



INFORME DEL COMISARIO

Santo Domingo, 18 de Marzo del 2010

Señores Socios de Tapirus Cia. Ltda.
Presente.

De mi consideración:

En el cumplimiento de las obligaciones que se derivan del nombramiento que se me ha dispensado para que desempeñe las funciones de Comisario de Tapirus Cia Ltda. me permito poner a su consideración mi informe, contenido en los siguientes puntos:

1.-Considero aceptables los resultados expuestos por el gerente luego del primer año de labores. Se podría decir que se cumplió con la primera etapa que era la presentación de la Empresa ante el mercado local. Se cuenta con las herramientas necesarias para entrar a competir en el mercado, se cuenta con la calificación en el RUP y con la aceptación de los profesionales de la localidad para trabajar cuando sea del caso.

2.-Si bien los resultados económicos no son los ideales, se podría decir que están dentro de las expectativas iniciales.

3.-Una vez que se ha superado la etapa de inducción, se recomienda al Gerente General mayor orden en el manejo de la documentación de respaldo, a fin de que se cumplan oportunamente los compromisos con el SRI, IESS y la Superintendencia de Compañías.

4.-A mi entender, el campo de trabajo de Tapirus radica en la consultoría, especialmente si se considera que no hay desarrollo de ese campo en esta parte del país. Creo que si bien las actividades culturales dejan satisfacciones espirituales, la rentabilidad económica se ubica en los campos de los catastros, del diseño y fiscalización de vías, aspectos en los que no hay consultores locales. Sugiero una revisión del aspecto legal para ver si es necesario la reforma de estatutos o simplemente que se incorporen esas actividades en el Registro de proveedores. Me parece que una estrategia podría ser la de hacer alianzas estratégicas con otras consultoras del país, a fin de llegar a contar con mayor peso específico.

De igual manera me parece necesario sugerir una estrategia de marketing para un mayor posicionamiento de la Empresa.

Atentamente,

Arq. Víctor Hugo Torres Egas

COMISARIO

