

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.016

Señores Socios de:

PRODEGEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.016

Prodegel S.A., Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.IJ.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de febrero del 2009. El 1ro abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía ecuatoriana para el 2016 entre los principales indicadores presento una inflación acumulada al 31 de diciembre del 1.12%, una tasa de desempleo del 5.2

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

El año 2016 se caracterizó principalmente por una escasez de materia prima local, sin embargo de lo cual, cabe recalcar que se consiguió una reducción en los precios de materia prima local desde los US \$ 0.60 hasta los US \$ 0.32 por kilo en base a una cercana gestión que se realizó a cada uno de los proveedores.

En relación a la calidad se mejoraron parámetros como color, turbidez y viscosidad debidos al uso de peróxido de hidrógeno en la etapa de encalado como al incremento de pH tanto en la etapa de extracción como en el licor liviano

El acopio de carnaza fresca fue de 39.8 Ton /día y que equivale a 9784 Ton / año lo que representa un 2% de incremento con respecto al año 2015, de el volumen de acopio de carnaza del año 2016 corresponde el 48% a pelambre, 25% a descarnado, 18% a retal grande y el 9% a recortes. El acopio de carnaza seca fue de 1477 Ton/ año en base seca

El volumen de producción fue de 1960 Ton, lo que representa el 18.3% menos que el año 2015 Ton y a un costo promedio del kilo de gelatina producido fue de US \$ 4.92 lo que representa un 9.5% menos que el año 2015. El rendimiento del año fue del 16.31%.

La reducción en el costo de producción se debe principalmente la reducción conseguida en los precios de materia prima fresca local.

La disminución del volumen de producción obedece a una disminución planificada del mismo con el propósito de disminuir los niveles de inventario de producto terminado que se disponía ya que la reducción en las ventas principalmente hacia Venezuela condujo a un incremento de los inventarios de producto terminado. Las ventas presupuestadas para el 2016 fueron de 2.914 Ton y las ventas reales fueron de 1.718 Ton.

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados estuvieron encaminados a buscar mejorar la calidad lográndose importantes logros en lo relacionado al color y turbidez de la gelatina con el uso de peróxido de hidrógeno y variando los rangos de pH en algunas etapas del proceso.

Se desarrolló una metodología para el tratamiento de los residuos sólidos de la planta de tratamiento de efluentes con el propósito de transformarlos en compost y se realizó acercamientos con la comunidad para trabajar conjuntamente con ellos en la industrialización del compost

Se cumplió favorablemente con la auditoría Ambiental para el mantenimiento del licenciamiento Ambiental hasta 2017

Se obtuvo la certificación BASC, así como también la certificación Kosher

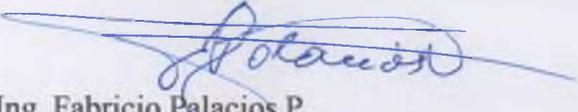
Se obtuvo la "Certificación Ecuatoriana Punto Verde" por parte del Ministerio de Ambiente

Recomendaciones;

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción, reducir al máximo el impacto ambiental, asegurar el normal funcionamiento de la planta evitando tener dificultades en la disposición de los residuos sólidos de la planta de tratamiento de efluentes se recomienda dar prioridad al proyecto de elaboración del compost bien sea con intervención de la comunidad o como responsabilidad directa de la empresa.

Como inversiones encaminadas a mejorar parámetros de calidad y productividad se recomienda la adquisición de una etapa más de Ultrafiltración y la construcción de dos lavadores aciduladores de 15 Ton de capacidad cada uno

Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.



Ing. Fabricio Palacios P.

GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.