

**INFORME DE LA GERENCIA**  
**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**  
**DE LA COMPAÑÍA “ DISSORED S.A ”**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

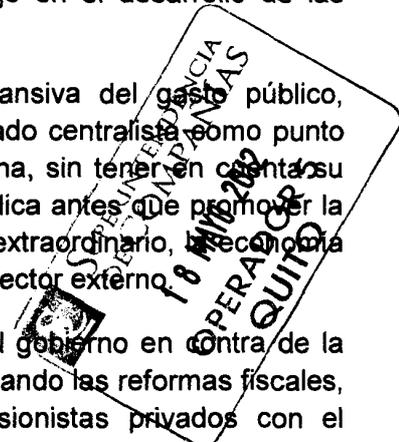
Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, sometemos a consideración de ustedes la gestión y resultados correspondientes al Ejercicio Económico del año 2011, contenidos en los informes y en los Estados Financieros que los acompañan:

**ASPECTOS GENERALES:**

Las secuelas de la crisis global experimentadas a partir del año 2009 cuyos efectos aun no terminan de manifestarse en su totalidad, sumados al entorno socio-político de nuestro medio han ido creando un escenario cada vez más complejo en el desarrollo de las actividades empresariales privadas.

El gobierno ecuatoriano ha continuado con la política expansiva del gasto público, consolidando la idea de recuperar las capacidades de un estado centralista como punto fundamental de la filosofía de la llamada Revolución Ciudadana, sin tener en cuenta su sustentabilidad en el largo plazo, privilegiando la actividad pública antes que promover la iniciativa privada, que a pesar de tener un precio de petróleo extraordinario, la economía ecuatoriana registró déficit tanto en el sector fiscal como en el sector externo.

Por otro lado, se ha persistido en el permanente discurso del gobierno en contra de la actividad privada, los medios de comunicación y la banca, aplicando las reformas fiscales, en el aumento de los impuestos a la renta de los inversionistas privados con el curiosísimo sistema de cálculo de un mal llamado anticipo a la renta del siguiente año, que ha constituido para la gran mayoría de las empresas ecuatorianas en un impuesto al patrimonio o a la pérdida. Se realizó la sexta reforma a la Ley de Régimen Tributario Interno que grava a los dividendos que pagan las empresas a sus accionistas, generando, una vez más, el desaliento a la inversión privada y extranjera, dando como consecuencia, un decrecimiento de la producción, el deterioro del mercado laboral, provocando un crecimiento constante del desempleo privado, el incremento del subempleo, la fuga de capitales, entre otros.



## **ASPECTOS PARTICULARES:**

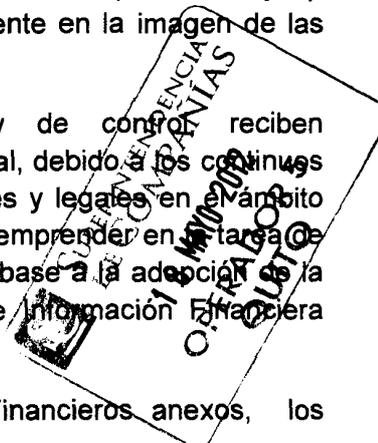
Ante la caída de la demanda del ser sector privado ecuatoriano, iniciada desde el año 2009 para los productos y actividades propias de nuestra Empresa, nos hemos obligado a concentrar nuestros esfuerzos en atender y ganar el mercado del sector público, para lo cual estamos buscando alianzas que estén afianzadas en este sector y brindar nuestro soporte como una empresa de consultoría.

Los resultados económicos y el comportamiento del mercado, y especialmente aquella variación de la demanda del sector privado, evidenció la necesidad de regularizar y disminuir nuestros inventarios físicos de equipos y suministros; iniciando desde el primer semestre del año 2012 un plan disminución de inventarios que no afecten la oferta de los productos dentro del mercado, ni nuestra buena relación de cumplimientos de metas con nuestros principales proveedores, y con la finalidad adicional de disminuir a lo posible la carga financiera por créditos que se realizaron a nuestros socios inversionistas. Logrando una baja de inventarios para el cierre fiscal de 35%, y el pago de la tercera parte de la deuda que mantenemos con nuestros socios inversionistas, que significará para el año 2012 un importante ahorro de gasto financiero; permitiendo además un cambio positivo en los índices financieros de la Compañía.

