

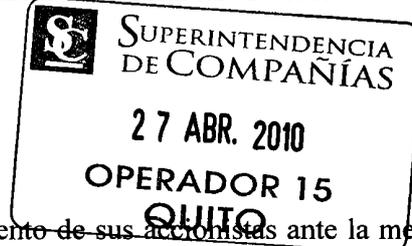


EXS

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA EXSES S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2.009**

Quito, 26 de Marzo del 2.010

Atte. Junta General de Accionistas.



La Empresa EXSES S.A. surge del emprendimiento de sus accionistas ante la medida que puso el Gobierno en el mes de Enero del 2.009 al sector del calzado, al imponer una salvaguarda de \$ 10,00 a la importación de cada par de zapatos de cualquier país del mundo, ante este impedimento surge la iniciativa de los accionistas de importar partes de calzado y ensamblar en nuestro país.

Las partes de calzado pagan un impuesto del 15% lo que sumado a la inversión y al componente de mano de obra y gastos indirectos permitía que los productos sean competitivos en el mercado y aún mas se solucione la falta de producto que ocasionaba esta medida.

Adicionalmente era necesario de un capital para la importación de maquinaria y para capital de trabajo que fue cubierto por parte de la Empresa IMPERIUM S.A. en calidad de préstamo para lograr el proyecto. Adicionalmente la empresa LEGACY S.A. facilitó la representación brasilera de calzado de niño de la marca KLIN para iniciar las operaciones que luego se complementarían con productos de China.

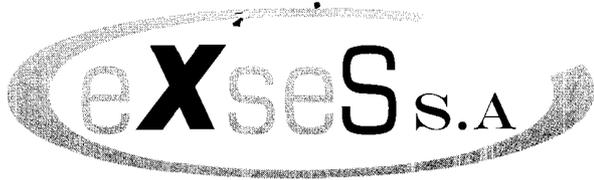
Con este antecedentes el 23 de Abril se inicia las operaciones acondicionando la compañía y consiguiendo que la Empresa KLIN nos vendan las partes de calzado para inmediatamente tramitar la importación de las máquinas, capacitar al personal y entrar en operación en el mes de Mayo del 2.009.

La Empresa se propuso para el resto del año 2.009 realizar la importación de partes de calzado y la fabricación de las mismas con la finalidad de abastecer el mercado ya que la medida del gobierno determinaba una falta de oferta de productos y el mercado nacional no podía sustituir todas las importaciones de calzado.

El sistema que se empleó fue el de PREVENTA es decir que con los muestrarios de los productos y a través de exposiciones en las distintas ciudades del país tomamos los pedidos de todos nuestros clientes y consolidamos en un solo pedido para realizar la importación de partes y luego fabricar, facturar y despachar.

El resultado de las ventas en este año fue de \$ 1'393.223,38 que se componen de 77.493 pares de calzado de niño de la marca KLIN y de 10302 pares de calzado casual de hombre y mujer de la marca EXS que creemos fue un monto importante considerando que iniciábamos las operaciones.

Por otra parte hay que considerar que para poder lograr este resultado fue necesario invertir en las maquinarias, en las instalaciones físicas, en un transformador, en emplear a 40 personas y en solventar todos los inconvenientes que se presentan día a día en un proceso productivo.



EXS

En base a estos antecedentes la Empresa pudo cumplir con sus objetivos ya que prácticamente todo lo que se importó en partes se pudo producir pese a los múltiples problemas que se presentaron en las desaduanizaciones de mercaderías en los puertos solventando retrasos e inconvenientes que se presentan en la producción gracias a la buena disposición del personal para cumplir con los pedidos de los clientes y facturando alrededor del 90% de lo fabricado.

En relación con el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas estas se han cumplido en su totalidad y el directorio ha sido informado del avance de los resultados mes a mes con el fin de realizar el seguimiento correspondiente de la Compañía..

Dentro de los aspectos Administrativo, Legal, Laboral y Fiscal la Empresa ha cumplido con todas las normas y leyes correspondientes y en los plazos previstos.

La situación financiera al cierre del ejercicio 2.009 es estable, consolidando las ventas de nuestros productos, manteniendo el apoyo de los socios y con las cuentas por cobrar de clientes producto de las ventas de fin de año nos permitirá cumplir con nuestras obligaciones y proyectar la empresa para el año 2.010 con muy buenas expectativas. El resultado del ejercicio 2.009 es de una utilidad de \$ 106.357,74 lo que demuestra que la empresa pese a que este año inicio las operaciones y de forma parcial es rentable, adicionalmente hemos realizado la conciliación tributaria y se determina que la Empresa se acoge al beneficio de los empleos que hemos generado en este año por lo que tenemos una rebaja adicional para el impuesto a la renta de \$ 53.568,59 dólares que ocasiona un valor menor a pagar que nos ayuda en parte para solventar nuestro flujo de caja.

Con todo lo expuesto recomiendo a la Junta General de Accionistas que sigamos apoyando este proceso de producción con la finalidad de ir consolidando el mercado con nuestros productos y marcas y buscar el crecimiento de nuestra Empresa.

Es verdad que nos enfrentamos a la incertidumbre de cómo evolucionan las medidas económicas en nuestro sector y que tenemos que estar atentos a las medidas que el Gobierno dispone pero no es menos cierto que el mercado está ahí con una deficiencia de oferta de productos que no se pueden producir en este país por falta de capacidad de desarrollo de productos y proveeduría lo que nos permite que dentro de la rama de la fabricación a través de la importación de partes o a la importación de productos terminados con nuestra experiencia lograremos cubrir parte de esta demanda insatisfecha.

Finalmente recomiendo reinvertir las utilidades en este proceso de crecimiento y seguir optimizando todos los recursos de la Empresa que redundará en beneficio de todos.

Atentamente,

PABLO IZURIETA S.
GERENTE GENERAL

