

### INFORME DE LA GERENCIA

A los señores Accionistas de la compañía NOTUSLINK CIA LTDA.

#### Marzo 16 del 2016

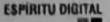
Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es muy grato dirigirme a ustedes con el propósito de informarles y poner a su consideración señores socios de la compañía Notuslink Cia., el informe de Gerencia por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2015 como sigue.

#### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS

El año 2015 sin lugar a dudas ha sido un año en que la empresa ha logrado cumplir con importantes objetivos. La planeación que se realizó en finales del año 2014 permitieron que los mismos se concreten

Hemos podido consolidar un equipo de trabajo sólido lo que pertmite mejorar tiempos en respuesta, dar un mejor servicio, mejorar la calidad de nuestros productos y que los clientes con los que estamos trabajando estén satisfechos.

La cartera de clientes se ha mantenido en relación al año anterior, esto nos demuestra que mantenemos un buena relación con nuestros clientes, lo que posibilita que tengamos un buen porcetaneje en recompra de los productos y servicios que nosotros ofrecemos.





A pesar que todavía somos una empresa en crecimiento las proyecciones realizadas para el año 2016 y los proximos son favorables lo que invita a seguir poniendo mucho esfuerzo, y seguir con el mismo Impetu con el que se trabajo en el años anteriores. Es importante tomar en cuenta que el 2016 seguramente será un año donde el principal objetivo es alcanzar los objetivos de venta propuestos para este año y volvernos más competitivos en el mercado.

Por otro lado es muy importante no descuidar la competencia que como en cualquier mercado competitivo, la misma cada día es más importante por lo que se sugiere trabajar en construir barreras de entrada y mejorar la calidad de nuestros servicios de tal manera que podemos mejorar nuestra ventaja competitiva. Tenemos que convertirnos en una empresa eficiente y eficaz en el manejo de los proyectos actuales y futuros, solo esto nos permitirá ser más rentables.

Es importante durante el nuevo año trabajar en cumplir objetivos que sean claros y mesurables y que se los pueda ir revisando perdiódicamente, por eso es de mi interés que se proponga realizar reuniones periódicas para revisar la situación de la compañía.

Sin lugar a dudas, estamos seguros que el 2016 será un año de un importante crecimiento para la empresa, esperamos incluso superar el 2015 que fue un año record en facturación.

En el año 2013, se incorporó al equipo de Notuslink, una persona para que encargue única y exclusivamente de la gestión de ventas y promoción de Notuslink. Los resultados no fueron los mejores por lo que está persona bajo su voluntad, decidio salir de la compala. Esto, nos llevó a tomar la decisión de dar la oportunidad a un miembro del equipo de trabajo para que cumpla con esas funciones, siempre bajo mi supervisión y apoyo. Los resultado han sido buenos porque es un apoyo sin embargo necesita de mayor capacitación manejo de herramientas de venta. Pero sabemos que tiene



otras responsabilidades por lo que no vemos que se esté realizando un mal trabajo, al contrario es un apoyo en varias áreas de la organización.

Si se recomienda en este año dar un mayor apoyo a esta persona y apoyar con una promoción y publicidad en distintos frentes de tal manera que nos podemos dar a conocer en más y en otras ciudades del país.

#### **DESARROLLO ORGANIZACIONAL**

Este año uno de los objetivos de Notuslink es consolidar el equipo de trabajo, para lo cuál se ha desarrollado llevar varias acciones que hagan que el equipo de trabajo se sienta agusto con la compañía y de esa manera se involucren más con nuestra visión.

Se mantiene el plan de incentivos no económicos, que se incorporaron el año pasado, los mismos han generado resultados postivos en el equipo de trabajo lo que nos motiva a seguir buscando nuevos incentivos que permitan que su desarrollo sea positivo y el aporte de cada miembro de la organización siempre mejore. Se va a mantener la realización de evaluaciones periódicas, para ver como van los mismos y si hay que mejorarlos y cambiarlos.

Por otro lado se ha determinado que se realicen actividades fuera de la oficina con el objetivo fundamental de mejorar la relación del equipo de trabajo, al estar tanto tiempo en una oficina, es muy importante que el clima laboral sea satisfactorio para cada persona.

Otro de los puntos que se van a implementar este año es fortalecer los planes de capacitación tanto interna como externa, la idea es que cada uno tenga por lo menos 2 capacitaciones externas y que desarrollemos varias internas. En la medida que se presenten las mismas se irán evaluando.



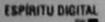
# SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS OPERATIVOS

Acontinuación, se detalla la situación financiara de Notuslink en comparación con años anteriores, un resumen de la relación actual con los clientes, los costos de produción y la propuesta de utilidades.

Las operaciones de la compañía durante el año 2015 arrojan unas ventas de US\$ 210.559,00 es decir que en relación al año anterior, tuvimos ventas similares vendiendo un poco más, esto debido a la buena función realizada en ventas y al buen desempeño del equipo de trabajo.

Esperábamos tener un crecimiento considereable este año, a pesar que sabemos que será un año de crisis por lo que se viene comentando en el mercado El objetivo para el año 2016, es por lo menos igualar la ventas del 2015.

Para el año 2016 se espera tener un crecimiento de la empresa, sabemos que es un año de crisis pero haremos todo nuestros esfuerzo y trabajo para que esto no se vea reflejado en nuestro desarrollo, eso si, no podemos descuidar lo que pasa en el entornor externo





#### Relación con los clientes

Es importante saber que hemos consolidado y fortalecido la relación con nuestros clientes más importante y esto es muy bueno ya que nos permité sostenernos y además hacer de ellos nuestros clientes estrella por lo que hay que seguir trabajando para retenerlos y no permitir que se vayan con otras empresas competidoras ya que ellos representan casí un 80% de las ventas totales Metropolitan Touring, Lautrec Publicidad, Publipoint, Medicity entre otro más

## Proyección 2016

La proyección para los siguientes años se mantiene y es tener un margen de utilidad neta del 12% en el 2015 y del 15% en el 2016. Para alcanzar con estos objetivos, tenemos que ser más eficientes de tal manera que podamos bajar gastos de administración y subir ventas.

Muy atentamente,

Camilo Carcelén Vela

Gerente General

Notuslink CIA. Ltda.