

Quito, 31 de marzo del 2017.

**Señores Accionistas
PLUSAMBIENTE S.A
Presente**

Señor Presidente y señores Accionistas:

Dando cumplimiento con las disposiciones legales y a los estatutos que rigen a nuestra Empresa, presento el informe de labores gerenciales desarrolladas y de la marcha administrativa de la Empresa durante el ejercicio fiscal 2016.

1.- Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

✓ Optimizar la capacidad y condiciones operacionales en las líneas de negocio

Para cumplir con este objetivo y después de un análisis de varias propuestas, se contrató la fabricación de un incinerador de desechos con capacidad nominal de 250kg/h con la empresa Proyectos Mecánicos, en asociación con la empresa ecuatoriana Retena, quienes tienen una amplia experiencia en la construcción de este tipo de equipos. Se buscó optimizar recursos con este nuevo equipo, el cual tiene la capacidad de incinerar con GLP lo que significa una optimización en la utilización de combustible fósiles, que se traduce en menor emisión de toneladas de CO2 anual a la atmósfera. De igual manera está diseñado para realizar una recuperación de energía tanto para el enfriamiento de los gases, así como para una mejor combustión, todo esto con el fin de tener mejores emisiones a la atmósfera, contribuyendo aún más con el entorno. Adicionalmente, se implementará una alimentación de desechos automatizada, minimizando el riesgo para las personas al evitar el contacto directo con el calor.

Para la ejecución de este proyecto del incinerador, se procedió a adquirir un nuevo transformador de 300KVA, el cual esta dimensionado para una mayor demanda de energía, en caso de ser necesario, para nuevos equipos en el futuro. De igual manera, se construyó de un nuevo pozo de agua y una cisterna de 200m³ para el correcto funcionamiento del lavado de gases del incinerador.

En el área de efluentes industriales se invirtió en la construcción e impermeabilización de piscinas nuevas para el tratamiento de este tipo de desechos y se procedió a la construcción de canales perimetrales dimensionando la totalidad del área de efluentes y solventar contingencias. Así mismo, mediante la asociación con la empresa Mishan Plants, se colocó dos plantas de aguas negras y grises para dar un servicio directo a nuestros clientes. Esto nos ha permitido ser más competitivos y rentables en esta línea de negocio.

Para la línea de movilización, se adquiere tres camiones adicionales a nuestra flota para la brindar el servicio de transporte en los proyectos nuevos, así como con los actuales. Estos camiones son incluidos en nuestra licencia de transporte junto con una flota de

volquetas y vacuums subcontratados para poder brindar este servicio en las diferentes líneas de negocio.

✓ **Evaluar y minimizar los riesgos inherentes a las operaciones de la empresa**

En Abril del 2016, se obtiene la certificación del Sistema de Gestión Integrado, otorgado por Bureau Veritas, certificados adjuntos para su conocimiento. De igual manera se concluye con éxito la auditoría de cumplimiento del mismo a finales de año, para este próximo año se debe actualizar a la norma 2015 para lo cual se contrató un asesor en sistemas de gestión y optimizar este proceso.

✓ **Brindar soporte a las áreas, proveer de personal competente y vigilar que se cumpla con las políticas de la empresa.**

Para el cumplimiento de este objetivo, se considera el cambio de Coordinador de Operaciones, contratando a una persona con amplia experiencia en el ámbito y que cumple con las especificaciones del puesto de trabajo. Se implementó un puesto de trabajo para el área de facturación, separando éste del área operativa, para así agilizar el tiempo de entrega al cliente.

Se contrata nuevo personal para Logística como supervisores, chóferes y ayudantes para los camiones y poder brindar el servicio.

La empresa en este sentido tuvo un incremento del 35.4%; sin embargo ha sufrido una rotación del 44.25%

✓ **Conseguir, incrementar y mantener al portafolio de clientes en base al modelo comercial establecido**

Este año la crisis económica especialmente en el sector petrolero, se agudizó con el cierre de algunas empresas; sin embargo, a inicios de año se gana el cliente Shaya del Grupo Shlumberger, para el tratamiento de Desechos Peligrosos, siendo este cliente el más fuerte durante el 2016, especialmente en la línea de tratamiento de efluentes industriales. Este contrato dura 9 meses.

Se gana también la licitación para manejo de Desechos peligrosos del Grupo TECHINT, CPP y CGA, el cual incluye la adquisición para la renta de un camión exclusivo para la recolección de los desechos de estas empresas de forma permanente.

Se gana el contrato de Desechos Peligrosos para el Campo del ITT y dentro de este contrato se incluye la subcontratación de volquetas para este campo.

El cliente Gente oil decide no renovar el contrato de contingencias ambientales, sin embargo decide solo contratar un servicio de cuadrillas ambiental.

