

Quito, 10 de marzo del 2019

**Señores Accionistas
PLUSAMBIENTE S.A
Presente**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento con las disposiciones legales y a los estatutos que rigen a nuestra Empresa, presento el informe de labores gerenciales desarrolladas y de la marcha administrativa de la Empresa durante el ejercicio fiscal 2019.

1.- Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

✓ Optimizar la capacidad y condiciones operacionales en las líneas de negocio

Para mejorar la productividad del área de clasificación y trituración, así como de la incineración, se procedió a la adquisición de una trituradora de mejor calidad y mayor capacidad. Esta adquisición se realizó a una empresa italiana de amplia experiencia en sistemas de trituración y reciclaje. Hasta el momento el performance la maquina ha sido muy bueno, pudiendo superar los 800kg/h, lo cual nos permite mejorar la línea de producción previo a la incineración y así poder continuar con las pruebas de 24 horas del incinerador.

Se realizaron las nuevas pruebas al incinerador adquirido, sin embargo, siguen persistiendo los problemas en el diseño. Se ha hecho acercamientos con el fabricante para resolver los problemas y se procedido a revisar con el área legal el contrato en caso de que se tenga que llegar a una resolución. Cabe recalcar que por estos problemas aun no se ha cancelado la totalidad del bien.

Se logró tener dos alternativas para la planta de tratamiento de agua. Hasta el momento, la alternativa más viable es de un proveedor local, mismo que cumple con experiencia. Sin embargo debido a la falta de flujo de caja, la adquisición la planta de tratamiento de agua no se ha podido concretar. Este requerimiento sigue siendo de vital importancia para lograr ser más competitivos y dar cumplimiento a la normativa ambiental legal.

✓ Evaluar y minimizar los riesgos inherentes a las operaciones de la empresa

Como parte del objetivo planteado el año anterior, en el primer trimestre del 2019 se realizó la Auditoria de recertificación de las normas ISOS9001-14001-2015 y actualización de norma de la ISO45001, este objetivo se cumplió con la obtención de la nueva certificación sin presentarse no conformidades en la misma.

- ✓ **Brindar soporte a las áreas, proveer de personal competente y vigilar que se cumpla con las políticas de la empresa.**

Durante el 2019 continuamos con la contratación de gente de la comunidad, como es el personal de cuadrilla para nuestro cliente de Sipec para el taladro de perforación.

El índice de rotación de personal cerró en 34,83%, esto debido a que este personal es cambiado constantemente por pedido del cliente.

Seguimos participando activamente en campañas comunitarios y con los diferentes organismos como el MAE, Municipio del Sacha, Junta parroquiales y cliente. Este año se destaca la participación en la limpieza de las playas del rio junto con el MAE, así como nuestra colaboración en la movilización del personal de salud a las diferentes comunidades.

Tras la renuncia del Gerente Comercial, se procedió a la contratación de una nueva persona, una persona con amplia experiencia en el área de servicios ambientales.

- ✓ **Conseguir, incrementar y mantener al portafolio de clientes en base al modelo comercial establecido**

Por motivo de exceso en el monto de contrato, el cliente Enap Sipec, sacó una nueva licitación, la cual fuimos adjudicados por un año adicional para la nueva campaña. Se proporcionó un descuento basados en la optimización del espacio de piscinas.

Se renovó el contrato suscrito con CPP y CNPC en desechos peligrosos. Con este ultimo se firmo un contrato para el manejo de rípios de perforación del campo Sacha.

De igual manera el cliente Igapó-Halliburton realizo trabajos de perforación en Pucuna y Lago Agrio, brindándoles el servicio de tratamiento de rípios de perforación.

Se sigue tratando de incrementar los clientes de la sierra con nuestros servicios.

- ✓ **Optimizar los recursos financieros de la compañía**

En mayo del 2019, se procedió a cancelar el prestamos que teníamos con el banco Procredit y se negoció una nueva línea de crédito, teniendo un monto aprobado de USD 1,570.000 pero con la condición de realizar la prenda de la Oficina de Quito y asi se procedió.

Se procedió a adquirir una nueva excavadora con crédito del banco, para reemplazar la antigua que esta presentando problemas. Este crédito tiene plazo de 36 meses.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Se da cumplimiento a las decisiones tomadas en Junta General de Accionistas en el siguiente orden:

1. Todos los asuntos referentes y tratados en la Junta ordinaria celebrada el 31 de marzo del 2019.

2. Se me autorizó, gestionar el pago del préstamo bancario con el Banco Procredit, mismo que se logró hacerlo a su vencimiento en mayo 2019 y se procedió a pedir una línea de crédito, la cual fue aprobada.
3. Junto con todos los proveedores de la empresa de SDT, se ha realizado varios acercamientos con la empresa Ecuaservoil, contratante de la empresa SDT para gestionar métodos de pago de los servicios realizados para esta empresa en el año 2017-2018.

