

INFORME DE GERENCIA**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.019**

Señores Socios de:

PRODEGEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.019

Prodegel S.A., Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.IJ.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de febrero del 2009. El 1ro abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía ecuatoriana para el 2019 entre los principales indicadores presento una inflación acumulada al 31 de diciembre de -0.07%, motivada según los expertos por el incremento de desempleo y el deterioro del empleo adecuado lo cual demanda menos bienes. La tasa de desempleo fue del 3.8 % vs. 3.7% que fue del año 2018

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

El año 2019 el acopio de carnaza fresca local fue superior en un 22% comparado con el 2018 y en un 42% en comparación con el presupuesto, dicho efecto estuvo dado por los siguientes factores:

La disminución de demanda por parte de la competencia la empresa Spectrum productora de juguetes caninos quienes cerraron su planta productora,

Disminución de la demanda de pieles por parte de las curtiembres debidas a una compresión del mercado mundial del cuero terminado por el mayor uso preferencial de materiales sintéticos

Continuidad de las estrategias realizadas con algunos proveedores de materia prima con quienes se fijaron precios y volúmenes principalmente de cuero apelmbrado lo que les dio seguridad en sus respectivos negocios y disminuyendo la especulación. El abastecimiento de carnaza fresca del 2019 fue de 17.998 Ton y en el 2018 fue 14.700 Ton

En relación a la calidad se han mantenido los parámetros como color, turbidez y viscosidad en relación al año anterior y que han respondido completamente a los requerimientos de los clientes

La compra de carnaza seca del Perú fue de únicamente 70 ton un precio de US \$ 300/ton el bajo volumen de compra se debió a que el inventario de carnaza seca de aproximadamente 800 ton en BS se mantuvo constante durante todo el año debido al gran acopio de carnaza fresca local

El volumen de producción fue de 3123Ton, lo que representa el un incremento del 6,8 % en relación al año 2018 y un 7% superior al presupuesto, el costo promedio del kilo de gelatina producido fue de US \$ 3.07 lo que representa un 10,8 % menos que el año 2018 y un 8,4% menor que el presupuesto. El rendimiento del año fue del 16.32%.

La reducción en el costo de producción se debe principalmente al mayor volumen de producción conseguido por mejoras realizadas en algunas etapas del proceso

Las ventas presupuestadas para el 2019 fueron de 2.943 Ton y las ventas reales fueron de 3.124 Ton, lo que representa un 18 % más que el año 2018 y un 6% superior al presupuesto.

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados estuvieron encaminados a buscar mejorar la calidad lográndose importantes logros en lo relacionado a mantener los buenos valores de Bloom y viscosidad y mejorando tanto en color, contenido de cenizas y conductividad.

Se ejecutaron proyectos encaminados a la disminución del uso de agua limpia en la etapa de lavado con un ahorro del 34% en el consumo de agua en esta etapa sin afectar propiedades de calidad

Se mantiene los acercamientos tanto con la comunidad como con empresas privadas para trabajar conjuntamente con ellos en la industrialización del compost.

Se cumplieron satisfactoriamente las auditorias para la certificación BASC, así como también la certificación Kosher y las re certificaciones el ISO9000 y FSCC 22000 y Halal

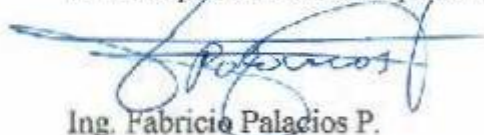
Se mantuvo la "Certificación Ecuatoriana Punto Verde como empresa ECO EFICIENTE" por parte del Ministerio de Ambiente

Recomendaciones;

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción, reducir al máximo el impacto ambiental, asegurar el normal funcionamiento de la planta evitando tener dificultades en la disposición de los residuos sólidos de la planta de tratamiento de efluentes se recomienda dar prioridad al proyecto de elaboración del compost bien sea con intervención de la comunidad o como responsabilidad directa de la empresa y el de disponer de un lugar propio de la empresa para disponer dichos residuos únicamente de manera emergente

Como inversiones estratégicas se ejecutó en 2019 satisfactoriamente la perforación de un nuevo pozo de agua y como inversiones estratégicas para el 2020 están las de ejecutar el incremento de capacidad de planta de 3000 ton/año a 3600 ton/año

Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Fabricio Palacios P.", written over a horizontal line.

Ing. Fabricio Palacios P.

GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.