Florisol Cía. Ltda.
QUITO ECUADOR

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE FLORISOL CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

Durante el año 2012, la empresa Florisol Cía. Ltda. sufrió las consecuencias de una plaga llamada "minador de hoja" que inició a mediados del año 2011 y que ha producido considerables pérdidas para la empresa. A esta plaga se ha sumado una enfermedad denominada "viroide del enanismo" la cual ha producido grandes pérdidas de producción

Los esfuerzos durante este año se han centrado en combatir estos dos problemas fitosanitarios. La empresa ha invertido grandes cantidades de recursos para tratar de controlar estos problemas, sin embargo, en el caso de la plaga ha sido un combate de largo plazo con resultados que solamente se verán reflejados en el año 2013. A la empresa le tocó invertir en la compra de sopladoras, aspiradoras, malla antiinsecto, etc. con el objeto de usar estos elementos para controlar de manera mecánica al insecto del minador. Adicionalmente se tuvo que gastar sumas muy importantes en la compra de agroquímicos para fortalecer el control químico de la plaga. A todo esto se suma la gran cantidad de recursos que le ha costado a la empresa la mano de obra necesaria para tratar de controlar estos dos problemas. Durante el año se aumentó la cantidad mano de obra en 12% (cantidad de personas) aproximadamente respecto al año 2011 lo cual sumado al incremento salarial dictaminado por el Gobierno Nacional, más la gran cantidad de horas extras que se necesitaron en un momento para operar las maquinas aspiradoras y sopladoras ha producido un nivel altísimo de gastos. En cuanto al viroide, la empresa decidió importar una buena cantidad de plantas madres para iniciar el cultivo con material sano, sin embargo, esta enfermedad es extremadamente contagiosa y hasta ahora no hemos logrado mitigarla de manera total. El laboratorio de la empresa ha venido haciendo una gestión muy importante en este tema, produciendo plantas libres de viroide, que junto con un plan de control sanitario está produciendo mejoras en cuanto a la evolución de esta enfermedad

Estos problemas han causado una disminución muy importante en el producto exportable por lo que los ingresos que se obtuvieron en el año 2012 no lograron compensar los altos gastos. Adicionalmente hemos recibido fumigaciones de nuestro producto en los países de destino, creando otros problemas como la falta de credibilidad frente a nuestros clientes, la pérdida de prestigio de nuestra marca y un aumento de costos en cuanto a las fumigaciones. Ha sido un año tremendamente duro en cuanto a la gestión comercial ya que nos tocó hacer reducciones de precio debido a la calidad con la que salió la flor y por ende los ingresos se vieron mermados. Fue casi imposible acceder a otros mercados de mejor precio debido a la calidad del producto y lamentablemente hemos perdido unos cuantos clientes, cuya fidelidad llegó hasta un punto que ya no pudieron aguantar más.
En cuanto a inversiones se refiere, Florisol ha logrado destinar ciertos recursos a proyectos que aumenten la productividad de los siguientes años como por ejemplo la importación de una máquina Holandesa que permite aumentar la velocidad y calidad de la siembra de esquejes en las bandejas. También se logró cambiar toda

Florisol Cía. Ltda.
QUITO - ECUADOR

la manguera de riego de la empresa para mejorar la fertilización de las plantas. Se mejoró el sistema de micro-aspersión de los enraizadores de crisantemo y gypsophila para aumentar el enraizamiento y condiciones de calidad de la planta. Se terminó de construir el nuevo reservorio de 6000 m3 que garantizará el abastecimiento de agua y por lo tanto las actividades de fertilización y fumigación.

En cuanto a los gastos, a la empresa le ha tocado soportar un aumento en casi todos los rubros, pero muy especialmente en el de mano de obra que ha subido un 15% respecto al año pasado tanto por la mayor contratación de personal como por el aumento del sueldo básico que tiene implicaciones en el resto de beneficios sociales y en el costo de la hora extra. En cuanto a gastos directos de producción, estos subieron un 15% respecto al año 2011. Para tratar de solventar estos gastos adicionales producto de estas dos enfermedades, la empresa accedió a un crédito bancario a finales de este año 2012, que se lo está pagando puntualmente. Producto de estos problemas fitosanitarios, la empresa no ha logrado cubrir sus gastos con los ingresos que ha obtenido, produciéndose una pérdida en sus balances.

En conclusión, el año 2012 ha sido de los peores en la historia de Florisol Cía. Ltda. Esperamos que las políticas y planes que estamos estableciendo generen resultados positivos para el año 2013

Atentamente,
FLORISOL CIA. LTDA.

Ing. Santiago Serrano L.
Gerente General

Quito, marzo 25, 2013

Av. 6 de Diciembre N76-169 y La Niña • Edif. Multicentro, Of. 703 • Telfs.: (593-2) 2529537 / 2540688
Fax: (593-2) 2500130 • Quito - Ecuador