3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

En el año 2019, se firmaron contratos con las empresas Enap Sipec y CNPC campo Sacha, para el transporte, tratamiento y disposición final de ripios de perforación.

Se logró cancelar el crédito otorgado por el Banco Procredit mediante un pago que recibimos de SDT, sin embargo, aun esta empresa tiene pagos pendientes con nosotros y sobre todo aun se tiene servicios pendientes de facturar.

La empresa se encuentra al día en todas los aspectos Legales, Ambientales, Laborales, Administrativos y Tributarios.

Durante el año 2019, la empresa comenzó a realizar abonos programados a los socios para el pago de los préstamos que se hicieron en el año 2018.

Se mantiene la contratación de Actuaría para el cálculo de Provisiones Sociales.

Cabe mencionar que toda la gestión efectuada en estos ámbitos se ha ejecutado dentro de parámetros normales cumpliendo con lo dispuesto en las Leyes y Reglamentos que nos rigen.

4.-Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

En este punto les presenté a Ustedes señores accionistas los balances económicos comparativos 2018-2019:

PLUSAMBIENTE S.A.
BALANCE GENERAL 2019

	2019	2018	% VARIACIÓN
<u>ACTIVOS</u>			
ACTIVO CORRIENTE	\$ 2,220,208.84	\$ 2,720,831.47	-18%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 869,251.75	\$ 597,179.72	46%
OTROS ACTIVOS	\$ 19,629.64	\$ 8,709.80	125%
TOTAL ACTIVO	\$ 3,109,090.23	\$ 3,326,720.99	-7%
<u>PASIVOS</u>			
PASIVO CORRIENTE	\$ 1,174,684.22	\$ 1,649,996.27	-29%
PASIVO NO CORRIENTE	\$ 147,613.51	\$ 26,902.31	449%
TOTAL PASIVO	\$ 1,322,297.73	\$ 1,676,898.58	-21%
<u>PATRIMONIO</u>			
CAPITAL SOCIAL	\$ 1,034,620.00	\$ 1,034,620.00	0%
RESERVAS LEGAL	\$ 157,208.47	\$ 150,001.63	5%
RESERVAS FACULTATIVA	\$ 457,993.94	\$ 393,132.40	16%
RESULTADO ACUMULADOS	\$ -	\$ -	
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 135,769.28	\$ 72,068.38	88%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	\$ 1,200.81	\$ -	
TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,786,792.50	\$ 1,649,822.41	8%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 3,109,090.23	\$ 3,326,720.99	-7%

Plusambiente S. A. en el año 2019 presenta una disminución en sus activos corrientes de 42%; lo que representa una baja del 7% en el Activo Total, debido a los pagos y abonos por parte de los Clientes en especial SDT; de igual forma presenta una disminución en el Pasivo Total del 21%, principalmente por el pago de las obligaciones contraídas en el 2018.

PLUSAMBIENTE S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES 2019

	2019	2018	% VARIACIÓN
<u>INGRESOS</u>			
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 5,442,437.37	\$ 4,211,866.70	29%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 43,133.72	\$ 4,871.11	786%
TOTAL INGRESOS	\$ 5,485,571.09	\$ 4,216,737.81	30%
<u>COSTOS</u>			
COSTO DE VENTAS	\$ 4,206,420.46	\$ 3,116,710.15	35%
TOTAL COSTOS	\$ 4,206,420.46	\$ 3,116,710.15	35%
<u>GASTOS</u>			
GASTOS OPERACIONALES	\$ 1,022,701.91	\$ 933,805.42	10%
GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 33,660.89	\$ 64,113.40	-47%
TOTAL GASTOS	\$ 1,056,362.80	\$ 997,918.82	6%
RESULTADO ANTES DE IMP. Y PART.	\$ 222,787.83	\$ 102,108.84	118%
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	\$ 33,418.17	\$ 15,316.33	118%
IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO	\$ 53,600.38	\$ 14,724.13	264%
RESULTADO EL EJERCICIO	\$ 135,769.28	\$ 72,068.38	88%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	\$ 1,200.81	\$ -	
RESULTADO EL EJERCICIO	\$ 136,970.09	\$ 72,068.38	90%

La compañía en el 2019 tuvo un incremento del 29% en las ventas con respecto al 2018, especialmente por el nuevo contrato de Sipec, el nuevo contrato de Drillcotec y el contrato de CNPC-Sacha y nuevo inicio de operaciones de Igapo – Pucuna.