Hemos continuado con uno de los programa de capacitación del personal en la áreas técnica y de ventas con entrenamiento y aprendizaje de cursos dictados por Xerox y Hp localmente y a través del Internet, lo que repercute positivamente en la imagen de las marcas que representamos ante nuestros clientes.

Los departamentos administrativos, financiero-contables y de control reciben permanentemente capacitación, especialmente en el campo fiscal, debido a los continuos cambios e implementaciones de políticas y regulaciones fiscales y legales en el ámbito comercial. Se han realizado varios cursos de capacitación para emprender en vista de cambio en la presentación futura de los estados financieros en base a la adopción de la nueva normativa constante en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los Señores Accionistas tienen a disposición los Estados Financieros anexos, los mismos que guiarán los siguientes análisis.



### **ACTIVO DISPONIBLE.**

La compañía para el cierre del año 2010 reportó USD \$2.969,22 y al cierre del año 2011 reporta USD \$ 240.00; esta disminución en efectivo se debe principalmente al incremento de pasivos con los proveedores con los que trabaja "DISSORED".

Para que "DISSORED" pueda realizar sus transacciones comerciales, al cierre del año 2011 realizó el pago a varios proveedores por las compras de inventario, el efecto principal de esta operación es un sobregiro de USD \$ 9.481,14 en sus cuentas bancarias.

### **CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES.**

Las cuentas por cobrar son consideradas como activos financieros porque tiene que ver con el giro normal del negocio. Para el cierre del año 2011, las cuentas por cobrar suman un total de USD \$ 42.377,44, comparado con el año 2010, existe un incremento del 48% debido al aumento de las actividades de la compañía durante el año 2011.

La cartera al cierre contable indica una recuperación de 74 días.

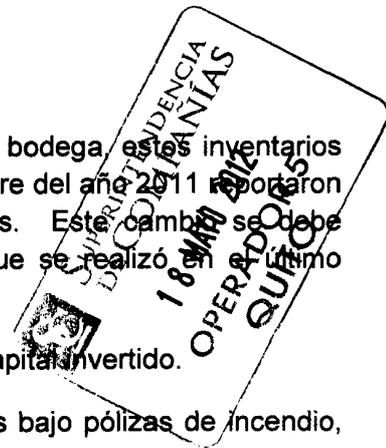
Por el periodo 2011 la compañía no realizó la provisión de cuentas incobrables de acuerdo a lo que permite la Ley, luego de amortizar los saldos incobrables permitidos.

### **INVENTARIOS.**

Se reconoce como inventarios a los productos mantenidos en bodega, estos inventarios deben ser vendidos en un periodo no mayor a 12 meses; al cierre del año 2011 reportaron USD \$20.216,00; durante el año 2010 no reporto inventarios. Este cambio se debe principalmente a la planificación del incremento de ventas que se realizó en el último trimestre del año 2011.

Para el año 2012 se prevé vender el inventario y recuperar el capital invertido.

Todos los inventarios de la Compañía se encuentran cubiertos bajo pólizas de incendio, robo, hurto y transporte.



## **PASIVO CORRIENTE Y LARGO PLAZO.**

Las cuentas por pagar comerciales son a corto plazo, la compañía no reportó al cierre del año 2011 cuentas por pagar a Largo Plazo; el saldo de estas cuentas es USD \$ 14.960,03. El principal proveedor de "DISSORED" es "MEGAMICRO".

En virtud de los resultados obtenidos a la finalización del ejercicio fiscal 2010 y según los resultados obtenidos al cierre del 2011, surge la necesidad de destinar una parte del registro contable de los préstamos realizados por los accionistas de la compañía como aportes para futuras capitalizaciones, a fin de lograr un mejor manejo societario, tributario y contable.

Con el antecedente expuesto el valor que se destina para aporte futuras capitalizaciones es USD \$17.000,00.

