

Quito, 26 de Marzo del 2012

**Señores
Accionistas
ACR - PROYECTOS S. A.**

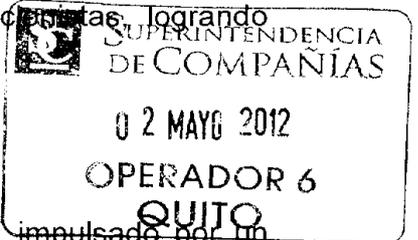
Presente

De mis consideraciones:

Cumpliendo con lo establecido en la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, me permito presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas de ACR - PROYECTOS S. A., a realizarse el 31 de marzo del 2012 a las 10H00 en las oficinas de la empresa, ubicadas en Av. 10 de Agosto No. 39-235, Parroquia Chaupicruz, Cantón Quito, Provincia de Pichincha, Centro Comercial la Y, Local 27, el presente informe de gestión correspondiente al ejercicio económico 2011.

I. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES:

Durante el ejercicio económico del año 2011, la administración de la empresa, dio cumplimiento a las disposiciones de la Junta de Accionistas, logrando superar las metas y objetivos planteados.



II. ENTORNO ECONOMICO

En el año 2011, el Ecuador logro un crecimiento del 8%, impulsado por un fuerte gasto público (en carreteras, hospitales, escuelas e infraestructura para ministerios e instituciones públicas), sustentado en los altos precios del petróleo y el aporte importante del sector no petrolero en donde cabe destacar la participación en el producto interno bruto del sector de la construcción con un 15 %. Para el 2012 el Gobierno estima un crecimiento del 5%, en donde el sector no petrolero tendrá gran relevancia, con buenas perspectivas de lograr varios acuerdos comerciales con países de América, Europa y Asia.

Enmarcada en este entorno económico, ACR PROYECTOS, logró superar la planificación operativa y financiera planteada para el ejercicio 2011. Igualmente, me satisface informar que seguimos ampliando nuestra cartera de clientes, sin descuidar el posicionamiento de nuestra empresa en el mercado nacional, como una proveedora de productos y servicios de calidad y avanzada tecnología, a precios competitivos, con soporte y mantenimiento técnico garantizado.

III. ACTIVIDADES REALIZADAS

En el 2011, mantuvimos y cerramos importantes proyectos, con las siguientes empresas: SRI; ISSFA (INMOSOLUCION); CUERPO DE BOMBEROS; SERTECPET; REY LECHE (MIRADOR); HOSPITAL BACA ORTIZ; HOSPITAL CARLOS ANDRADE MARIN; PETROAMAZONAS; CODEHOTEL; FERREPETRO; PLAZA ARGENTINA; ALCATEL; REGISTRO CÍVIL DE JIPIJAPA; SEMAGRO; CONECEL S. A. (CLARO), entre los principales.

IV. RESULTADOS

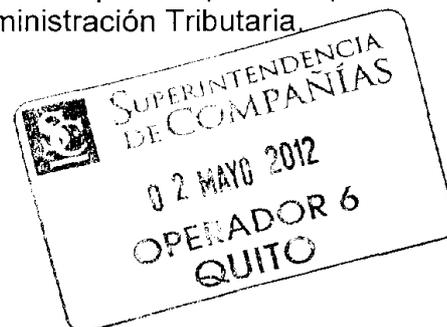
Cúmpleme informar a la Junta de Accionistas, que durante el ejercicio económico del 2011, logramos ingresos por ventas por USD 2.748.999,29, que representan un crecimiento nominal del 70.2% respecto del año 2010. La gestión eficiente de los costos y gastos operacionales, nos permitió obtener márgenes adecuados de rentabilidad para los accionistas de USD 71.199,95, participación de utilidades para nuestros colaboradores de USD 16.731,76 y pago de impuesto a la renta por USD 23.613,36.

III. ESTRUCTURA FINANCIERA

La estructura financiera de la empresa es adecuada, con base a las siguientes consideraciones:

Inversión en activos que responde a nuestra actividad, con un 81 % en activos corrientes y un 19% en activos fijos, debido a una importante inversión en vehículos de carga y despacho. Al respecto, debemos mencionar que del total del activo corriente, el 22% corresponde a disponibilidad en caja bancos, el 69% a cuentas por cobrar a clientes, el 5% a otras cuentas por cobrar y, el 4% restante a inventarios.

El activo total está debidamente financiado, mediante proveedores un 16%, nuestra empresa relacionada MEGAFRIO un 20%, anticipo de clientes un 30%, las instituciones financieras con el 3%, los accionistas mediante el patrimonio presentan una participación del 15% y mediante préstamos el 1% y, el restante 15% corresponde a otras obligaciones que comprenden provisiones por beneficios a empleados, el IESS y la Administración Tributaria.



Al 31 de diciembre del 2011, la empresa presenta los siguientes indicadores financieros:

↓ Capital de trabajo negativo	US\$ 20.997,16
↓ Índice de Solvencia de	0.97
↓ Ciclo de Capital de Operación	7 días
↓ Utilidad Neta / Ventas Netas	2.7 %
↓ Ventas Netas / Activo Total	3.1
↓ Rentabilidad Económica	9.4 %
↓ Rentabilidad Financiera	119.3 %

Es importante anotar que esta aparente débil situación de disponibilidad de corto plazo, es compensada con un óptimo manejo del ciclo comercial, que nos permite mantener un superávit de efectivo, para cubrir nuestras necesidades de capital de operación.

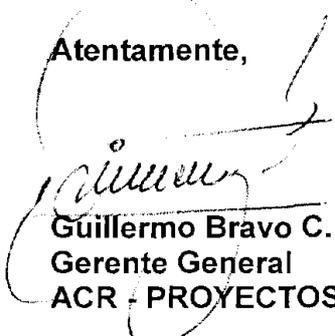
IV. RECOMENDACIONES:

Con base al presente informe, la Gerencia General se permite recomendar a la Junta General Ordinaria de Accionistas, lo siguiente:

1. Retener las utilidades logradas en el ejercicio económico del 2011, con la finalidad de fortalecer nuestra participación patrimonial en el financiamiento del activo total.
2. Respalda la planificación prevista para el ejercicio económico 2012, en procura de sostener el posicionamiento alcanzado en nuestro segmento de mercado.

Aprovecho la oportunidad, para expresar mi agradecimiento a la Junta de Accionistas por la confianza depositada en mi persona y en el equipo humano que dirijo, el mismo que se encuentra motivado y comprometido con los objetivos de la empresa.

Atentamente,


Guillermo Bravo C.
Gerente General
ACR - PROYECTOS S. A.



Marzo.26.2012