

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE FLORISOL CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011

El año 2011 ha sido un periodo extremadamente complicado para la empresa debido a que la producción se ha visto afectada por varios problemas. Hemos atravesado serias dificultades fitosanitarias ya que el producto ha sido atacado por algunas enfermedades y plagas. Ciertas enfermedades han sido combatidas con una aplicación rigurosa de agroquímicos, sin embargo el ataque de la plaga llamada "minador de hoja" ha sido tan agresivo que hasta ahora no hemos logrado combatirla totalmente. Esto ha mermado y sigue mermando los ingresos de la compañía ya que el desperdicio por estos factores se ha incrementado reduciendo la cantidad de tallos exportables. Adicionalmente, hemos recibido varias quejas de clientes, devoluciones de producto, costos de fumigaciones en los países de destino de nuestra flor, cancelaciones de órdenes fijas y descuentos en precio que nos ha tocado realizar para compensar en algo la falta de calidad del producto. La empresa ha invertido grandes cantidades de recursos en compra de maquinaria, de productos agroquímicos y en contratación de mucho personal para combatir esta plaga. Se espera ver resultados parciales a partir de abril y resultados concretos a partir de mayo de este año 2012.

Estos problemas fitosanitarios, sumado a los problemas de planificación de siembras, más los problemas de una enfermedad llamada "virus del enanismo" produjo que la Gerente Técnico salga de la empresa debido a su incapacidad para resolver estos problemas causados por su gestión indebida. El llamado "virus del enanismo" es una enfermedad contagiada a través de la sabia del crisantemo que produce tallos extremadamente cortos que no son exportables. Tuvimos un ataque fuerte a inicios del año 2011 que logramos combatir parcialmente con la importación de nuevas plantas madres desde Holanda. Ahora hemos vuelto a ver estos síntomas en el cultivo lo que indica que nuestros controles sanitarios no fueron los adecuados. Para combatir esto, desde fines del año pasado el Laboratorio de la empresa, asesorado por un experto en la materia, inició un protocolo para producir plantas madres libres de virus, cuya producción iniciará en aproximadamente un mes. Adicionalmente, se ha implementado un riguroso plan sanitario para evitar contagios futuros.

En cuanto a inversiones, Florisol Cia. Ltda. destinó ciertos recursos para proyectos importantes relacionados a la producción como por ejemplo la automatización del fertiriego a través de computadores, la compra de un tractor para mejorar la preparación del suelo, la ampliación del invernadero de enraizamiento, entre otras. También se invirtió en las mejoras físicas del laboratorio con el objeto de mejorar la productividad y calidad de las plantas producidas. Al final del año se inició la construcción de un nuevo reservorio de 6000 m3 para satisfacer la necesidad de riego de una parte de la empresa.

En cuanto a la parte comercial, se notó el repunte económico de los Estados Unidos, que es nuestro principal mercado destino. Las ventas fueron menores a las planificadas debido a los problemas ya mencionados pero fueron un poco superiores a las del año 2010. Se logró participar en varias ferias alrededor del mundo, con el objeto de mejorar el posicionamiento de nuestro producto en el mercado Europeo y Ruso. Los resultados en cuanto a la demanda del producto son alentadores sin embargo la calidad no permitió incursionar tal como hubiésemos deseado.

En cuanto a los gastos, la empresa para el año 2011 tuvo que soportar incrementos en casi todas las cuentas de su presupuesto. Las más representativas fueron mano de obra con un incremento respecto al año pasado de 15.47% y gastos de producción con un incremento del 12.94%. El incremento de mano de obra fue básicamente debido al incremento salarial dictaminado por el gobierno nacional al inicio del año y que repercute en otros gastos tales como el costo de horas extras, el aporte al IESS y otros beneficios sociales. Adicionalmente, la empresa en el último trimestre tuvo que contratar muchas personas para lograr combatir la plaga del minador. El incremento en gastos de producción ha sido causado por incrementos de precio en el material de empaque y en fertilizantes, además del incremento en la cantidad de productos agroquímicos para mitigar el ataque del minador.

En cuanto a relaciones con la comunidad y gobierno, Florisol Cia. Ltda. ha cumplido sus obligaciones al mantener un adecuado control sobre sus acciones. Las certificaciones que la empresa posee nos ha ayudado a cumplir nuestras responsabilidades sociales y medio ambientales, así como a mejorarlas de manera sostenible.

En conclusión, el año 2011 ha sido un año muy difícil para Florisol Cia. Ltda. cuyas consecuencias negativas las estamos viviendo en este año, 2012. Esperamos mitigarlas de la mejor forma con todas las políticas que estamos implementando.

Atentamente,
FLORISOL CIA. LTDA.


Ing. Santiago Serrano L.
Gerente General

Quito, marzo 30, 2012

