

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.018

Señores Socios de:

PRODEGEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.018

Prodegel S.A., Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.II.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de febrero del 2009. El 1ro abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía ecuatoriana para el 2018 entre los principales indicadores presento una inflación acumulada al 31 de diciembre de 0.27%, una tasa de desempleo del 3.7 %

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

El año 2018 el acopio de carnaza fresca local fue superior en un 30% comparado con el 2017 y en un 50% en comparación con el presupuesto, dicho efecto estuvo dado por dos principales factores, el uno fue la disminución de demanda por parte de la competencia la empresa Spectrum productora de juguetes caninos quienes aun no están produciendo a su máxima capacidad, la segunda fue las estrategias realizadas con algunos proveedores de materia prima con quienes se fijaron precios y volúmenes principalmente de cuero apelmbrado lo que les dio seguridad en sus respectivos negocios y disminuyendo la especulación consiguiéndose de esta manera reducir el precio promedio de la carnaza en un 8% con relación al 2017. El abastecimiento de carnaza fresca del 2018 fue de 14.700 Ton y en el 2017 fue 11.100 Ton

En relación a la calidad se mejoraron parámetros como color, turbidez y viscosidad debidos al uso de peróxido de hidrógeno en la etapa de encalado como al incremento de pH tanto en la etapa de extracción como en el licor liviano

La compra de carnaza seca del Perú se mantuvo en los mismos volúmenes consiguiendo reducir su precio desde los US 500/ton a US \$ 300/ton en base a las mejores negociaciones que se pudo realizar al visitarlos en sus instalaciones y conocer de mas cerca el mercado peruano de carnaza

El volumen de producción fue de 2922 Ton, lo que representa el un incremento del 36 % en relación al año 2017 y un 9% superior al presupuesto, el costo promedio del kilo

de gelatina producido fue de US \$ 3.44 lo que representa un 12 % menos que el año 2017 y un 9% menor que el presupuesto. El rendimiento del año fue del 16.18%.

La reducción en el costo de producción se debe principalmente la reducción conseguida en los precios de materia prima seca y al mayor volumen de producción conseguido por mejoras realizadas en algunas etapas del proceso principalmente en el sector de los cilindros votator y secado en general

Las ventas presupuestadas para el 2018 fueron de 2.637 Ton y las ventas reales fueron de 2.890 Ton, lo que representa un 22% más que el año 2017 y un 9.59% superior al presupuesto.

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados estuvieron encaminados a buscar mejorar la calidad lográndose importantes logros en lo relacionado a mantener los buenos valores de Bloom y viscosidad y mejorando tanto en color, contenido de cenizas y conductividad.

Se mantiene los acercamientos tanto con la comunidad como con empresas privadas para trabajar conjuntamente con ellos en la industrialización del compost.

Se cumplió favorablemente con la auditoria Ambiental para el mantenimiento del licenciamiento Ambiental hasta 2018.

Se cumplieron satisfactoriamente las auditorias para la certificación BASC, así como también la certificación Kosher y las re certificaciones el ISO9000 y FSCC 22000 y Halal

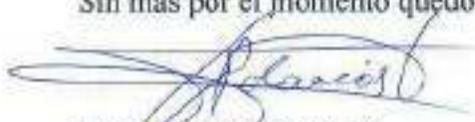
Se mantuvo la "Certificación Ecuatoriana Punto Verde como empresa ECO EFICIENTE" por parte del Ministerio de Ambiente

Recomendaciones;

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción, reducir al máximo el impacto ambiental, asegurar el normal funcionamiento de la planta evitando tener dificultades en la disposición de los residuos sólidos de la planta de tratamiento de efluentes se recomienda dar prioridad al proyecto de elaboración del compost bien sea con intervención de la comunidad o como responsabilidad directa de la empresa.

Como inversiones encaminadas a mejorar la calidad se considera las inversiones en equipos de intercambio iónico, y con el propósito de mejorar productividad se considera inversiones para el siguiente año en un concentrador esterilizador, nuevo pozo de agua.

Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.



Ing. Fabricio Palacios P.

GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.