



INFORME DE GERENCIA GENERAL

A los señores accionistas:

Pongo a consideración de los señores accionistas de la compañía VITOSTEEL CIA. LTDA. mi gestión realizada durante el ejercicio económico 2011.

Durante este período hemos registrado ingresos gravados por un monto de \$ 128.392,75 y se han incurrido en gastos por un valor de \$ 185.881,74 obteniendo de esta manera una pérdida operacional de \$ 57.488,99 debido a que permanecieron ciertos ingresos pendientes de facturación por los proyectos realizados en el oriente del país. Se espera que para los primeros meses del año 2012 se pueda facturar dichos honorarios y recuperar la pérdida registrada el año 2011 que a pesar de haber registrado dicha pérdida fue un año positivo para VITOSTEEL CIA. LTDA. ya que se consiguieron clientes muy importantes que permitieron mejorar la participación en el mercado.

El objetivo a mediano y largo plazo es el de generar nuevos negocios que permitan a VITOSTEEL CIA. LTDA. crecer en porcentajes positivos en relación a los períodos anteriores lo que beneficiará a accionistas, trabajadores, proveedores y organismos de control.

Se ha mantenido un control riguroso y pormenorizado de las cuentas por cobrar que mantiene la empresa con el objetivo de recuperar la cartera del período anterior y se ha logrado disminuir la misma a niveles más coherentes con la operación en el año 2011, sin considerar los remanentes pendientes de facturación. Es así que para el año 2012 se espera mantener un nivel mínimo de cartera vencida a través de un control más efectivo de dichas cuentas y con la aplicación de plazos de crédito más acordes a la realidad de la compañía y también de los clientes.

En relación a los proveedores, se han logrado buenas negociaciones respecto de los plazos y facilidades de pago para las compras tanto de servicios relacionados con la operación, suministros, materiales, activos fijos y servicios profesionales. Este manejo de proveedores ha permitido manejar un flujo de caja adecuado por lo que se han podido cumplir con las obligaciones frente a trabajadores, proveedores y organismos de control en los montos y plazos establecidos por la ley.

Se ha logrado mejorar los procesos de trabajo en áreas críticas de la empresa tales como: operaciones, administración, ventas y servicios.

Debo terminar el presente informe aclarando que las expectativas de crecimiento y mejoramiento continuo de la empresa VITOSTEEL CIA. LTDA. para el año 2012 son muy altas y esperamos que con la colaboración de todos los involucrados podamos cumplir con las mismas y de esta manera mejorar el posicionamiento de la empresa en la industria.

Atentamente,

Ing. José Roberto Coloma
GERENTE GENERAL



Dirección: Lagunas N65-38 y Bellavista QUITO - ECUADOR
Telfs: 2479 788 Fax: 2479 788 Cel.: 096072870 / 098046795
E-mail: vitosteel@gmail.com - vitosteel@hotmail.com

Web: www.vitosteel.com