INFORME DE GERENCIA
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.015

Señores Socios de:

PRODEGEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mí calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.015

Prodegel S.A. ,Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de Enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.IJ.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de Febrero del 2009. El 1ro Abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía Ecuatoriana para el 2015 entre los principales indicadores presento una inflación acumulada al 31 de diciembre del 3.38%., una tasa de desempleo del 5.65%

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

El año 2015 se caracterizó principalmente por una escasez de materia prima tanto local como importada lo que se agravó debido a la falta de liquidez por la que atravesó la empresa razón por la cual no se alcanzaron los volúmenes de producción diarios presupuestados

En relación a la calidad se mejoraron parámetros como color, turbidez y viscosidad debidos al uso de peróxido de hidrógeno en la etapa de encalado como al incremento de pH tanto en la etapa de extracción como en el licor liviano

El acopio de carnaza fresca fue de 39 Ton /día y que equivale a 9578 Ton / año lo que representa un 66% de incremento con respecto al año 2014, de el volumen de acopio de carnaza del año 2015 corresponde el 38% a pelambre. 34% a descarne, 20% a retal grande y el 8% a recortes. El acopio de carnaza seca fue de 1719 Ton/ año en base seca

El volumen de producción fue de 2399 Ton, lo que representa el 11.45% más que el año 2014 Ton y a un costo promedio del kilo de gelatina producido fue de US $ 5.44 lo que representa un 10.5% más que el año 2014. El rendimiento del año fue del 16.09%.

El incremento en el costo de producción se debe a un incremento en el precio de la materia prima, principalmente del pelambre así como también al incremento de la tarifa eléctrica desde el mes de Julio correspondiendo a un 5% del costo de producción y el

retiro del subsidio por parte del gobierno al fuel oil (Bunker) desde el mes de Octubre afectando en un 3,8 %

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados estuvieron encaminados buscar mejorar la calidad lográndose importantes logros en lo relacionado al color y turbidez de la gelatina con el uso de peróxido de hidrógeno y variando los rangos de pH en algunas etapas del proceso.

Se desarrolló una metodología para el tratamiento de los residuos sólidos de la planta de tratamiento de efluentes con el propósito de transformarlos en compost y se realizó acercamientos con la comunidad para trabajar conjuntamente con ellos en la industrialización del compost

Se cumplió favorablemente con la auditoria Ambiental para el mantenimiento del licenciamiento Ambiental hasta 2017

Se obtuvo la certificación BASC así como también la certificación Kosher

Se obtuvo la "Certificación Ecuatoriana Punto Verde" por parte del Ministerio de Ambiente

Recomendaciones:

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción, reducir al máximo el impacto ambiental, asegurar el normal funcionamiento de la planta evitando tener dificultades en la disposición de los residuos sólidos de la planta de tratamiento de efluentes se recomienda dar prioridad al proyecto de elaboración del compost bien sea con intervención de la comunidad o como responsabilidad directa de la empresa

Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.

Ing. Fabricio Palacios P.
GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.