

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2012

Quito, 15 de marzo del 2013.

Señores:

Accionistas

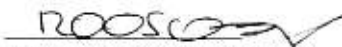
CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY

Atendiendo normas de carácter legal y estatutarias presento a Ustedes el informe de las actividades desarrolladas y de los resultados obtenidos por la compañía durante el periodo fiscal comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre del 2012, así como los estados de resultados y sus respectivos anexos exigidos por ley.

1. El CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY, ha cumplido sus objetivos planteados para este ejercicio económico, dentro de los cuales comprendían: atender eficientemente a las operadoras de telefonía móvil respecto a las portaciones numéricas presentadas por estas; y cumplir con las obligaciones laborales, tributarias y estatutarias.
2. El CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY, ha cumplido con las disposiciones señaladas por los socios en cuanto a la administración eficiente de los recursos del consorcio.
3. El CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY, al cierre del año 2012 ha generado una utilidad de \$89.121,08 dólares de los Estados Unidos de América. Para más detalle de este ejercicio fiscal, por favor ver el Balance General; Estado de Pérdidas y Ganancias; y, análisis de índices financieros, documentos que se encuentran adjunto a este informe.
4. Las expectativas para el año 2013 son alentadoras, debido a que el servicio que brinda la compañía tienen y tendrán una fuerte demanda en el transcurso del año.
5. También para el año 2013 se tiene planificado continuar con la difusión de los productos y servicios la población, permitiendo de esta manera que más usuarios adquieran nuestros servicios.
6. Respecto al cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual se puede mencionar que el CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY, lo ha hecho a cabalidad.

En cuanto a lo administrativo, ROOSEVELT AREVALO MEJIA se desempeñó como Gerente General de CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY.

Atentamente,


ROOSEVELT AREVALO MEJIA
C.C. 1802235067
GERENTE GENERAL

CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY
CONSOLIDATED BALANCE SHEET
 In U.S. Dollar

	AT 31 st December					
	2012	%	2011	%		%
ASSETS						
Non-current assets	2,357,24	100%	5,005,28	100%		5%
Property, plant and equipment	10,191,90	41%	10,191,90	20%		11%
(-) Accumulated depreciation	-7,834,66	-33%	-5,186,62	-10%		-5%
Current assets	332,795,95	100%	91,096,74	100%		95%
Other current assets	5,825,70	2%	626,40	1%		1%
Deferred tax	47,999,16	14%	28,157,66	31%		29%
Customer accounts receivable	51,761,53	16%	25,085,65	28%		26%
(-) Allowance for bad debt	0,00	0%	0,00	0%		0%
Cash and cash equivalents	227,209,56	68%	37,227,03	41%		39%
Total assets	335,153,19	100%	96,102,02	100%		
Bank Guarantees "Debit"	147,000,00		147,000,00			

CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY
CONSOLIDATED BALANCE SHEET
 In U.S. Dollar

	AT 31 st December					
	2012	%	2011	%		%
EQUITY AND LIABILITIES						
Equity	156,634,81	100%	67,513,73	100%		70%
Issued capital	5,000,00	3%	5,000,00	7%		5%
Accumulated losses (year 2009)	-2,967,16	-2%	-2,967,16	-4%		-3%
Retained earnings (year 2010)	4,276,61	3%	4,276,61	6%		4%
Retained earnings (year 2011)	61,204,28	39%	0,00	0%		0%
December 2011 Results	0,00	0%	61,204,28	91%		64%
December 2012 Results	89,121,08	57%	0,00	0%		0%
LIABILITIES						
Non-current liabilities	0,00		0,00			
Current liabilities	178,518,38	100%	28,588,29	100%		30%
Trade and other payables	0,00	0%	0,00	0%		0%
Employee benefits and salaries payable	26,989,68	15%	17,616,30	62%		18%
Tax payable	46,594,15	26%	10,905,99	38%		11%
Supplier payable	104,634,55	59%	66,00	0%		0%
Total equity and liabilities	335,153,19	100%	96,102,02	100%		0,00
Bank Guarantees "Credit"	147,000,00		147,000,00			

