

# PAVIMARSA S.A.

## INFORME DE GERENTE SEGÚN REG. OF. 44, 13-X-92 AÑO 2015

- 1.1 Objetivos.-** Para el presente año, se propuso como objetivo principal el incremento el número de clientes a través de promociones. Mediante un análisis de costos, se prevee reducir el pvp masificando las ventas reduciendo la utilidad pero siendo mas competitivo y por lo tanto incrementando la rotación de inventarios, un reto importante será el implementar un sistema que nos permita ser mas oportunos con la información a proporcionar a los organismos de control (IEES, SRI, MRL, Municipio), es decir reducir las multas con el consiguiente costo, mejorar la relación cliente – empresa, conociendo a nuestro cliente, y manteniendo un servicio post venta, permitiéndonos consolidarnos y por lo tanto incrementar nuestros ingresos, esto va de la mano con la buena atención que se dé por nuestros colaboradores tanto en servicio post venta, mantenimiento y manejo de cliente.
- 1.2 Disposiciones.-** Las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio se han cumplido pero es de esperar una mejora ostensible para este año a través de mejores controles y la revisión del sistema informático previniendo la implementación de uno nuevo o la revisión integral del mismo, implementar publicidad on line para llegar al cliente, sin mayor costo pero que deje en su retina, marcado el nombre de nuestra compañía.
- 1.3** Se ha cumplido con los lineamientos básicos determinados por el Ministerio de Relaciones Laborales e Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social en lo que a los trabajadores se respecta, así como también con todos los permisos de operación municipales y de otras instituciones que nos lo requieren.
- 1.4 Situación Financiera.-** Respecto a la situación financiera observamos una reducción en cuanto a la liquidez en efectivo y sus equivalentes ya que se cerró con 5,786.34 USD, versus 8,338.15 USD del 2014, el valor de cuentas por cobrar sube a 8.000,00, en inventarios varía en aproximadamente 17M USD, sinceramos el valor de muebles y enseres pasando de 0 USD a 9,977.40 USD, los valores a pagar a terceros suman 181,483.05 USD reduciéndose este valor en 76M aproximadamente, las obligaciones con instituciones financieras suben a 255,709.28 por el crédito concedido para la compra del local ubicado en el norte de quito en donde funciona una sucursal de la empresa; el nivel de ventas varía de 1,328M a 1,405M, los gastos se incrementan el 86M, situación normal por la apertura de la sucursal antes mencionada, el rubro más alto el de pagos obligaciones salariales 119M y cerramos el año con una utilidad bruta de 18,522.30 USD.
- 1.5 Utilidades.-** La utilidad neta (15,743.96 USD) obtenida se reinvertirá en su totalidad, ya que para el próximo período se implementara lo establecido en los objetivos respectivos.

**1.6 Recomendaciones.-** Deberíamos continuar con el mercadeo, es decir servicio al cliente, con el fin de incrementar la base de clientes, mantener el nivel de ingresos y la reinversión permanente hasta consolidarnos y no descuidar las aéreas tributaria, societaria y laboral.

**1.7 Propiedad intelectual.-** En este año se revisara la situación de la marca ya que como es de su conocimiento esta se encuentra registrada en el IEPI, de igual manera se procederá con la valorización de la misma siendo este un activo intangible ya reconocido en su ámbito de gestión.

Atentamente;

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized initials and a surname, enclosed within a hand-drawn blue circle.

Lilia Carrión Cruz  
Gerente  
PAVIMARSA S.A.