

NEOPALMA S. A.

Informe de Gerencia 2009

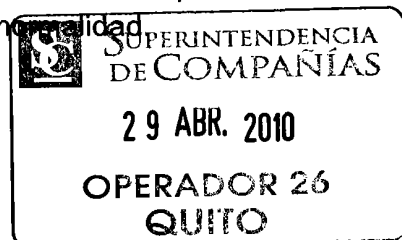
Introducción

La compañía empezó su funcionamiento en el mes de mayo. La situación en general del cultivo de la palma se veía afectada por las altas producciones internacionales, básicamente de Malasia e Indonesia, que son los países que manejan el mercado mundial, ya que combinados representan el 80% de la producción global. Donde por simple oferta y demanda, mandaron el precio de venta de la fruta de palma hacia la parte inferior de la curva. Contrastando con lo ocurrido en el año 2008, en donde el precio llego a estar alrededor de los \$ 200 la tonelada.

Para este año 2009 en el Ecuador la producción no era tan alta, pero estábamos regidos al precio internacional, que marcaba una tendencia a la baja.

Administrativa

Para este año 2009 se cumplieron casi todas las metas que se proyectaron al principio del mismo. Cumplimos con el plan de fertilización, parte importantísima para la producción futura de la plantación. Siendo uno de los rubros más altos en nuestros costos de operación, hay que prestarle toda la atención necesaria. En el área de mantenimiento tuvimos ciertos problemas con la puntualidad con la que se terminaban las labores de chapia y corona en algunos lotes, cosa que se pudo corregir con un par de llamados de atención y reuniones con el personal. La parte de cosecha siempre hay algunos problemas con el personal, corte de fruto verde o muy maduro, pepa dejada en el piso y pedúnculos largos son el principal problema que se presenta con frecuencia. Logramos minimizar la perdida por mala cosecha a un mínimo cercano al 2% y con el nuevo plan de cosecha para el año 2010 creo que vamos a bajar ese porcentaje. En algunos lotes de La Gorgona tuvimos serios problemas de plaga, entre ellas *stenoma sp*, *oiketicus kirby* y *osphifanes cassina*. Que son fuertes defoliadores, por lo que la producción del 2010 en esos lotes se va a ver seriamente afectada debido a la reducción en la capacidad fotosintética de la palma. Logramos controlar la propagación de la plaga con 2 aplicaciones de BT y una de monocrotofos. En algunos lotes de la Santa Ursula también tuvimos problemas de *alurnus sp* la cual controlamos con aplicaciones de *bauveria bassiana*. Además se presentaron algunos brotes de *sibine fusca*, el cual se controló solo con la ayuda de entomopatogenos naturales. En San Jorge y El Carmen no tuvimos ninguna plaga importante como para mencionar. Se realizaron todas las prácticas de campo con absoluta normalidad.



Ambiental

Una vez terminado el invierno entramos en una de las más importantes sequías que se han presentado en la zona. Llegando a tener casi 200 días sin lluvias. Eso es casi un punto crítico en el funcionamiento interno de las plantas, donde se evidenció muchos abortos de racimos, doblamiento de hojas, producción excesiva de flores masculinas (solo las femeninas se convierten en racimos) y atrasos en la maduración de racimos existentes; llegando casi al estado de marchitez permanente, donde las plantas se mueren. Esta sequía afectó terriblemente la producción en la parte final del año, por las razones explicadas arriba, y va a afectar también la producción del año 2010 debido al ciclo normal de la palma africana, donde una flor se convierte en racimo en aproximadamente 9 meses.

Producción

La producción empezó muy bien y veníamos manejando promedios relativamente altos durante el primer semestre del año, proyectando un promedio general de alrededor de las 18 tons./ha/año. Cálculos que se vieron afectados por factores climáticos previamente presentados, terminando con un promedio de alrededor de las 15 tons./ha/año. El cual es muy superior al promedio nacional de 6 tons./ha/año. Cabe recalcar que nuestra meta es el llegar a superar las 20 tons./ha/año en el 2012.

Tuvimos también una baja por la tumba para renovación del lote San Carlos 2 el cual consta de 50 hectáreas y producía alrededor de 600 toneladas al año.

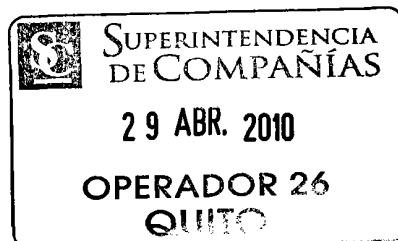
También pudimos sembrar 25 hectáreas en la parte de la Isla, las cuales entrarían a producir en el año 2011

Precios

La fluctuación de precios no fue muy variante durante el año; empezando en mayo con un precio de alrededor de \$120 y terminando el año en diciembre con un precio de \$140, tomando en cuenta un promedio anual de \$115.

Conclusiones

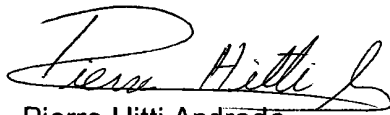
En términos generales yo creo que tuvimos un excelente año. Tuvimos muchos problemas pero los supimos solucionar a su debido tiempo, minimizando el impacto de ellos en nuestro funcionamiento normal. Se pudo controlar muchas plagas y supimos aguantarnos la fuerte sequía que nos toco pasar durante el verano. Logramos darnos maneras para sacar la plantación adelante y conseguimos implementar el trabajo en equipo para rendir en la forma que se esperaba.



Nos hemos trazado metas para el siguiente año y con toda seguridad creo que las vamos a conseguir.

Agradezco la confianza que los socios de Neopalma S.A. han depositado en mí y en el resto del personal. También agradezco mucho al grupo de colaboradores, en especial al Sr. Carlos Mario Quintero y al Sr. Geovanny Pico, por haber sido muy eficientes en todas sus funciones.

Atentamente



Pierre Hitti Andrade

Gerente General