[Signature]
 Roosevelt Arévalo
 General Manager

[Signature]
 Fabián Gavilán
 Accountant

CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
 Expresado en U.S. Dollar

	Al 31 de Diciembre					
	2012	%	2011	%		%
ACTIVOS						
Activos no corrientes	2,357,24	100%	5,005,28	100%		5%
Propiedad, planta y equipo	10,191,90	41%	10,191,90	20%		11%
(-) Depreciación Acumulada	-7,834,66	-33%	-5,186,62	-10%		-5%
Activos Corrientes	332,795,95	100%	91,096,74	100%		95%
Otros activos corrientes	5,825,70	2%	626,40	1%		1%
Impuestos diferidos	47,999,16	14%	28,157,66	31%		29%
Cuentas por cobrar clientes	51,761,53	16%	25,085,65	28%		26%
(-) Provisión cuentas incobrables	0,00	0%	0,00	0%		0%
Efectivo y equivalente de efectivo	227,209,56	68%	37,227,03	41%		39%
Total activos	335,153,19	100%	96,102,02	100%		
Garantías Bancarias Contróladas "Debit"	147,000,00		147,000,00			

CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR ELECTRIC SUPPLY
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
 Expresado en U.S. Dollar

	Al 31 de Diciembre					
	2012	%	2011	%		%
PATRIMONIO Y PASIVO						
Patrimonio	156,634,81	100%	67,513,73	100%		70%
Capital	5,000,00	3%	5,000,00	7%		5%
Pérdidas acumuladas (año 2009)	-2,967,16	-2%	-2,967,16	-4%		-3%
Utilidades Retenidas (año 2010)	4,276,61	3%	4,276,61	6%		4%
Utilidades Retenidas (año 2011)	61,204,28	39%	0,00	0%		0%
Resultado Diciembre 2011	0,00	0%	61,204,28	91%		64%
Resultado Diciembre 2012	89,121,08	57%	0,00	0%		0%
PASIVOS						
Pasivo no-corriente	0,00		0,00			
Pasivo corriente	178,518,38	100%	28,588,29	100%		30%
Otras cuentas corrientes por pagar	0,00	0%	0,00	0%		0%
Sueldos y Beneficios acumulados por pagar	26,989,68	15%	17,616,30	62%		18%
Impuestos por Pagar	46,594,15	26%	10,905,99	38%		11%
Proveedores	104,634,55	59%	66,00	0%		0%
Total patrimonio y pasivo	335,153,19	100%	96,102,02	100%		0,00
Garantías Bancarias Contróladas "Debit"	147,000,00		147,000,00			

[Signature]
 Roosevelt Arévalo
 Gerente General

[Signature]
 Fabián Gavilán
 Contador General

[Signature]

CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR. ELECTRIC SUPPLY

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

In U.S. Dollar

	2012	%	At 31st December	2011	%
REVENUE					
Net sales - Number portability	600,877.70	100%	300,561.40	100%	100%
	600,877.70	100%	300,561.40	100%	100%
SERVICE COST (-)					
Number Portability Administration software	-328,725.22	-55%	-148,579.15	-50%	-49%
Internet interconnection and data transmission	216,829.94	36%	85,441.55	28%	28%
Leasing of servers	22,860.50	4%	27,080.00	9%	9%
Office lease	46,040.95	8%	0.00	0%	0%
Salaries and employee benefits	6,000.00	1%	6,000.00	2%	2%
Depreciation	30,190.10	5%	24,578.28	8%	8%
Mobile services	2,622.39	0%	1,374.50	0%	0%
Office supplies	1,327.08	0%	1,889.42	1%	1%
Other costs	124.00	0%	230.00	0%	0%
	2,730.26	0%	1,385.40	0%	0%
GROSS PROFIT	272,152.48		151,982.25		

GAINS (OTHER REVENUES)	228.82	0%	16,093.18	5%
Other non-operating income	228.82	0%	16,093.18	5%

ADMINISTRATIVE EXPENSES (-)	-135,651.46	23%	-72,180.91	24%
Administrative services	3,771.48	1%	22,004.00	7%
Depreciation	1,273.56	0%	1,273.56	0%
Allowance for bad debt	0.00	0%	0.00	0%
Office supplies	3,106.85	0%	1,942.40	1%
Salaries and employee benefits	78,052.39	13%	27,440.02	9%
Employee training	0.00	0%	225.00	0%
Mobile services	2,773.72	0%	1,091.79	0%
Accommodation and transport costs feed	11,662.40	2%	1,071.52	0%
Assumed tax - payments abroad	3,437.05	0%	2,087.80	1%
Expenses related to service promotion	22,855.98	4%	2,665.00	1%
Other administrative expenses	3,931.61	0%	5,478.91	2%
Digital certificates	77.28	0%	1,960.55	1%
Recruitment of bank guarantees	4,492.65	0%	4,477.20	1%
bank services	416.49	0%	463.16	0%
INCOME BEFORE TAXES AND WORKERS PARTICIPATION	136,729.84	23%	95,894.52	32%
15% Worker participations (-) Pending	-20,509.48	-1%	-14,384.18	-5%
INCOME BEFORE TAXES AND AFTER WORKERS PARTICIPATION	116,220.36	19%	81,510.34	27%
INCOME TAXES (-) Pending	-27,099.28	-5%	-20,306.05	-7%
NET INCOME TO DECEMBER	89,121.08	15%	61,204.28	20%

