

## **INFORME DE GERENCIA**

### **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.014**

Señores Socios de:

#### **PRODEGEL S.A.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.014

Prodegel S.A. Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de Enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.IJ.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de Febrero del 2009. El 1ro Abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía Ecuatoriana para el 2014 entre los principales indicadores presento una inflación acumulada al 31 de diciembre del 3.67%, una tasa de desempleo del 4.65%, el precio del barril de petróleo cerró en USD \$ 53.27

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

Debido a la suspensión temporal de la licencia ambiental por parte del Ministerio de Ambiente (MAE) desde Septiembre del año 2013 no hubo producción de gelatina siendo que a partir del 19 de Febrero contando con la correspondiente autorización por parte del MAE se reinicia la producción únicamente a la mitad de la capacidad debido a exigencias de dicho organismo por lo que a partir del mes de Mayo se inicia a trabajar oficialmente con las dos líneas de producción sin embargo debido a la falta de materia prima ocasionada por la alta demanda de la misma a nivel nacional para la elaboración de Wet Blue como también debido a la escasez de materia prima importada ocasionaron que la producción sea irregular a lo largo de todo el año. La nueva planta de tratamiento de efluentes entro en operación a partir de la segunda semana de Julio según lo planificado y sin presentar novedades de esta manera la planta garantiza el cumplimiento de los parámetros exigidos por la normativa ambiental para descargas líquidas.

En el año 2014 la planta certifico en el sistema de gestión FSSC 22000 asi como también re certifico en el sistema de gestión ISO 9001 2000.

se inició con el proyecto denominado Wet Blue el mismo que consiste en la compra de pieles saladas en la modalidad " al barrer" con la cual se separan las pieles buenas de la

malas, con las buenas se procede a elaborar wet blue que luego es vendido o canjeado por carnaza fresca y con las pieles malas directamente se las procesa para la elaboración de pelambre obteniéndose los resultados esperados, sin embargo debido a la devaluación del peso Colombiano ya que el destino del Wet Blue era dicho país no se pudieron concretar las negociaciones.

El acopio de carnaza fresca fue de 23.5 ton/ día lo que equivale a 6105 Ton / año, se acopiaron 686 Ton provenientes de pieles saladas, el acopio de carnaza salada de España fue de 580 Ton / año y el de carnaza seca fue de 1907 Ton/ año en base seca

El volumen de producción fue de 2134 Ton a un costo promedio del kilo de gelatina producido fue de US \$ 4.92 y el rendimiento del año fue del 16.16%.

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados estuvieron encaminados buscar mejorar la calidad lográndose importantes logros en lo relacionado al color y turbidez de la gelatina

Recomendaciones;

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción y rendimiento de la planta se recomienda la construcción de la obra civil necesaria para el proyecto de 4500 Ton/año para producir gelatina grado farmacéutica y la incorporación de un nuevo par de extractores mismo que contribuirá a reducir los costos de producción.

Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.



Ing. Fabricio Palacios P.

**GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.**