

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA  
"AFV REPRESENTACIONES CIA. LTDA."  
PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

Señores:

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Presente.-

Con un cordial saludo me dirijo a usted, para presentarle las debidas disculpas por el retraso involuntario por no haber presentado el informe de Gerente de la Compañía a su debido tiempo, mismo que se ha debido exclusivamente a razones de fuerza mayor.

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es muy grato dirigirme a usted con el propósito de informarle y poner en consideración estimada socia de la Compañía AFV Representaciones Cia. Ltda., el informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio Económico del período 2011.

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS:**

El año 2011, ha sido un año muchos acontecimientos y el principal es el que hemos tratado de estabilizarnos en si con los locales comerciales, esto es difundir la Marca BUESTAN que del calzado que comercializamos en los mismos, incluyendo adicionalmente otros productos de otras marcas que no son competencia para la Marca principal del calzado, es decir hacer una tienda familiar y así brindar una mejor atención a los clientes.

Se estima que el próximo año se incrementará las ventas mínimo en un 20% más en relación al año 2011.

Con relación a la rotación de los Empleados de los almacenes ha existido varias, mismas que se ha debido a los horarios de atención, más no ha dependido por falta de cumplimiento de parte de la Empresa ante los mismos, al contrario existe una relación buena con los Directivos de la Compañía con los Empleados en sí.

**SITUACION FINANCIERA Y OPERATIVA:**

Durante el año 2011 la situación financiera de la Compañía, es mejor que la del año 2010, en relación a las ventas se ha incrementado notablemente en un 40%, por varios motivos, como es la incursión de nuevos productos de otras marcas, como es el calzado de Mujer, calzado deportivo, marroquinería, entre otros, teniendo así una mayor disponibilidad de productos para atender a nuestros clientes de la mejor manera.

La Compañía logro con sus ventas proyectadas, realizando promociones esporádicas, para tener así una mejor liquidez para el mejor funcionamiento de la misma, cuidando siempre los inventarios que no se incrementen.

La Compañía ha venido cumplido con sus obligaciones contraídas, como son SRI, IESS, Empleados, proveedores y acreedores varios.

**PROPUESTA SOBRE LAS OPERACIONES FUTURAS PARA LA COMPAÑÍA:**

Me permito poner a consideración las siguientes recomendaciones:

Incrementar las ventas incursionando otras líneas de productos de otros proveedores, y de otras Marcas de calzado, como ya manifesté anteriormente.

Gestionar la inclusión en nuestras tiendas el calzado Infantil,

Hasta aquí mi informe de Gerente, agradezco a la señora Socia de la Compañía por su presencia.

Considerar en el presupuesto un Rubro para Publicidad en general.

Quito, 10 de Mayo de 2012

  
Alex Fernando Vinueza Benítez  
C.I. # 170738330-1  
GERENTE GENERAL  
AFV REPRESENTACIONES CIA. LTDA.