Note: The format outlined above supersedes expenses according to their function

Roosevelt Arévalo
General Manager

Fabian Gavilanes
Accountant

CONSORCIO SYSTOR TELCONET JR. ELECTRIC SUPPLY

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Expresado en U.S. Dollar

	2012	%	At 31 de Diciembre	2011	%
INGRESO OPERATIVO NETO	600,877.70	100%	300,561.40	100%	100%
Ventas netas - Portabilidad Numerica	600,877.70	100%	300,561.40	100%	100%
COSTO DE SERVICIO (-)					
Administración software de Portabilidad Numerica	-328,725.22	-55%	-148,579.15	-50%	-49%
Servicios de Internet y Transmisión de Datos	216,829.94	36%	85,441.55	28%	28%
Leasing de Servidores	22,860.50	4%	27,080.00	9%	9%
Arrendamiento de oficina	46,040.95	8%	0.00	0%	0%
Sueldos y beneficios empleados	6,000.00	1%	6,000.00	2%	2%
Depreciación	30,190.10	5%	24,578.28	8%	8%
Servicios telefonía celular	2,622.39	0%	1,374.50	0%	0%
Suministros de oficina	1,327.08	0%	1,889.42	1%	1%
Otros Costos	124.00	0%	230.00	0%	0%
	2,730.26	0%	1,385.40	0%	0%
BENEFICIO BRUTO	272,152.48		151,982.25		

GANANCIAS (OTROS INGRESOS)	228.82	0%	16,093.18	5%
Otros ingresos no operativos	228.82	0%	16,093.18	5%

GASTOS DE ADMINISTRACION (-)	-135,651.46	23%	-72,220.36	24%
Servicios Administrativos	3,771.48	1%	22,004.00	7%
Depreciación	1,273.56	0%	1,273.56	0%
Provisión Cuentas Incobrables	0.00	0%	0.00	0%
Suministros de Oficinas	3,106.85	0%	1,942.40	1%
Sueldos y beneficios empleados	78,052.39	13%	27,440.02	9%
Empleado Training	0.00	0%	225.00	0%
Servicios telefonía celular	2,773.72	0%	1,091.79	0%
Gastos de viaje, hospedaje y alimentación	11,462.40	2%	1,071.52	0%
Impuestos asumidos por pagos al exterior	3,437.05	0%	2,087.80	1%
Gastos relacionados con la promoción del servicio	22,855.98	4%	2,665.00	1%
Otros gastos administrativos	3,931.61	0%	5,478.91	2%
Certificados digitales	77.28	0%	1,960.55	1%
Contratación garantías bancarias	4,492.65	0%	4,477.20	1%
Servicios Bancarios	416.49	0%	463.16	0%
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTOS	136,729.84	23%	97,855.07	33%
15% Participación Trabajadores (-)	-20,509.48	-1%	-14,678.26	-5%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y DESPUES DE PARTICIPACION TRABAJADORES	116,220.36	19%	83,176.81	28%
INCOME TAXES (-)	-27,099.28	-5%	-20,306.05	-7%
INGRESO A DICIEMBRE	89,121.08	15%	62,870.75	21%

Note: El formato articulo para la presentación de gastos es en base a su función

Roosevelt Arévalo
Gerente General

Fabian Gavilanes
Contador General

FINANCIAL RATIOS TO DECEMBER - 2012

This analysis does not include the "Other non-operating income"

PROFITABILITY RATIOS

These ratios measure the efficiency of the company using its assets, in relation to the management efficiency of their operations. It also analyzes the return on investment, sales, assets, etc.

Return on equity ROE:

Measure the results obtained in relation to the average shareholders equity

Formula: $\text{Net income} / \text{Average Shareholders Equity}$ 57%

Dupont Analysis:

This ratio relates the economic benefit with the necessary resources by its obtention. Also shows the investment return generated for shareholders, who are the only providers of capital, and profitability can seem like a measure of how the company invests funds to generate incomes. That is, determine how efficiently the company is using its assets, working capital and financial leverage.

