

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

LABORATORIO PHYTOCHEMIE CIA. LTDA.

EJERCICIO 2017

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de Laboratorio PhytoChemie Cia. Ltda., y en cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias pertinentes presento a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de actividades y labores que se han realizado durante el ejercicio económico 2017.

1.- ENTORNO POLITICO ECONOMICO

En mayo del año 2017, en el país se produjo cambio presidencial, después de 10 años de continuidad, se esperaba cambios importantes tanto en lo político como en lo económico, sin embargo el país continua con gran incertidumbre frente a todos los aspectos, ya que casi a un año del cambio de mando todavía no se tiene claras las nuevas normas que regirán al país durante este período presidencial; la no eliminación de salvaguardas a las importaciones continúa afectando de manera directa a los costos de varias de las materias primas relacionadas con nuestro ámbito de producción. Una pequeña elevación del precio del petróleo no ha ayudado a la crisis económica por el que pasa el país por alto nivel de endeudamiento, los créditos bancarios exigen una garantía real del 150% para préstamos. Dentro de este ambiente de inestabilidad política el Arcsa, continúa con cambios en todos los aspectos tanto para la obtención de registros sanitarios y permisos, las inspecciones y controles, siguen realizándose con mayor intensidad sin que esto beneficie ni apoye en nada a los laboratorios legalmente constituidos, y sin hacer nada en contra de la falsificación y contrabando de productos naturales que nos está afectando directamente. Los controles post-registro e inspecciones a establecimientos de producción y comercialización de productos naturales, decomisos y multas han creado un ambiente difícil para todo este sector comercial. Continuamos en espera de las resoluciones y disposiciones que dicte el Ministerio de Salud y Arcsa que afectarán directamente en la planificación de nuestro trabajo.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVOS 2017

- Se continúa trabajando para consolidar el nombre del Laboratorio

PhytoChemie en el mercado nacional como el mejor laboratorio de productos naturales de Ecuador.

- Mantenimiento de equipos en las áreas de producción y en especial de control de calidad y mantenimiento, así como la adquisición de equipos de control de calidad.
- Mejorar la capacidad productiva de los equipos y personal de la planta en las áreas de producción y control de calidad.
- Desarrollar nuevos productos de la línea natural.
- Mejorar el control de los procesos productivos, de control y administrativos con la ayuda de documentación y medios informáticos.
- Importación de materias primas
- Continuar el proceso de obtención de registros sanitarios.
- Campañas de capacitación al personal
- Mejoramiento físico de todos los ambientes de la planta de producción.
- Plan de mantenimiento programado para todas las máquinas y equipos del laboratorio.
- Iniciar planes de atención al cliente y seguimiento de carteras.
- Iniciar programas de auditorías internas para el control de carteras por vendedor.
- Cumplir con el proceso de implementación de BPM.
- Continuar con la construcción de las instalaciones nuevas del laboratorio.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las disposiciones de la Junta General fueron cumplidas en su gran mayoría. Estas se enfocaron en el cumplimiento de todas las disposiciones legales y técnicas del Ministerio de Salud y el ARCSA (Agencia de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria), el impulso para la línea exclusiva de productos para farmacias no ha dado los resultados esperados. La nueva línea natural Essencial Green que inició con 12 productos ha sido incrementada con nuevos productos y continuará aumentando progresivamente. Queda pendiente el aumento de cartera de productos de la línea Phytochemie y Unicare 24 que está en progreso y se espera su realización en los próximos meses. La adquisición de maquinarias y equipos para el mejoramiento de la producción, control de calidad y mantenimiento se ha visto afectado debido a las salvaguardas para las importaciones, sin embargo se ha realizado compras de equipos de control que están próximos a llegar al país, se espera un mejor momento económico para realizar estas adquisiciones.

La implementación de BPM tiene un retraso en su cumplimiento debido a cambios en el Arcsa sin embargo se obtuvo un nuevo plazo de 5 años para el cumplimiento de este requerimiento por lo que se planifica continuar con implementación documental y esperar para obtener la certificación en las nuevas instalaciones de Laboratorio Phytochemie.

4.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

Se realizó el trámite para la obtención de un crédito con BANECUADOR, el

mismo que fue aprobado en enero 2018 por un monto de 450000 USD (cuatrocientos cincuenta mil dólares americanos) con un plazo de 5 años para pagarlo y un año de gracia durante el cual se pagará solo la cuota de intereses, y un crédito con Banco de Guayaquil de 100000 USD (cien mil dólares americanos) con un plazo de 18 meses para cubrirlo.

La construcción de las nuevas instalaciones de Laboratorio Phytochemie se iniciaron y actualmente se ha cumplido lo programado con un retraso de 20 días del cronograma de actividades debido al incumplimiento de los proveedores de la estructura metálica.

Se presentó la oportunidad de comprar una hectárea de terreno frente a las nuevas instalaciones del laboratorio, sin embargo temas legales han demorado la transacción, de resolverse los problemas legales en donde el Laboratorio tenga las garantías necesarias se procedería con la compra.

5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2016

De los estados financieros del año 2017, podemos concluir que el flujo de caja se mantiene constante, las expectativas de venta para el período 2017 se cumplieron siendo el mes de noviembre el que mejoró el nivel esperado, sin embargo seguimos teniendo inconvenientes en la recuperación de cartera.

6.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

El resultado del ejercicio económico 2017, se lo mantendrá como parte del patrimonio de la compañía para poder cumplir con los objetivos planteados para el año 2017.

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

La recomendación de la gerencia general para los accionistas, son:

- Dar prioridad en construcción de las nuevas instalaciones del laboratorio. Buscando la mejor alternativa para su construcción.
- Inversión en maquinaria y equipos para la tecnificación del área de producción, control de calidad y mantenimiento.
- Ampliar la gama de productos tanto en la línea natural Phyto, Essencial Green y cosmética.
- Buscar nuevos mercados a nivel nacional e internacional ya que la aceptación de los productos naturales va en aumento en todos los niveles sociales.
- Evaluar el desarrollo de la línea farmacéutica.
- Trabajar con el personal de ventas para el mejoramiento de la gestión de recuperación de cartera.
- Control permanente del proceso para la obtención de las BPM (Buenas Prácticas de Manufactura).

- Desarrollar nuevos planes de capacitación del personal tanto de producción como de ventas.
- Proceder con la compra de la hectárea de terreno siempre y cuando se puedan obtener todas las garantías de inversión del Laboratorio.

Para finalizar agradezco a los Señores Accionistas su confianza y apoyo para el desempeño de mis funciones.

Atentamente,



Omar Jiménez
GERENTE GENERAL
LABORATORIO PHYTOCHEMIE CIA LTDA