

INFORME DE GERENTE

EMPRESA: KINGMEDICAL HOSPITAL CIA.LTDA.
EJERCICIO FISCAL: 2009
FECHA: 08 de Diciembre del 2010
EXPENDIENTE:

Señores Socios:

En mi calidad de Gerente de la Empresa KINGMEDICAL HOSPITAL CIA.LTDA, pongo a su consideración el informe de las actividades de la Empresa correspondiente al ejercicio económico del año 2009.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

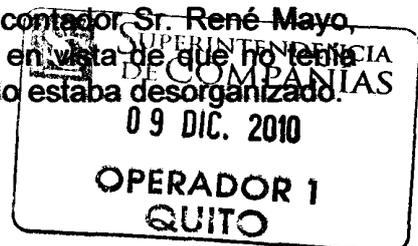
Durante el año 2009, los objetivos propuestos y por lo cual se creó esta empresa no se han cumplido, muy a pesar de haber tenido un ingreso por concepto de ventas, los gastos excesivos y no deducibles, han ocasionado que la empresa tenga pasivos por 80% mayor al total de activos. Esto no ha ocurrido en mi administración, ya que como es conocimiento de todos, la primera administración fue del Sr. Geovanny Gaibor desde inicio de actividad de la empresa hasta Diciembre del 2009, que toma la Gerencia la Dra. Mirtha Marlene Puchaicela Poma, hasta abril del 2010 que inicio mi administración como Representante legal de la compañía.

SITUACION ADMINISTRATIVA, LABORAL Y LEGAL:

Respecto a estos puntos las novedades encontradas son:

Situación Administrativa.- Desde inicio de la empresa la administración de la empresa ha sido deficiente, en la Administración del Sr. Geovanny Gaibor, no se realiza una estructura administrativa, peor aún contable, es así que durante esta administración no se realizó ningún tipo de registro contable, solamente se emitían comprobantes de egreso sin el debido cuidado de respaldar estas transacciones, han pasado 3 contadores diferentes durante la administración del Sr. Geovanny Gaibor, mismo que no permitía a nadie que solicite información de gastos u otro tipo de transacciones.

En la administración de la Dra. Mirtha Puchaicela Poma, que inicia en Diciembre del 2009, se da los primeros pasos tratando de organizar el área administrativa-contable y controlar ciertas fugas de dinero, cambiar al personal que no colaboraba en esta área. Por esta causa y ante la solicitud de la Gerente, el contador Sr. René Mayo, que se encontraba laborando como tal, pone la renuncia, en vista de que no tenía documentación que presentar, peor aún balances, pues todo estaba desorganizado.



A fines del mes de enero del 2010, la Dra. Puchaicela solicita a la Ing. Doris Córdova, que realice un informe, previa revisión a la documentación y forma de manejo que se lo había llevado hasta ese momento, a lo cual la Ing. Doris Córdova emite un informe en el que detalla "No existe registro contable alguno, como libros diarios, mayores, ni balances, la única información que existe desde inicios de la empresa lo llevaban en libros de Excel, como proveedores que no reflejan saldos reales, los impuestos están atrasados (no están en lista blanca), las planillas del IESS, se encuentran en mora y algunas como glosa patronal; el archivo está completamente desordenado, se encuentra facturas, retenciones y otros documentos en todo lado, mezclados, manchados, rotos y otros ni siquiera existen, es un completo desorden, la auxiliar contable que se encuentra laborando no tiene cuidado en las tareas encomendadas finaliza el informe"

Situación Laboral.- En lo que respecta a lo laboral, el área de recursos humanos ha tenido fallas, en la contratación de personal, se ha reclutado personal para que trabaje en la empresa por medio de conocidos, sin realizar una selección responsable y organizada, no existe un archivo organizado del personal, puesto que ninguno de los empleados tiene la documentación respectiva, ni contratos legalizados; los únicos contratos legalizados que se han encontrado tienen incongruencia, como diferentes salarios, distintos cargos, y varían en fecha respecto al ingreso al IESS y fecha de contrato.

Durante el 2009 los salarios al personal se pagaron atrasados y en abonos, producto a la mala administración financiera.

Los aportes a la seguridad social al terminar el 2009, se encontraba en mora y glosa patronal, como lo pueden verificar en cualquier momento solicitando un informe al IESS.

Situación Legal.- En cuanto a lo legal. Se puede manifestar que la primera administración se despreocupó totalmente del pago a proveedores, lo que ha ocasionado hasta la fecha presente problemas con acreedores. Se adeuda al estado por impuestos no pagados, deudas al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, documentación no presentada al Ministerio de Salud.

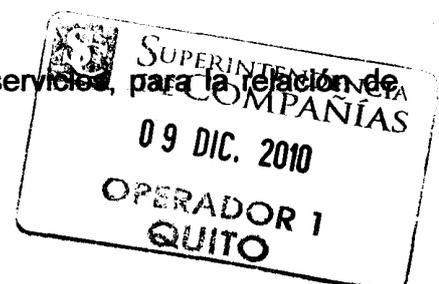
Como ustedes Señores accionistas, pueden leer en este informe el año 2009 ha tenido una administración desastrosa, deshonestas, y sin control

SITUACION FINANCIERA:

Respecto de la situación financiera puedo informar que se han administrado los recursos con mucha irresponsabilidad, lo que ha ocasionado que a pesar de haber tenido ingresos por, producto de las ventas, la empresa tenga pasivos en un 80% más al total de activos.

Las negociaciones realizadas con profesionales médicos, empresas de servicios de distinto tipo, han sido perjudiciales para la empresa, ya que se ha terminado pagando más de lo que la empresa cobra.

No se ha tomado en cuenta los costos reales de los servicios, para la relación de precios en el mercado.



Debido a esta mala administración inicial la empresa termina el 2009, completamente en quiebra, sin disponible para las más elementales necesidades de la empresa.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL:

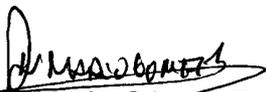
Con el fin de que la empresa se fortalezca y recién a esta fecha que se entrega este informe, se recomienda se siga contabilizando nuevamente el período 2009, con la finalidad de obtener estados financieros que arrojen datos reales, para la presentación y reemplazo de la información enviada en la declaración del Impuesto a la Renta, realizada solamente en base a las declaraciones efectuadas anteriormente y que reposan en los archivos del Servicio de Rentas Internas.

En cuanto al personal se recomienda se siga un estricto proceso de selección.

La contabilización del período 2009 es el cimiento para una buena administración financiera, presentar datos reales y respaldados al fisco nos dará la confianza de que en cualquier momento sea revisada nuestra información y permitirá reflejar la real situación financiera de la empresa.

Este informe lo elaboro en una administración diferente a la que administró el período 2009, ya que no ha existido un informe antes, y como accionista en ese período he vivido todo lo informado en este documento.

Agradezco la confianza dispensada y reitero, mi compromiso de trabajo al frente de este proyecto.
Atentamente,



Dr. Mario Gómez Torres
C.T: 170352100-3
GERENTE GENERAL

