

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA PRODEGEL S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.010

Señores Socios de:

PRODEGEL S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de PRODEGEL S.A. durante el ejercicio económico del 2.010

Prodegel S.A. ,Productora de Gelatina Ecuatoriana fue constituida mediante escritura pública otorgada ante notario el 21 de Enero del 2009 y aprobada por la Super Intendencia de Compañías según resolución No. 09.Q.IJ.000509 e inscrita en el Registro Mercantil el 6 de Febrero del 2009. El 1ro Abril de 2009 inicia la operación de la planta con la nueva administración y razón social.

La economía Ecuatoriana para el 2009 entre los principales indicadores presento los siguientes: inflación acumulada al 31 de diciembre del 4.31%, la tasa de desempleo del 9.1%, las tasa de interés activa del 8,68%.

Entre los aspectos más importantes a destacar en el desarrollo del negocio tenemos:

El acopio de carnaza fresca fue de 40 ton/ día mientras que el presupuesto era de 41.3 ton/día y el año anterior fue de 54 ton/día, de tal manera que el acopio de carnaza fresca estuvo en línea con lo presupuestado y un 24% menos que el del el año anterior, esto debido a que se incremento notablemente la exportación de pieles crudas saladas a diferentes países del mundo por parte de algunos de nuestros proveedores ya que les representan mayores ingresos al dedicarse a esta actividad

El costo promedio del kilo de gelatina producido fue de US \$ 3.01 mientras que el presupuestado fue de US\$ 3.16 y el del año anterior US\$ 3.07 lo que representa un 4,7% de reducción en los costos respecto al presupuesto y un 1,9% respecto al año anterior.

El volumen de producción fue de 6.71ton/ día con un rendimiento de 16,16% , mientras que el presupuestado fue de 6.61 ton/día con un rendimiento del 15,46% y el año anterior el volumen de producción fue de 5.93 Ton/día con un rendimiento del 16.44% lo que representa un incremento en el volumen de producción del 1.5% respecto del presupuesto y del 11.6% respecto del año anterior , igualmente una mejora en el rendimiento del 4.7% con relación al presupuesto y un reducción del 1.7% respecto al año anterior.

Entre los factores que contribuyeron a mejorar los parámetros de producción están la incorporación de un nuevo par de extractores a partir del mes de Abril y la repotenciación de algunos equipos lo que permitió disminuir de una manera importante los tiempos de para ocasionados por dichos equipos

En relación a mejora continua e investigación y desarrollo los trabajos realizados permitieron cambiar el proceso de encalado al reemplazar el uso de hidróxido de calcio por sosa cáustica lo cual nos permitió reducir el tiempo de proceso en la etapa de encalado y el reducir en un 90% la generación de lodos industriales con lo cual ya no es necesario el disponer de un área fuera de la planta para depositar dichos los residuos contribuyendo así a reducir el impacto ambiental negativo.

En lo relacionado a medio ambiente se sociabilizo el estudio de impacto ambiental con la comunidad llegándose a importantes acuerdos dentro de los que están la construcción de una nueva planta de tratamiento de efluentes durante el año 2011.

En el área de Recursos Humanos se aplicó satisfactoriamente el procedimiento para la evaluación tanto del personal administrativo como operativo con la finalidad de proporcionar una adecuada retroinformación a nuestros colaboradores , también se realizo el primer Team Building con todos los trabajadores de la empresa con el propósito de fortalecer el trabajo en equipo

Se amplió el edificio del área operativa en el proceso de húmedo para dar cabida al nuevo par de extractores que se incorporaron al proceso productivo.

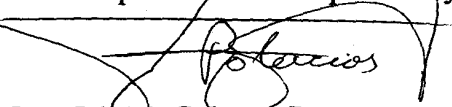
Las ventas netas fueron de US \$ 9'648.000, generándose una utilidad operacional de US \$ 2'076.000 y una utilidad neta de US \$ 1'244.000.

Recomendaciones;

Es importante mencionar que se dispone de US\$ 2'000.000 para futuras capitalizaciones luego de su respectiva aprobación.

Con el propósito de seguir mejorando los costos de producción y rendimiento de la planta se recomienda la incorporación de un nuevo par de extractores mismo que contribuirá a reducir los costos de producción , también es indispensable la construcción de una nueva planta de tratamiento de efluentes que nos permitirá realizar la descarga de nuestro efluente cumpliendo con la normativa local y porque además es el compromiso al que se llevo tanto con la comunidad como con el Ministerio de Ambiente.

Sin más por el momento quedo muy agradecido de Uds.



Ing. Fabricio Palacios P.
GERENTE GENERAL PRODEGEL S.A.