El resultado final del ejercicio 2019 fue de US\$136.970,09 que representa un incremento del 90,00% con respecto al anterior.

A continuación, los Índices financieros obtenidos:

ÍNDICES DE SOLVENCIA

	FÓRMULA	VALORES	porcentaje	CONCEPTO
Endeudamiento Activo	EA = $\frac{\text{PASIVO}}{\text{ACTIVO}}$	<u>1,322,297.73</u> 3,109,090.23	43%	El 43% de mi inversión fue financiada por terceros. (El porcentaje máximo de este indicador es del 70% para acceder a un crédito.)
	EA = $\frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO}}$	<u>1,786,792.50</u> 3,109,090.23	57%	El 57% de mi inversión fue financiado por mi patrimonio. (El porcentaje mínimo de este indicador es del 30% para acceder a un crédito.)

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

INDICADOR	FÓRMULA	VALORES	RESULTADO	CONCEPTO
Capital de Trabajo	CT = AC - PC	(2,220,208.84 - 1,174,684.22)	\$ 1,045,524.62	La compañía cuenta con un capital de trabajo de \$ 1,045,524.62
Liquidez	IL = $\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$	<u>2,220,208.84</u> 1,174,684.22	\$ 1.89	Plusambiente cuenta con \$ 1.89 por cada dólar que adeuda.

ÍNDICES DE GESTIÓN

INDICADOR	FÓRMULA	VALORES	RESULTADO	CONCEPTO
Rotación de Activo Fijo	ROTAC AF = $\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVOS FIJOS}}$	<u>5,442,437.37</u> 869,251.75	\$ 6.26	Un ingreso de \$ 6.26 obtengo por cada dólar invertido en Activos Fijos
Promedio de Cobranza	PROMCXC = $\frac{\text{PROM. CTAS POR COBRAR} * 365}{\text{VENTAS}}$	<u>591,494,161.75</u> 5,442,437.37	109	la compañía se demora 109 días en promedio en realizar el cobro de su cartera
Promedio de Pago	PROMCXP = $\frac{\text{PROM. CTAS POR PAGAR} * 365}{\text{COMPRAS}}$	<u>191,474,145.50</u> 4,000,097.30	48	Plusambiente cancela las obligaciones a sus proveedores a los 48 días de adquirido el bien o servicio.

ÍNDICES DE RENTABILIDAD

INDICADOR	FÓRMULA	VALORES	RESULTADO	CONCEPTO
Rentabilidad Neta de Ventas	RENTABILIDAD NETA VENTAS = $\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS}}$	<u>135,769.28</u> 5,442,437.37	\$ 0.02	Por cada dólar vendido se obtiene una rentabilidad neta de \$ 0.02
Rentabilidad Sobre Recursos Propios	ROE = $\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{RECURSOS PROPIOS}}$	<u>135,769.28</u> 1,649,822.41	\$ 0.08	La rentabilidad neta obtenida por cada dólar de Recursos propios es de \$ 0.08
Rentabilidad Sobre Recursos Propios	ROA = $\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{ACTIVO NETO (AT-RE)}}$	<u>222,787.83</u> 2,046,838.25	\$ 0.11	La rentabilidad obtenida por cada dólar de mi Activo neto es de \$ 0.11

5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

De las utilidades generadas durante al año 2019, sugiero a la Junta de Accionistas, que no se repartan, tomando en cuenta la situación de emergencia nacional que atraviesa el país en estos momento y acogiendo las disposiciones generadas por el Gobierno Nacional.

6.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Debido a la situación actual del Covid-19, recomiendo buscar nuevos servicios que se acoplen a la emergencia actual, seguir en la búsqueda de clientes en el área minera u otras industrias.

Implementar nuevas ideas como el control de la huella de carbono y consultorias para ofrecer esto como un nuevo servicio a nuestros clientes.

Seguir en la búsqueda de nuevas tecnologías en el área ambiental para optimizar las líneas de trabajo y tener una nueva proyección en esta área.

Reforzar el área comercial, mediante la contratación de Personal de ventas e incentivar alianzas con otras empresas en diferentes servicios.

7.- El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Este informe ha sido preparado en base a los Balances y Estado de Pérdidas y Ganancias presentados y que han sido oportunamente entregados para su análisis a los accionistas, por lo que esperamos contar con la aprobación del mismo y de la gestión realizada.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Claudia Alarcón M.', with a stylized flourish at the end.

**Claudia Alarcón M.
Gerente General.**