Dentro del ámbito de otras industrias, se procede a cerrar contratos con Teojama Comercial, Grupo Paraíso y Prodegel, todas estas industrias son de la Sierra y con sucursales en otras ciudades del país.

✓ **Optimizar los recursos financieros de la compañía**
Se inició el año con una optimización total de costos y se centró los recursos en la inversión para mejoras en la empresa en obra civil, como cerramiento y optimización de las áreas de campamento, planta y áreas de tratamiento con la inversión en Maquinaria pesada.

Se Optimiza el proceso de Facturación y disminuyendo el tiempo entre la ejecución del servicio y la emisión de la factura para un retorno más ágil del Capital.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Se da cumplimiento a las decisiones tomadas en Junta General de Accionistas en el siguiente orden:

1. Se acepta la renuncia de la señora Paola Esmannouilidis al cargo de Gerente General.
2. Se nombra como nueva Gerente General a mi persona Claudia Ximena Alarcón Mesías.
3. Contratar nuevamente a la Compañía Auditora Willibamberger para la Auditoría Externa del ejercicio fiscal 2016.
4. Reelegir al Comisario Santiago Carvajal para el ejercicio económico 2016
5. Se acepta la renuncia del señor Presidente Napoleón Báez
6. Se nombra a la señora María Dolores Alarcón, Presidenta de la Compañía
7. Se elimina el Directorio y se realiza la Reforma de Estatutos de la Compañía.

3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Sobre los aspectos Legales, Laborales, Administrativos y Tributarios que la Empresa ha tenido me permito manifestar que debido a la baja en el flujo de efectivo que la empresa presentaba a inicios del año, se procedió a solicitar la devolución de los impuestos generados por concepto de Renta e Iva de los años 2013, 2014 y 2015, de igual manera se mantiene la contratación de Actuaría para el cálculo de Provisiones Sociales. Todo lo demás se ha mantenido dentro de parámetros normales cumpliendo con lo dispuesto en las Leyes y Reglamentos que nos rigen.

4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

Informo a Ustedes señores accionistas los balances económicos comparativos 2016-2015:

PLUSAMBIENTE S. A.
BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2016-2015

	2016	2015
ACTIVOS		
ACTIVO CORRIENTE	\$ 1,736,369.39	\$ 1,682,181.12
ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 1,013,715.25	\$ 565,658.15
TOTAL ACTIVO	\$ 2,750,084.64	\$ 2,247,839.27
PASIVOS		
PASIVO CORRIENTE	\$ 1,114,941.18	\$ 840,506.73
PASIVO NO CORRIENTE	\$ 94,949.10	\$ 166,075.50
TOTAL PASIVO	\$ 1,209,890.28	\$ 1,006,582.23
PATRIMONIO		
CAPITAL SOCIAL	\$ 1,034,620.00	\$ 1,034,620.00
RESERVA LEGAL	\$ 113,653.40	\$ 104,504.01
RESERVA FACULTATIVA	\$ 85,042.22	\$ 2,697.74
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 7,941.42	\$ 7,941.42
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 298,937.32	\$ 91,493.87
TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,540,194.36	\$ 1,241,257.04
PASIVOS Y PATRIMONIO TOTALES	\$ 2,750,084.64	\$ 2,247,839.27

Plusambiente S. A. en el año 2016 presenta un incremento en sus activos debido a la adquisición de bienes productivos y por Cuentas por cobrar a Clientes; de igual forma presenta un incremento en el Pasivo por obligaciones contraídas principalmente en el mes de diciembre.

PLUSAMBIENTE S. A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES 2016-2015

	2016	2015
INGRESOS		
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 5,164,898.93	\$ 3,195,067.02
COSTO DE VENTAS	\$ (3,340,267.69)	\$ (2,043,860.54)
UTILIDAD BRUTA	\$ 1,824,631.24	\$ 1,151,206.48
OTROS INGRESOS	\$ 14,581.42	\$ (21,507.91)
GASTOS OPERACIONALES	\$ (1,336,158.69)	\$ (964,509.89)
OTROS EGRESOS	\$ (36,922.79)	\$ (17,385.58)
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	\$ 466,131.18	\$ 147,803.10
PARTICIPACION DE TRABAJADORES	(69,919.68)	(22,170.46)
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	\$ 396,211.50	\$ 125,632.64
IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE	(97,274.18)	(34,138.77)
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	\$ 298,937.32	\$ 91,493.87

La compañía ha experimentado un comportamiento positivo en sus Ventas, especialmente en la línea de tratamiento de efluentes industriales, gracias al cliente Shaya, el cual representó alrededor del 61.69% de total de las ventas, lo que contribuyó a un crecimiento en ventas totales en comparación con el precedente año del 61.65%.

