6.74% y, con patrimonio el 10.31%.



Al 31 de diciembre del 2012, ACR PROYECTOS S. A., presenta los siguientes indicadores financieros:

↓ Capital de trabajo negativo	US\$ 9.654,01
↓ Índice de Solvencia de	1,00
↓ Ciclo de Capital de Operación a favor	55 días
↓ Utilidad Neta / Ventas Netas	2.9 %
↓ Ventas Netas / Activo Total	2.2
↓ Rentabilidad Económica	7.1 %
↓ Rentabilidad Financiera	166.4 %

Con respecto al capital de trabajo negativo, es importante anotar que el 21% del pasivo corriente corresponde a anticipos de clientes, los cuales se van compensando mediante la entrega de los proyectos, por tanto, no afectan a la disponibilidad.

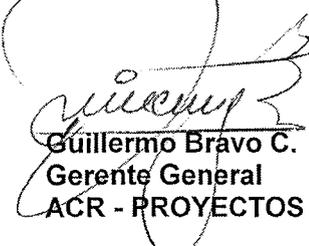
#### IV. RECOMENDACIONES:

La Gerencia General, se permite poner a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR PROYECTOS S. A., las siguientes recomendaciones:

1. Retener las utilidades logradas en el ejercicio económico del 2012, con la finalidad de no afectar la liquidez y, fortalecer nuestra participación patrimonial mediante aportes para futuras capitalizaciones.
2. Respaldar la planificación prevista para el ejercicio económico 2013, en procura de sostener el posicionamiento alcanzado en nuestro segmento de mercado.

Aprovecho la oportunidad, para expresar mi agradecimiento a la Junta de Accionistas, por la confianza depositada en mi persona y en el equipo humano que dirijo, el mismo que se encuentra motivado y comprometido con los objetivos de la empresa.

Atentamente,



**Guillermo Bravo C.**  
Gerente General  
ACR - PROYECTOS S. A.

Marzo. 23. 2013