Formula: $\text{Profit margin} \times \text{Asset turnover} \times \text{Financial leverage}$

* Profit margin: Net income / Net sales	0.15
* Asset turnover: Net sales / Total assets	1.79
* Financial leverage: Average Assets / Average Equity	2.14
ROE	0.57

Profit margin: Every dollar of sales generates 0.15 dollars of profit
 Asset turnover: Every dollar invested in assets of the company generates on sales \$ 1.79
 Financial leverage: The degree increased, because no invoices have been canceled for the months from September to December Syntor provider

Return on assets ROA:

ROA gives an idea as to how efficient management is at using its assets to generate earnings

Formula: $\text{Net income} / \text{Total assets}$ 27%

For every dollar invested in assets, the company got \$ 0.27 of net income

EBITDA:

EBITDA is earning before interest, taxes, depreciation, and amortization, its purpose is to provide an idea respect to how much money the company earns or loses in its normal activities. Also EBITDA can be used to analyze and compare profitability between companies and industries because it eliminates the effects of financing and accounting decisions.

Formula: $\text{Earning before interest, taxes, depreciation, and amortiz}$ 140,396.97
 EBITDA / Net sales 23%

INDICES FINANCIEROS A DICIEMBRE - 2012

Este análisis excluye los ingresos no operacionales

INDICES DE RENTABILIDAD

Miden la eficiencia de la empresa en la utilización de sus activos, en relación a la eficiencia en la gestión de sus operaciones. Se analizan los rendimientos de la inversión, ventas, el patrimonio, etc.

Rendimiento sobre el patrimonio ROE:

Mide el resultado obtenido, en relación al aporte de los socios

Formula: $\text{Utilidad Neta} / \text{Patrimonio}$ 57%

Análisis Dupont:

Este índice relaciona el beneficio económico con los recursos necesarios para su obtención. Muestra el retorno generado en la inversión de los accionistas, que son los únicos proveedores de capital y la rentabilidad puede verse como una medida de cómo una compañía invierte fondos para generar ingresos. Es decir, determinar la eficiencia con que la empresa está utilizando sus activos, su capital de trabajo y el apalancamiento financiero.

Formula: $\text{Margen de Utilidad} \times \text{Rotación de Activos} \times \text{Apalancamiento}$

* Margen de Utilidad: Utilidad neta / Ventas	0.15
* Rotación de Activos: Ventas / Activo Total	1.79
* Apalancamiento: Activo Total / Patrimonio Total	2.14
ROE	0.57

Margen de utilidad: por cada dólar de ventas se generan 0.15 dólares de utilidad
 ROA: por cada dólar invertido en activos la empresa obtiene ventas de 1.79 dólares
 Apalancamiento: El índice de apalancamiento ha incrementado debido a que no se han cancelado las facturas correspondientes a los meses desde Septiembre hasta Diciembre del proveedor Syntor.

Rendimiento sobre los Activos ROA:

Proporciona una idea de cuán eficiente es el manejo de los activos para generar ganancias

Formula: $\text{Utilidad Neta} / \text{Total de Activos}$ 27%

Por cada dólar invertido en activos, la empresa obtiene 0.27 dólares de utilidad neta

EBITDA:

"Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización", su propósito es obtener una imagen de lo que la empresa está ganando o perdiendo en el núcleo de su negocio. Este indicador también puede ser usado para comparar las ganancias entre compañías e industrias debido a que elimina los efectos de financiamiento y decisiones contables.

Formula: $\text{Utilidad antes impuestos y porticipac}$ 140,396.97
 EBITDA / Ventas 23%

LIQUIDITY RATIOS

Liquidity ratios measure the availability of cash to pay liabilities.

Current ratio:

Indicates the ability of the company to fulfill its financial obligations, debts or liabilities in the short term.

Formula: Current assets / Current liabilities

1.86

For each dollar that the company owes, it has 1.86 dollars

Acid-test ratio:

Indicates the immediate ability of the company to fulfill its obligations in the short term

Formula: Liquid assets / Current liabilities

1.56

For each dollar that the company owes, it has 1.56 dollars

Cash ratio:

Indicates the immediate ability of the company to fulfill its short term obligations with assets convertible into cash within 1 to 2 days

Formula: Cash / Current liabilities

1.27

For each dollar that the company owes, it has 1.27 dollars

Working Capital:

Is the money held by the company after having paid their obligations in the short term

Formula: Current assets - Current liabilities

100,452.71

After paying its immediate obligations in the short term the company has a surplus of \$ 100,452.71

DEBT RATIOS (LEVERAGING RATIOS)

Debt ratios measure the firm's ability to repay long-term debt. Debt ratios measure financial leverage.

Debt ratio:

Indicates the degree of indebtedness of a company relative to its assets

Formula: Total Liabilities / Total Assets

0.53

53% of total assets is financed

Debt over the equity

Shows the relationship between the obligations of the company against the shareholders' equity.

