

nuestros clientes, la recesión económica que vive el País, la limitación de cupos en las tarjetas de crédito, entre otros aspectos más.

Para el próximo año se tiene proyectado de abrir un nuevo local en Sangolquí-San Rafael, y tomar la decisión si se continúa con los locales que se encuentran ubicados en el Centro Comercial Quinceiro Sur y el local de la Sucre, por motivos de que las ventas que se tenía proyectado no se están dando, ni está cubriendo sus puntos de equilibrio y por ende la inversión que se realizó para la apertura de estos dos locales.

A pesar que la Compañía no obtuvo resultados positivos, ha venido cumplido con sus obligaciones contractuales, como es con el SRL, IESS, Empleados, proveedores y varios acreedores, adicionalmente se ha tenido mucho cuidado el de no incrementar los inventarios de los productos, sino controlar en base a lo que se va vendiendo y continuar de ser el caso con las liquidaciones exporádicas, para dar una mejor liquidez para la Compañía.

#### PROPUESTA SOBRE LAS OPERACIONES FUTURAS PARA LA COMPAÑIA:

Me permito puntualizar las siguientes recomendaciones para el próximo año:

Incrementar las ventas, gestionando con otros proveedores de otras Marcas de calzado, como lo manifesté anteriormente.

Incrementar la publicidad, por varios medios.

Gestionar la inclusión en nuestras tiendas el calzado Infantil.

Hasta aquí mi informe de Gerente, agradezco a la señora Socia de la Compañía por su presencia.

Quito, 30 de Julio del 2013

**Alex Fernando Vinuesa Benítez**

**C.I. # 17073833-1**

**GERENTE GENERAL**

**APV REPRESENTACIONES CIA. LTDA.**

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA  
"AFV REPRESENTACIONES CIA. LTDA."  
PERIODO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012

Señores:

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Presente.-

Con un cordial saludo me dirijo a usted, para presentarle las debidas disculpas por el retraso involuntario por no haber presentado el informe de Gerente de la Compañia a su debido tiempo, mismo que se ha sido por fuerza mayor.

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es muy grato dirigirme a usted con el propósito de informarle y poner en consideración estimada socia de la Compañia AFV Representaciones Cia. Ltda., el informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio Económico 2.012

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS:**

El año 2012, ha sido un año muy irregular, con muchos contratiempos, el principal es el que hemos tenido un bajón en las ventas del calzado de la Marca BUESTAN en nuestros locales comerciales por no tener nuevas alternativas de modelos o de otras líneas más juveniles, por lo que hemos tenido que acudir a productos de otras marcas, teniendo en cuenta que no sean competencia para la Marca principal del calzado BUESTAN, y así convertir a los locales una tienda familiar brindando una mejor atención a todos nuestros cliente.

Se estima que el próximo año, se incrementará las ventas mínimo entre un 15 al 20 % más en relación al año 2011.

Con relación a la rotación de los Empleados de los almacenes, ha existido varias, cambios, mismas que se ha debido a, renuncias voluntarias del personal, y personal que hemos tenido que proceder con trámites legales, entre otras causas.

La Empresa durante este periodo, ha tenido una buena relación la relación laboral con todos sus Empleados de los locales.

**SITUACION FINANCIERA Y OPERATIVA:**

Durante el periodo 2012, se obtuvo una pérdida por el valor de \$ 22,966,06 esto se debe a la baja considerable en ventas, que no se dieron según lo proyectado y que se debe a varios aspectos, como es el no tener variedad de productos para ofertar a