Además la utilidad alcanzada fue producto del posicionamiento de la compañía en el mercado de servicios petroleros; sin embargo, debido a la situación económica actual de este sector, es importante considerar que se debe invertir en mejores tecnologías para lograr ser más competitivos y continuar con el cumplimiento de la normativa legal como parte de nuestra mejora continua.

A continuación los índices financieros obtenidos:

INDICES FINANCIEROS

INDICE FINANCIERO	FORMULA	VALOR	SIGNIFICADO
CAPITAL DE TRABAJO	$CT = AC - PC$	428.21	LA EMPRESA CUENTA CON UN CAPITAL DE TRABAJO DE \$ 621.428,21 PARA CUMPLIR CON LAS OBLIGACIONES CONTRAIDAS
ROTACION DE ACTIVO FIJO	$ROTA\ AC\ AF = \frac{VENTAS}{ACTIVOS\ TOTALES}$	1.88	POR CADA \$1.00 INVERTIDO EN ACTIVOS FIJOS NOS GENERAN UN INGRESO DE \$ 1.88
INDICE DE LIQUIDEZ	$IL = \frac{AC}{PC}$	1.56	POR CADA \$ 1.00 QUE PLUSAMBIENTE S. A. ADEUDA CUENTA CON \$ 1.56 PARA CANCELAR SU DEUDA

INDICES DE ENDEUDAMIENTO

INDICE FINANCIERO	FORMULA	VALOR	SIGNIFICADO
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	$IE = \frac{PASIVO\ TOTAL}{ACTIVO\ TOTAL}$	1.09%	EL 43,99% DE LA INVERSION FUE FINANCIADA POR TERCEROS

INDICES DE ROTACION

INDICE FINANCIERO	FORMULA	VALOR	SIGNIFICADO
ROTACION DE CLIENTES	$RECUP\ CTAS\ POR\ COBRAR = \frac{VENTAS\ A\ CREDITO}{PROM\ CTAS\ POR\ COB \cdot 360}$	95	NUESTROS CUENTAS SE DEMORAN 95 DIAS EN CANCELAR EL CREDITO OTORGADO
ROTACION DE PROVEEDORES	$ROTAC\ CTAS\ POR\ PAGAR = \frac{PROM\ CTAS\ POR\ PAGAR \cdot 360}{COMPRAS\ A\ CREDITO}$	72	PLUSAMBIENTE S. A. TARDA EN CANCELAR SUS OBLIGACIONES CON PROVEEDORES 72 DIAS

INDICES DE RENTABILIDAD

INDICE FINANCIERO	FORMULA	VALOR	SIGNIFICADO
INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE LA INVERSION	$Rentabilidad\ sobre\ la\ inversion = \frac{Utilidad\ Activo\ Total}{Activo\ Total}$	20.11	POR CADA DÓLAR INVERTIDO EN ACTIVOS FIJOS SE OBTIENE UN RENTABILIDAD NETA DE \$ 0.11
INDICE DE RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS	$Rentabilidad\ sobre\ la\ inversion = \frac{Utilidad}{Ventas}$	10.16	POR CADA DÓLAR VENDIDO SE OBTIENE UN RENTABILIDAD NETA DE \$ 0.16

5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

De las utilidades generadas durante el año 2016, sugiero a la Junta de Accionistas que se contabilice dentro del Patrimonio como Reserva Facultativa

6.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

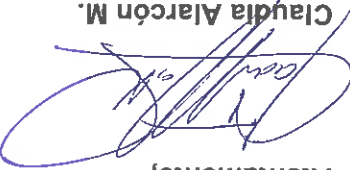
Se aconseja continuar con la búsqueda de nuevos nichos de mercado fuera del área petrolera y con desarrollo de nuevas líneas de negocio como consultorías, para poder así ampliar la capacidad de mercado. La línea de Rípios de Perforación sigue siendo la de mayor rentabilidad, sin embargo con nueva tecnología en el área de efluentes industriales se podría ampliar el servicio a otras industrias como la minera, textilera o plantaciones agrícolas.

Las relaciones comunitarias se deberán afianzar aún más, para el favorable desarrollo de nuestras actividades. La búsqueda de una segunda base operativa fuera del Municipio actual con el objetivo de tener una mejor participación en el mercado y ser más competitivo con el costo de transporte, previo un análisis de la mejor ubicación en base al mercado.

Recomiendo mejorar el proceso de cuentas por cobrar, para aliviar el flujo de caja de la empresa.

7.- El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Este informe ha sido preparado en base a los Balances y Estado de Pérdidas y Ganas presentados y que han sido oportunamente entregados para su análisis a los accionistas, por lo que esperamos contar con la aprobación del mismo y de la gestión realizada.

Atentamente,

Claudia Alarcón M.
Gerente General.

