

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

LABORATORIO PHYTOCHEMIE CIA. LTDA.

EJERCICIO 2018

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de Laboratorio PhytoChemie Cia. Ltda., y en cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias pertinentes presento a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de actividades y labores que se han realizado durante el ejercicio económico 2018.

1.- ENTORNO POLITICO ECONOMICO

Después de dos años del nuevo gobierno, no se han producido cambios importantes que ni en lo político, social o económico que nos brinde una expectativa positiva para un cambio en beneficio de la recuperación productiva del país. Aún no se eliminan las salvaguardas a las importaciones pese a que ha sido un ofrecimiento del gobierno desde el inicio de su período presidencial, por tanto se sigue afectando de manera directa a los costos de las materias primas que Laboratorio Phytochemie, utiliza para la su producción.

El país nuevamente se ha endeudado con créditos internacionales, por lo que el Banco Mundial está exigiendo cambios importantes, que esperamos se den en beneficio del sector productivo, aunque el endeudamiento cada vez mas grande del país en algún momento requerirá de cambios que sin dudarlo afectará a la economía del Ecuador.

La crisis migratoria de Venezuela está afectando seriamente no solo al Ecuador sino a toda la región, la inseguridad y el aumento del desempleo está afectando directamente la economía del País. La Arcsa, continúa con cambios en todos los aspectos, tanto para la obtención de registros sanitarios y permisos, las inspecciones y controles, siguen realizándose con mayor intensidad sin que esto beneficie ni apoye en nada a los laboratorios legalmente constituidos, ya que no se hace nada en contra de la falsificación y contrabando de productos naturales que nos está afectando directamente a los productores nacionales. Los controles post-registro e inspecciones a establecimientos de producción y comercialización de productos naturales, decomisos y multas han creado un ambiente difícil para todo este sector comercial. Continuamos en espera de las resoluciones y disposiciones que dicte el Ministerio de Salud y Arcsa que afectarán directamente en la planificación de nuestro trabajo.

Actualmente Laboratorio Phytochemie está dentro de un proceso sancionatorio en contra de dos de sus productos estrella, por lo que se ha visto afectado en promedio de sus ventas.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVOS 2017

- Se continúa trabajando para consolidar el nombre del Laboratorio PhytoChemie en el mercado nacional como el mejor laboratorio de productos naturales de Ecuador.
- Mejorar la capacidad productiva de los equipos y personal de la planta en las áreas de producción y control de calidad.
- Desarrollar nuevos productos de la línea natural.
- Mejorar el control de los procesos productivos, de control y administrativos con la ayuda de documentación y medios informáticos.
- Importación de materias primas
- Continuar el proceso de obtención de registros sanitarios.
- Campañas de capacitación al personal
- Mejoramiento físico de todos los ambientes de la planta de producción.
- Plan de mantenimiento programado para todas las máquinas y equipos del laboratorio y producción.
- Iniciar planes de atención al cliente y seguimiento de carteras.
- Iniciar programas de auditorías internas para el control de carteras por vendedor.
- Cumplir con el proceso de implementación de BPM.
- Continuar con la construcción de las instalaciones nuevas del laboratorio.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las disposiciones de la Junta General fueron cumplidas en su gran mayoría. Estas se enfocaron en el cumplimiento de todas las disposiciones legales y técnicas del Ministerio de Salud y la ARCSA (Agencia de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria), el impulso para la línea exclusiva de productos para farmacias no ha dado los resultados esperados por lo que se realizará un análisis profundo del beneficio de mantener esta línea. La nueva línea natural Essencial Green que inició con 12 productos ha sido incrementada con nuevos productos y continuará aumentando progresivamente. Queda pendiente el aumento de cartera de productos de la línea Phytochemie y Unicare 24 que está en progreso y se espera su realización en los próximos meses.

La implementación de BPM continúa su proceso y se irá adaptando con las disposiciones que la Arcsa siga desarrollando, ya que todavía no se sabe con certeza si no se produzcan cambios futuros, sin embargo se ratificó el plazo de 5 años para el cumplimiento de este requerimiento por lo que se planifica continuar con implementación documental y esperar para obtener la certificación en las nuevas instalaciones de Laboratorio Phytochemie.

La construcción de la nueva planta avanza de manera lenta pero permanente ya que se está realizando con recursos propios hasta lograr un nuevo crédito que inyecte capital que permita avanzar en la construcción de la planta.

4.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

La Arcsa realizó un proceso sancionatorio del cual se recibió una sanción económica y clausura temporal del establecimiento, la Arcsa se encuentra realizando inspecciones y procesos sancionatorios a nivel nacional a todos los laboratorio y tiendas naturistas.

La Arcsa inició otro proceso sancionatorio en contra de dos de los productos estrella de Laboratorio Phytochemie lo que ha mermado de manera significativa las ventas. Se procedió a contratar Abogados especializados en el tema para iniciar la defensa del laboratorio y son los encargados de dar el seguimiento al proceso.

Laboratorio Phytochemie hará todo lo que este a su alcance para defender sus productos y lograr que la Arcsa entienda que al atacar a los Laboratorios legalmente establecidos lo único que consigue es fomentar la falsificación y el contrabando contra los cuales la Arcsa simplemente no hace nada.

Se intentará la compra del terreno colindante con la construcción de la nueva planta se espera llegar a un acuerdo económico con la propietaria para proceder a la compra.

5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2018

De los estados financieros del año 2018, podemos concluir que el flujo de caja se mantiene constante, las expectativas de venta para el período 2018 se cumplieron siendo el mes de noviembre el que mejoró el nivel esperado, sin embargo seguimos teniendo inconvenientes en la recuperación de cartera.

6.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Las utilidades resultado del ejercicio económico 2018, se lo mantendrá como parte del patrimonio de la compañía para poder cumplir con los objetivos planteados para el año 2019.

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

La recomendación de la gerencia general para los accionistas, son:

- Dar prioridad en construcción de las nuevas instalaciones del laboratorio. Buscando la mejor alternativa para su construcción.
- Inversión en maquinaria y equipos para la tecnificación del área de producción, control de calidad y mantenimiento.
- Ampliar la gama de productos tanto en la línea natural Phyto, Essencial Green y cosmética, para contrarrestar la baja en ventas resultado del proceso sancionatorio que mantiene la Arcsa en contra de Phytochemie.
- Buscar nuevos mercados a nivel nacional e internacional ya que la aceptación de los productos naturales va en aumento en todos los niveles

sociales.

- Trabajar con el personal de ventas para el mejoramiento de la gestión de recuperación de cartera.
- Control permanente del proceso para la obtención de las BPM (Buenas Prácticas de Manufactura).
- Desarrollar nuevos planes de capacitación del personal tanto de producción como de ventas.
- Proceder con la compra del terreno colindante a la construcción de la nueva planta procurar conseguir un buen precio.
- Darle seguimiento tanto legal como administrativo del proceso sancionatorio que la Arcsa inicio en contra del Laboratorio.

Para finalizar agradezco a los Señores Accionistas su confianza y apoyo para el desempeño de mis funciones.

Atentamente,



Diego Estrella
GERENTE GENERAL
LABORATORIO PHYTOCHEMIE CIA LTDA