



Productora de Gelatina Ecuatoriana S. A.
R.U. 1792183154001

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.012

Señores Socios de:

PRODEGEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.012

Prodegel S.A. „Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de Enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.IJ.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de Febrero del 2009. El 1ro Abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía Ecuatoriana para el 2012 entre los principales indicadores presento una inflación acumulada al 31 de diciembre del 4.41%.

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

El acopio de carnaza fresca fue de 46 ton/ día mientras que el presupuesto era de 40 ton/día y el año anterior fue de 36.3 ton/día, de tal manera que el acopio de carnaza fresca incrementó contra el presupuestado un 15% y contra el año anterior en un 27%, esto debido principalmente a la gestión realizada para la compra de pieles saladas y porque hubo un mejor control por parte del Ministerio de Industrias encaminado a evitar la salida ilegal de pieles del país.

El costo promedio del kilo de gelatina producido fue de US \$ 3.87 mientras que el presupuestado fue de US\$ 3.90 y el del año anterior US\$ 3.37 lo que representa un 0,77% de disminución en los costos respecto al presupuesto y un 14,8% respecto al año anterior. Debido principalmente al incremento del volumen de producción respecto al presupuesto y al año anterior lo que contribuyo a de mejor manera a distribuir los costos fijos a pesar de que los precios de materia prima fueron superiores al año anterior y al presupuesto.

El volumen de producción fue de 7.87ton/ día con un rendimiento de 15,88% , mientras que el presupuestado fue de 7.00 ton/día con un rendimiento del 16,52% y el año anterior el volumen de producción fue de 7.14 Ton/día con un rendimiento del 16.52% lo que representa un incremento en el volumen de producción del 12.6% respecto del presupuesto y del 10.22% respecto del año anterior , igualmente una reducción en el



rendimiento del 3.8% con relación al presupuesto y una mejora del 3.8% respecto al año anterior, debido principalmente a que la materia prima importada proveniente de China no cumplió con las características ofertadas inicialmente por el proveedor

Entre los factores que contribuyeron a mejorar los parámetros de producción están el hecho de trabajar con un nuevo par de extractores, actualmente la planta cuenta con 7 pares de extractores lo que da una capacidad de producción de 3000 Ton/año

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados estuvieron encaminados a buscar tratamientos para las diferentes materias primas importadas principalmente de China ya que la variación en su calidad era muy grande lo que afectaba al rendimiento y calidad del producto terminado

En lo relacionado a medio ambiente debido al incumplimiento del contratista Pasternak para la construcción y puesta en marcha de la planta de tratamiento de efluentes bajo la modalidad llave en mano tuvimos que hacernos cargo del proyecto encontrándonos con la novedad de que los equipos seleccionados por el contratista no cumplían con los parámetros que se habían acordado, se logró poner en marcha el sistema de ultrafiltración y a pesar de ello no cumple con lo ofrecido por el contratista es por ello que se sigue trabajando en mejoras con el propósito de cumplir con los requerimientos legales del efluente.

Se desarrolló el proyecto de ampliación de planta a 4500 Ton/año

Se concluyó con la implementación de las normas NIIF según el cronograma establecido para el efecto

Las ventas netas fueron de US \$ 16'608.000, generándose una utilidad antes de impuestos de US \$ 3'372.000 y una utilidad neta de US \$ 2'524.000.

Recomendaciones;

Es importante mencionar que se dispone de US\$ 2'000.000 para futuras capitalizaciones luego de su respectiva aprobación.

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción y rendimiento de la planta se recomienda la construcción de la obra civil necesaria para el proyecto de 4500 Ton/año y la incorporación de un nuevo par de extractores mismo que contribuirá a reducir los costos de producción.

Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.

Ing. Fabricio Palacios P.

GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.