

## **NEOPALMA S. A.**

### **Informe de Gerencia 2017**

Cumpliendo con las normas establecidas en el reglamento de Compañías, así como en los estatutos de Neopalma S.A. a continuación presento mi informe de Gerencia correspondiente al periodo 2017

#### **Introducción**

A inicios del año, la situación en general del cultivo de la palma se veía afectada por las bajas producciones internacionales, básicamente de Malasia e Indonesia, que son los países que manejan el mercado mundial, ya que combinados representan el 80% de la producción global. Donde por simple oferta y demanda, mandaron el precio de venta de la fruta de palma hacia la parte superior de la curva. A partir del segundo trimestre la situación empezó a cambiar y se notó una baja de precio internacional, que mantuvo la curva esperada durante todo el año. Además de esto la producción en el campo no fue muy buena, teniendo en cuenta el verano sequísimo del 2015 y el impacto que tuvo en la producción 2017. Sabiendo que la producción de un racimo empieza 2 años atrás, con la formación de flores internas, el factor climático del 2015 tuvo un impacto directo en la producción del periodo en curso.

#### **Administrativa**

Para este año 2017 logramos cumplir todas las metas que se proyectaron al principio del mismo. Cumplimos con el plan de fertilización, parte importantísima para la producción futura de la plantación. Siendo uno de los rubros más altos en nuestros costos de operación, hay que prestarle toda la atención necesaria.

Logramos resembrar un lote importante, cumpliendo con el plan de resiembra establecido, para así mantener nuestra producción al renovar las plantaciones antiguas de a poco, minimizando así el impacto en la baja de producción. Tomando en cuenta que el cultivo es a largo plazo, es importantísimo planificar bien las labores de resiembra, para realizarlas en los meses de invierno, para lograr que la planta tenga todos sus requerimientos para que pueda adaptarse correctamente a su nuevo medio y minimizar el stress por manipuleo y siembra. Asegurando así su correcto desarrollo, el cual a largo plazo se verá reflejado en producción.

El principal problema que yo veo a futuro es la producción, la cual se va a ver mermada, debido al PC que viene avanzando desde el norte y hemos visto ya algunas plantas enfermas en este periodo, se espera que para el 2018 tengamos ya una presencia significativa de PC en nuestros lotes, razón por la cual debemos tomar medidas para frenar el contagio.

### **Ambiental**

Después de haber soportado una etapa muy crítica y de mucha sequia en el 2015, además del frio que vivimos en el año 2016 ya que la temperatura es un factor importante, pues el tener temperaturas bajas la palma cierra sus funciones de producción y empiezan a existir abortos de racimos. Se esperaba una baja producción por los factores expuestos anteriormente.

Otra cosa que cabe recalcar es el cambio climático que presenciamos, logrando picos de producción en enero, cuando toda la vida, las producciones altas venían en mayo. Teniendo un segundo semestre menos productivo que el primero, caso nunca antes visto.

### **Conclusiones**

En términos generales yo creo que tuvimos un año regular. Tuvimos muchos problemas pero los supimos solucionar a su debido tiempo, minimizando el impacto de ellos en nuestro funcionamiento normal. Se pudo controlar muchas plagas y supimos aguantarnos la baja producción que tuvimos durante casi todo el año. Logramos darnos maneras para sacar la plantación adelante y conseguimos implementar el trabajo en equipo para rendir en la forma que se esperaba.

Agradezco la confianza que los socios de Neopalma S.A. han depositado en mí y en el resto del personal. También agradezco mucho al grupo de colaboradores, por haber sido muy eficientes en todas sus funciones. Poniendo al bienestar empresa por delante de cualquier otra cosa. Demostrando así su compromiso con esta empresa.

Atentamente



Pierre Hitti Andrade

**Gerente General**