

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA
"AFV REPRESENTACIONES CIA. LTDA."
PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

Señores:

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Presente

Con un cordial saludo me dirijo a usted, para presentarle las debidas disculpas por el retraso involuntario por no haber presentado el informe de Gerente de la Compañía a su debido tiempo, mismo que se ha sido por fuerza mayor.

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es muy grato dirigirme a usted con el propósito de informarle y poner en consideración estimada socia de la Compañía AFV Representaciones Cía. Ltda., el informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio Económico 2015.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS:

El año 2015, hemos tenido una baja considerable en ventas del 21,65 % en relación del año 2014, baja que nos ha ocasionado serios problemas en la parte económica para el desenvolvimiento normal de la Compañía, y lamentablemente no se pudo dar cumplimiento con las expectativas de incremento en ventas que se proyectaron para este período económico, toda esta baja se debe a la crisis económica que viene atravesando el País a nivel general.

Toda esta situación en la actualidad el consumidor final piensa bien al momento de adquirir cualquier tipo de bien, por motivo que no hay liquidez en el País, adicionalmente las instituciones Bancarias y las instituciones que emiten las tarjetas de crédito han reducido los cupos.

Para el próximo año, se tiene la proyección de incrementar nuevas líneas de productos de acorde a la tendencia de la moda y a precios más cómodos del consumidor, e gestionar las ventas por el canal institucional.

Se estima que para el próximo año, por lo menos mantener el nivel de ventas como del año 2015, siempre y cuando mejore la situación económica del País.

Como consecuencia de las ventas bajas tenemos resultados negativos, mismos que no nos ayudan para ir cubriendo las pérdidas de los años anteriores e ir mejorando la parte patrimonial de la compañía.

La relación laboral entre el Gerente, Jefes de Tiendas y el personal en general, ha sido muy buena.

SITUACION FINANCIERA Y OPERATIVA:

En el periodo económico 2015, tenemos una pérdida considerable de \$ 59.385,94 en relación al año anterior que fue de \$ 71.829,42

Pese al resultado negativo y las dificultades que hemos tenido en este período económico, se ha venido cumpliendo con las obligaciones con el SRL, IESS, parte de las obligaciones con los Empleados, proveedores y acreedores varios y dando cumplimiento con las nuevas leyes laborales y de seguridad industrial.

PROPUESTA SOBRE LAS OPERACIONES FUTURAS PARA LA COMPAÑÍA:

Me permito poner a consideración las siguientes recomendaciones:

Incrementar más la publicidad, por varios medios.

Incrementar la oferta de productos juveniles, deportivos con la marca BUESTAN, y de otras marcas de calzado, cuidando siempre que los productos estén acorde a la tendencia de la moda, buscar cierta alianza con un proveedor de calzado para compartir los gastos del local ubicado en el CCI y bajar los gastos.

En vista que tenemos ventas bajas, hacer una reducción del personal que atiende en las tiendas.

Adicionalmente debemos buscar otras alternativas para incrementar las ventas no solo en los locales comerciales sino proyectarse con la venta de calzado institucional y de seguridad industrial, visitando a los clientes de ser el caso directamente.

Hasta aquí mi informe de Gerente, agradezco a la señora Socia de la Compañía por su presencia.

Quito, 26 de Febrero del 2016



Alex Fernando Vinuesa Benítez
C.I. # 17073833-1
GERENTE GENERAL
AFV REPRESENTACIONES CIA. LTDA.