

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

LABORATORIO PHYTOCHEMIE CIA. LTDA.

EJERCICIO 2016

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de Laboratorio PhytoChemie Cia. Ltda., y en cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias pertinentes presento a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de actividades y labores que se han realizado durante el ejercicio económico 2016.

1.- ENTORNO POLITICO ECONOMICO

El año 2016 el país continuó dentro de un proceso de cambios políticos, que mantuvieron al país con gran incertidumbre frente aspectos económicos, legislativos y de inversión; la no eliminación de salvaguardas a las importaciones afectó de manera directa a los costos de varias de las materias primas relacionadas con nuestro ámbito de producción. La caída del precio del petróleo ha sumido al país en una crisis económica, los créditos bancarios exigen una garantía real del 150% para préstamos. Dentro de este ambiente de inestabilidad política el Ministerio de Salud no ha resuelto aún el tema de la revisión del proceso para la obtención de registros sanitarios para productos naturales de uso medicinal, el mismo que se viene tratando hace más de un año, sin embargo continuó con el plan de control, realizándose con mayor intensidad controles post-registro e inspecciones a establecimientos de producción y comercialización de productos naturales, los controles, decomisos y multas han creado un ambiente difícil para todo este sector comercial. Continuamos en espera de las resoluciones y disposiciones que dicte el Ministerio de Salud que afectarán directamente en la planificación de nuestro trabajo.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVOS 2016

- Consolidar el nombre del Laboratorio PhytoChemie en el mercado nacional.
- Adquisición de maquinarias y equipos en las áreas de producción y en especial de control de calidad y mantenimiento.
- Mejorar la capacidad productiva de los equipos y personal de la planta

- en las áreas de producción y control de calidad.
- Desarrollar nuevos productos de la línea natural.
 - Mejorar el control de los procesos productivos, de control y administrativos con la ayuda de documentación y medios informáticos.
 - Importación de materias primas
 - Continuar el proceso de obtención de registros sanitarios.
 - Iniciar el proceso de servicio a terceros.
 - Campañas de capacitación al personal
 - Mejoramiento físico de todos los ambientes de la planta de producción.
 - Plan de mantenimiento programado para todas las máquinas y equipos del laboratorio.
 - Iniciar planes de atención al cliente y seguimiento de carteras.
 - Iniciar programas de auditorías internas para el control de carteras por vendedor.
 - Cumplir con el proceso de implementación de BPM.
 - Iniciar el proceso de construcción de las instalaciones nuevas del laboratorio.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las disposiciones de la Junta General fueron cumplidas en su gran mayoría. Estas se enfocaron en el cumplimiento de todas las disposiciones legales y técnicas del Ministerio de Salud y el ARCSA (Agencia de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria), el impulso para la línea exclusiva de productos para farmacias ha ido progresando poco a poco aumentando las zonas de cobertura, sin embargo se planifica el aumento de personal de ventas para cubrir las necesidades de esta línea exclusiva. Se realizó el lanzamiento de la nueva línea natural Essencial Green que inició con 12 productos que se irán aumentando progresivamente. La adquisición de maquinarias y equipos para el mejoramiento de la producción, control de calidad y mantenimiento se ha visto afectado debido a las salvaguardas para las importaciones, se espera un mejor momento económico para realizar estas adquisiciones.

Queda pendiente el desarrollo de nuevos productos para la línea fitoterápica phyto, en espera de cambios que permitan la obtención de registro sanitario, tema en el que se está trabajando para poder cumplir con el objetivo.

La implementación de BPM tiene un retraso en su cumplimiento sin embargo se dará prioridad para su cumplimiento en el menor tiempo posible.

4.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

Se continúa trabajando de acuerdo al cronograma aprobado por el ARCSA para la implementación de las BPM, el mismo que debió cumplirse a finales del años 2016, sin embargo el ARCSA otorgó un plazo de 5 años para el cumplimiento de este cronograma por lo que se reprogramaron las actividades, ya que el tiempo nos permite realizarlo con más cuidado sin la presión del cronograma inicial. A pesar de esta extensión de plazo el laboratorio dará prioridad a esta implementación para poder obtener la calificación lo antes posible. El proceso

se encuentra bajo control y vigilancia del personal técnico del Laboratorio.

El proceso de crédito con la Corporación Financiera Nacional CFN fue fallido, lo que provocó un retraso en el inicio del proceso de construcción de las nuevas instalaciones del Laboratorio, se tomó la decisión de iniciar el proceso constructivo respaldados con los recursos con los que cuenta el laboratorio y en el camino optar por un crédito bancario con otra institución financiera ya que la misma construcción respaldará el préstamo. Los planos han sido aprobados y lo único pendiente es la obtención del permiso de construcción en el Municipio de Quito.

5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2016

De los estados financieros del año 2016, podemos concluir que el flujo de caja se mantiene constante, las expectativas de venta para el período 2016 no se cumplieron en el nivel esperado, encontrándose inconvenientes en la recuperación de cartera.

6.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

El resultado del ejercicio económico 2016, se lo mantendrá como parte del patrimonio de la compañía para poder cumplir con los objetivos planteados para el año 2017.

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

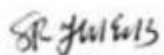
La recomendación de la gerencia general para los accionistas, son:

- Dar prioridad en construcción de las nuevas instalaciones del laboratorio. Buscando la mejor alternativa para su construcción.
- Inversión en maquinaria y equipos para la tecnificación del área de producción, control de calidad y mantenimiento.
- Ampliar la gama de productos tanto en la línea natural Phyto, Essencial Green y cosmética.
- Buscar nuevos mercados a nivel nacional e internacional ya que la aceptación de los productos naturales va en aumento en todos los niveles sociales.
- Impulsar el desarrollo de la línea farmacéutica.
- Trabajar con el personal de ventas para el mejoramiento de la gestión de recuperación de cartera.
- Control permanente del proceso para la obtención de las BPM (Buenas Prácticas de Manufactura).
- Desarrollar nuevos planes de capacitación del personal tanto de producción como de ventas.
- Buscar la mejor opción para la obtención de un crédito que permita

terminar la construcción de las nuevas instalaciones de Laboratorio
Phytochemie

Para finalizar agradezco a los Señores Accionistas su confianza y apoyo para
el desempeño de mis funciones.

Atentamente,



Omar Jiménez
GERENTE GENERAL
LABORATORIO PHYTOCHEMIE CIA LTDA