Formula: Total liabilities / Equity

1.14

For every dollar contributed by the shareholders, the company obtained from a third \$ 1.14

INDICES DE LIQUIDEZ

Miden la disponibilidad de dinero de la empresa para hacer frente a las obligaciones en el corto plazo.

Razón Corriente RC:

Indica la capacidad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo.

Formula: Activo corriente / Pasivo Corriente

1.86

Por cada dólar que debe la empresa dispone de 1.86 dólares

Razón Ácida RA:

Indica la capacidad inmediata que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones en el corto plazo

Formula: Activos circulantes / Pasivo Circulante

1.56

Por cada dólar que debe la empresa dispone de 1.56 dólares

Razón de efectivo RA:

Indica la capacidad inmediata que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones en el corto plazo con activos convertibles en dinero en 1 o 2 días

Formula: Efectivo / Pasivo Circulante

1.27

Por cada dólar que debe la empresa dispone de 1.27 dólares

Capital de Trabajo Neto:

Es el dinero que posee la empresa después de haber cancelado sus obligaciones en el corto plazo

Formula: Activo circulante - Pasivo Circulante

100,452.71

La empresa después de cubrir sus obligaciones inmediatas en el corto plazo dispone de un excedente de \$100,452.71

INDICES DE SOLVENCIA

Permite conocer la capacidad que tiene una empresa para hacer frente a sus obligaciones

Razón de endeudamiento:

Indica el grado de endeudamiento de una empresa en relación a sus activos

Formula: (Pasivo corriente + Pasivo no corriente) / Total Activos

0.53

El 53% del total de activos se encuentra financiado

Endeudamiento sobre el Patrimonio ESPA:

Muestra la relación existente entre las obligaciones que tiene la empresa frente a los fondos propios Patrimonio.

Formula: (Pasivo corriente + Pasivo no corriente) / Patrimonio Neto

1.14

Por cada dólar aportado por los propietarios de la empresa, se obtiene de un tercero \$ 1.14

ACTIVITY RATIOS (EFFICIENCY RATIOS)

Activity ratios measure the effectiveness of the firm's use of resources.

Accounts Receivable Turnover:

Indicates the number of times that the company made its sales recovery

Formula: Credit Sales / Accounts Receivable Turnover

11.61

The company recovered the receivables 11.61 times in 12 months

Average collection period

Indicates the speed in days, that the company collects its sales

Formula: 360 Days / Rotation Accounts Receivable

31

Credit sales were recovered on average in 31 days

Accounts Payable Turnover

Cost of sales associated with the accounts of future payments

F: (Service Cost - Salaries and empl benefit) / Acc Payable Turnover

2.85

The accounts payable were paid on average 2.85 times in 12 months.

Average payment period

Formula: 360 Days / Rotation Accounts Payable

126

The accounts payable were paid on average 126 days

Asset Turnover:

Formula: Net Sales / Total Assets

1.79

For every dollar invested in assets, the company generated \$ 1.79 in sales

Non-current assets Turnover

Formula: Net Sales / Non-current assets

254.91

For every dollar invested in fixed assets, The company generated \$ 254.91 in sales

RAZONES DE ADMINISTRACION DE ACTIVOS O DE ROTACION (EFICIENCIA)

Permite conocer la eficiencia con la que la empresa u organización administra sus activos para generar ventas

Rotación de Cuentas por cobrar:

Indica el número de veces que la empresa hizo recuperaciones de sus ventas

Formula: Ventas a crédito / Cuentas por cobrar

11.61

Se cobraron los cuentas por cobrar 11.61 veces durante 12 meses.

Días de venta en rotación de cuentas por cobrar

Indica la velocidad en días con la que la empresa recolecta sus ventas

Formula: 360 días / Rotación de cuentas por cobrar

31

los ventas a crédito se cobraron en promedio en 31 días

Rotación de cuentas por pagar:

Relaciona el costo de ventas con las cuentas de futuros pagos

Formula: (Costo de ventas - Beneficios Sociales) / Cuentas por pagar

2.85

los cuentas por pagar fueron canceladas en promedio 2.85 veces en 12 meses

Días en rotación de cuentas por pagar

Formula: 360 días / Rotación de cuentas por pagar

126

los cuentas por pagar en promedio se pagaron en 126 días

Rotación de Activos:

Formula: Ventas / Activo Total

1.79

Por cada dólar invertido en activos se generan 1.79 dólares en ventas

Rotación de Activos Fijos:

Formula: Ventas / Activos Fijos

254.91

Por cada unidad monetaria invertida en activos fijos, se generan 254.91 en ventas