INFORME DE GERENCIA
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.017

Señores Socios de:

PRODEGEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mí calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.017

Prodegel S.A., Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.IJ.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de febrero del 2009. El 1ro abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía ecuatoriana para el 2017 entre los principales indicadores presento una inflación acumulada al 31 de diciembre de -0.20%., una tasa de desempleo del 4.6 %

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

El año 2017 se caracterizó en contraste con el año 2016 en un repunte de abastecimiento de materia prima local dado por dos principales factores, el uno fue la disminución de demanda por parte de la competencia la empresa Spectrum productora de juguetes caninos derivada de problemas internos y nuevas exigencias en sus estándares de calidad de materia prima, la segunda fue el repunte de las curtiembres en sus operaciones ya que en general la producción de cuero terminado y semi terminado se incrementó y el precio de las pieles crudas disminuyó, todo lo indicado fue favorecido por la mejora en la liquidez que presento la empresa durante el año en comparación con el 2016. El abastecimiento de carnaza fresca del 2017 fue de 11.277 Ton y en el 2016 fueron 9.789 Ton

En relación a la calidad se mejoraron parámetros como color, turbidez y viscosidad debidos al uso de peróxido de hidrógeno en la etapa de encalado como al incremento de pH tanto en la etapa de extracción como en el licor liviano

El acopio de carnaza fresca fue de 45.8 Ton /día y que equivale a 11.277 Ton / año lo que representa un 15% de incremento con respecto al año 2016. El acopio de carnaza seca fue de 1115 Ton/ año en base seca, la compra de la carnaza seca se retomo a partir

del mes de septiembre debido a que se re inició la producción total de planta a full capacidad y a que se lograron reducir los precios de la carnaza seca de Perú desde los US 1530/ton a US $ 500/ton

El volumen de producción fue de 2145 Ton, lo que representa el 9 % mayor que el año 2016 y a un costo promedio del kilo de gelatina producido fue de US $ 3.9 lo que representa un 21 % menos que el año 2016. El rendimiento del año fue del 16.31%.

La reducción en el costo de producción se debe principalmente la reducción conseguida en los precios de materia prima seca y al mayor volumen de producción

Una vez que los niveles de inventario de producto terminado se colocaron en los valores estimados y solicitados por la Junta Directiva conseguidos debidos al incremento en ventas, se retomó a partir del mes de Julio la producción a full de la planta. Las ventas presupuestadas para el 2017 fueron de 2.162 Ton y las ventas reales fueron de 2.362 Ton lo que representa un 37% más que el año 2016.

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados estuvieron encaminados a buscar mejorar la calidad lográndose importantes logros en lo relacionado a la mejora de Bloom y viscosidad lo que permitió que se consigan nuevos clientes en el mercado mexicano con el consiguiente repunte en las ventas.

Se desarrolló una metodología para el tratamiento de los residuos sólidos de la planta de tratamiento de efluentes con el propósito de transformarlos en compost y se realizó acercamientos con la comunidad para trabajar conjuntamente con ellos en la industrialización del compost

Se cumplió favorablemente con la auditoría Ambiental para el mantenimiento del licenciamiento Ambiental hasta 2017

Se obtuvo la certificación BASC, así como también la certificación Kosher y las re certificaciones el ISO9000 y FSCC 22000

Se obtuvo la "Certificación Ecuatoriana Punto Verde como empresa ECO EFICIENTE" por parte del Ministerio de Ambiente

Recomendaciones;

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción, reducir al máximo el impacto ambiental, asegurar el normal funcionamiento de la planta evitando tener dificultades en la disposición de los residuos sólidos de la planta de tratamiento de efluentes se recomienda dar prioridad al proyecto de elaboración del compost bien sea con intervención de la comunidad o como responsabilidad directa de la empresa.

Como inversiones encaminadas a mejorar parámetros de calidad y productividad se recomienda la adquisición de una etapa más de Ultrafiltración, la construcción de cuatro lavadores aciduladores de 15 Ton de capacidad cada uno y un equipo concentrador Para flash.

Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.

Ing. Fabricio Palacios P.
GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.