

NEOPALMA S. A.
Informe de Gerencia 2011

Cumpliendo con las normas establecidas en el reglamento de Compañías, así como en los estatutos de Neopalma S.A. a continuación presento mi informe de Gerencia correspondiente al periodo 2011.

Introducción

A inicios del año, la situación en general del cultivo de la palma se veía afectada por las bajas producciones internacionales, básicamente de Malasia e Indonesia, que son los países que manejan el mercado mundial, ya que combinados representan el 80% de la producción global. Donde por simple oferta y demanda, mandaron el precio de venta de la fruta de palma hacia la parte superior de la curva. A partir del segundo trimestre la situación empezó a cambiar y se notó una baja de precio internacional, que mantuvo la curva esperada durante todo el año. Además de esto la producción en el campo no fue muy buena, teniendo en cuenta el verano sequísimo del 2009 y el impacto que tuvo en la producción 2011. Sabiendo que la producción de un racimo empieza 2 años atrás, con la formación de flores internas, el factor climático del 2009 tuvo un impacto directo en la producción del periodo en curso.

Administrativa

Para este año 2010 logramos cumplir todas las metas que se proyectaron al principio del mismo. Cumplimos con el plan de fertilización, parte importantísima para la producción futura de la plantación. Siendo uno de los rubros más altos en nuestros costos de operación, hay que prestarle toda la atención necesaria. En algunos lotes de



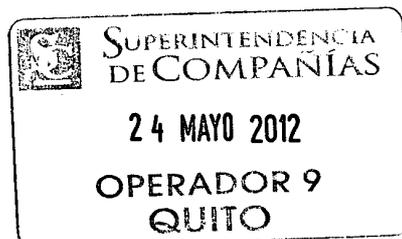
La Gorgona tuvimos serios problemas de plaga, el principal *oiketicus kirby* en el 2010. Que es un fuerte defoliador, por lo que la producción del 2011 en esos lotes se vio seriamente afectada debido a la reducción en la capacidad fotosintética de la palma. Logramos controlar la propagación de la plaga con aplicaciones de BT y monocrotofos. En San Jorge Tuvimos un ataque de Natada, que es un lepidóptero y cuando está en estado larval defolia mucho. En el lote San Carlos 2 tuvimos un fuerte ataque de un coleóptero desconocido, pero lo pudimos controlar con aplicación de repelente. En El Carmen no tuvimos ninguna plaga importante como para mencionar. Se realizaron todas las prácticas de campo con absoluta normalidad.

Logramos resembrar un lote importante, cumpliendo con el plan de resiembra establecido, para así mantener nuestra producción al renovar las plantaciones antiguas de a poco, minimizando así el impacto en la baja de producción. Tomando en cuenta que el cultivo es a largo plazo, es importantísimo planificar bien las labores de resiembra, para realizarlas en los meses de invierno, para lograr que la planta tenga todos sus requerimientos para que pueda adaptarse correctamente a su nuevo medio y minimizar el stress por manipuleo y siembra. Asegurando así su correcto desarrollo, el cual a largo plazo se verá reflejado en producción.

Ambiental

Después de haber soportado una etapa muy crítica y de mucha sequia en el 2009, además del frio que vivimos en el año 2010 ya que la temperatura es un factor importante, pues el tener temperaturas bajas la palma cierra sus funciones de producción y empiezan a existir abortos de racimos. Se esperaba una baja producción por los factores expuestos anteriormente.

Otra cosa que cabe recalcar es el cambio climático que presenciamos, logrando picos de producción en enero, cuando toda la vida, las producciones altas venían en mayo. Teniendo un segundo semestre menos productivo que el primero, caso nunca antes visto.



Conclusiones

En términos generales yo creo que tuvimos un año regular. Tuvimos muchos problemas pero los supimos solucionar a su debido tiempo, minimizando el impacto de ellos en nuestro funcionamiento normal. Se pudo controlar muchas plagas y supimos aguantarnos la baja producción que tuvimos durante casi todo el año. Logramos darnos maneras para sacar la plantación adelante y conseguimos implementar el trabajo en equipo para rendir en la forma que se esperaba.

Agradezco la confianza que los socios de Neopalma S.A. han depositado en mí y en el resto del personal. También agradezco mucho al grupo de colaboradores, en especial al Sr. Carlos Mario Quintero y al Sr. Geovanny Pico, por haber sido muy eficientes en todas sus funciones. Poniendo al bienestar empresa por delante de cualquier otra cosa. Demostrando así su compromiso con esta empresa.

Atentamente



Pierre Hitti Andrade

Gerente General

