

**INFORME DE GERENCIA
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO
ECONÓMICO DEL 2.011**

Señores Socios de:

PRODEGEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.011

Prodegel S.A. Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de Enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.IJ.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de Febrero del 2009. El 1ro Abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía Ecuatoriana para el 2011 entre los principales indicadores presento una inflación acumulada al 31 de diciembre del 5.41%.

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

El acopio de carnaza fresca fue de 36.3 ton/ día mientras que el presupuesto era de 40 ton/día y el año anterior fue de 40 ton/día, de tal manera que el acopio de carnaza fresca disminuyó contra el presupuestado y contra el año anterior en un 9%%, esto debido a que a pesar de haber logrado por intermedio de ANCE, Asociación Nacional de Curtidores del Ecuador el que se prohíba la exportación de pieles saladas ha existido mucha especulación en el mercado e inclusive ha incrementado el contrabando en las fronteras al decir de los mismos proveedores

El costo promedio del kilo de gelatina producido fue de US \$ 3.37 mientras que el presupuestado fue de US\$ 3.20 y el del año anterior US\$ 3.01 lo que representa un 5,3% de incremento en los costos respecto al presupuesto y un 11,9% respecto al año anterior. Debido principalmente al incremento del precio de la materia prima en el 17.5% respecto del presupuesto por la escasez y especulación de la misma en el mercado nacional y algunos insumos como el ácido sulfúrico y amoníaco que se incrementaron en un 8% respecto del presupuesto generados por el incremento de precios de nuestros proveedores de china .

El volumen de producción fue de 7.14ton/ día con un rendimiento de 16,52% , mientras que el presupuestado fue de 6.96 ton/día con un rendimiento del 16,64% y el año anterior el volumen de producción fue de 6.71 Ton/día con un rendimiento del 16.16%

lo que representa un incremento en el volumen de producción del 2.6% respecto del presupuesto y del 6.4% respecto del año anterior, igualmente una reducción en el rendimiento del 0.7% con relación al presupuesto y una mejora del 2.2% respecto al año anterior.

Entre los factores que contribuyeron a mejorar los parámetros de producción están el hecho de trabajar con un nuevo par de extractores durante todo el año y la optimización del proceso de encalado/ acidulado con el uso de enzimas proteolíticas en lugar de la sosa cáustica

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados permitieron cambiar el proceso de encalado al reemplazar el uso sosa cáustica con una formulación de enzimas proteolíticas mas sosa cáustica lo cual nos permitió reducir el tiempo de proceso en la etapa de encalado y mejorar las características de calidad de la materia prima.

En lo relacionado a medio ambiente se inició la construcción de la nueva planta de tratamiento de efluentes con capacidad para tratar 2500 m³/ día y cumpliendo con los parámetros establecidos por la ley para descarga de aguas industriales.

Con la autorización del directorio se gestionó en los bancos para conseguir una línea de crédito de US \$ 2000000

Se planificó, desarrolló, y construyó la nueva área de envasado lo que incluye un área de 260 m² totalmente sanitaria, mezclador con capacidad de 5 ton, montacargas eléctrico.

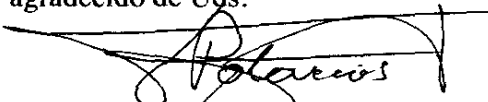
Se inició con la implementación de las normas NIIF según el cronograma establecido para el efecto

Las ventas netas fueron de US \$ 13'564.436, generándose una utilidad operacional de US \$ 3'527.279 y una utilidad neta de US \$ 1'453.452, es decir que la utilidad neta se incremento con respecto al año anterior en un 16.8%.

Recomendaciones;

Es importante mencionar que se dispone de US\$ 2'000.000 para futuras capitalizaciones luego de su respectiva aprobación.

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción y rendimiento de la planta se recomienda la incorporación de un nuevo par de extractores mismo que contribuirá a reducir los costos de producción Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.


Ing. Fabricio Palacios P.

GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.