## **RESULTADOS.**

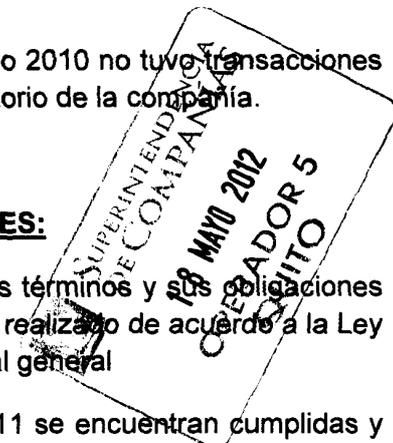
Las ventas netas totales para el año 2011 sumaron \$ 207.277,16 dólares y los costos y gastos totales para el año 2011 sumaron \$210.845,38; con estos resultados la compañía generó una pérdida del ejercicio de \$3.568,22. En comparación al año 2010, Dissored S.A. obtuvo una utilidad de \$784,75; este cambio en resultados se debe principalmente al incremento de empleados en la compañía y el incremento en la compra de suministros para dar un mejor servicio a los clientes.

Cabe mencionar que Dissored en el primer semestre del año 2010 no tuvo transacciones de mayor trascendencia, debido a una transición en el Directorio de la compañía.

## **OBLIGACIONES Y RELACIONES LABORALES Y FISCALES:**

Las relaciones laborales se han desarrollado en los mejores términos y sus obligaciones se encuentran saneadas totalmente. Las provisiones se han realizado de acuerdo a la Ley y a los principios contables. No existe ningún conflicto laboral general

Todas las obligaciones fiscales correspondientes al año 2011 se encuentran cumplidas y canceladas, incluyendo las obligaciones con otras entidades municipales, y estatales.



## INDICES FINANCIEROS.

Con los resultados obtenidos en la compañía y de acuerdo a las actividades realizadas durante el año 2011, DISSORED presenta los siguientes índices financieros.

### 1. CAPITAL DE TRABAJO = ACTIVO CTE - PASIVO CTE

	2010	2011
<b>1 CAPITAL DE TRABAJO</b>	-8.673,09	7.168,01

La Compañía cuenta con un capital favorable en la terminación del año 2011 con relación al 2010.

### 2. INDICE DE SOLVENCIA = ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE

	2010	2011
<b>2 ÍNDICE SOLVENCIA</b>	0,77	1,12

Por cada dólar por pagar la Compañía cuenta con 1,12 dólares para cubrirlo.

### 3. ROTACION DE COBRANZAS = (CTAS. X COB. Comerciales/ VENTAS) / # DIAS PERIODO

	2010	2011
<b>3 ROTACIÓN DE COBRANZAS</b>	165	74

La Compañía tiene una recuperación de cartera en un promedio de 74 días.

### 4. MARGEN UTILIDAD BRUTA = UTILIDAD o PERDIDA (Bruta en vtas.) / VENTAS NETAS

	2010	2011
<b>4 MARGEN UTILIDAD BRUTA</b>	0,46	0,44

La Compañía cuenta con un margen de utilidad bruta del 44% para el año 2011



## **CONCLUSIÓN Y FUTURO**

A finales del año pasado, el gobierno ecuatoriano propulsó y promulgó el Código de la Producción a fin de "promover la inversión y crecimiento de la economía ecuatoriana". Habrá que estudiar y ver las consecuencias de este código, especialmente su implementación.

Igual que en el pasado año, las perspectivas económicas para el 2012 no son alentadoras para desarrollar las actividades empresariales. Hay un ambiente de incertidumbre y un deterioro constante en la dinámica de los negocios. Será precisa mucha prudencia en el manejo de los gastos para afrontar las dificultades que se prevén.

Dejamos constancia de nuestro agradecimiento a los Señores Accionistas por la confianza depositada en nosotros, y al Directorio por el apoyo recibido, así también a los Funcionarios y Empleados de la Empresa que supieron colaborar y respaldar con su denodado trabajo para salir adelante.

De los Señores Accionistas.



**Lenín Ubillús G.**  
**GERENTE GENERAL**

