

Ibarra, 25 de Marzo de 2014.

## INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA ALBAJOCOSTO S.A. POR EL PERIODO 2013

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS ALBAJOCOSTO S.A.

Ciudad.-

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA ALBAJOCOSTO S.A. durante el ejercicio económico del 2013.

### 1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2013

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2013, a pesar de lo manifestado la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2013, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Tener una política publicitaria influyente de tal manera que los clientes conozcan las promociones que mantiene la empresa constantemente.

- Cumplió las metas propuestas por el Directorio para el año 2013. Aumentado su nivel de ventas en este año en un 4% respecto al año 2012.

2013								
TIENDA	AMBATO	RIOBAMBA	CAYAMBE	OTAVALO	SANCHEZ	OLMEDO	COLON	TOTAL
ENERO	\$ 31.594,75	\$ 30.875,02	\$ 11.291,35	\$ 32.431,83	\$ 33.457,22	\$ 27.845,90	\$ 37.170,45	\$ 204.666,52
FEBRERO	\$ 26.539,29	\$ 47.851,48	\$ 8.195,04	\$ 18.217,09	\$ 26.487,48	\$ 21.608,13	\$ 42.327,60	\$ 191.226,11
MARZO	\$ 40.536,98	\$ 19.256,03	\$ 24.167,60	\$ 38.240,82	\$ 33.651,85	\$ 23.160,22	\$ 30.469,59	\$ 209.483,09
ABRIL	\$ 50.021,82	\$ 25.130,21	\$ 28.111,62	\$ 29.882,57	\$ 29.256,20	\$ 19.926,01	\$ 23.069,40	\$ 205.397,83
MAYO	\$ 60.084,55	\$ 49.266,38	\$ 54.407,42	\$ 53.315,34	\$ 56.885,46	\$ 39.579,13	\$ 48.937,88	\$ 362.476,16
JUNIO	\$ 38.063,61	\$ 26.289,35	\$ 21.817,98	\$ 32.700,26	\$ 38.113,17	\$ 36.541,60	\$ 25.504,83	\$ 219.030,80
JULIO	\$ 37.286,0	\$ 25.233,7	\$ 25.700,65	\$ 33.619,8	\$ 37.529,0	\$ 39.541,5	\$ 27.050,1	\$ 225.960,67
AGOSTO	\$ 38.012,13	\$ 23.096,7	\$ 34.832,63	\$ 43.774,64	\$ 40.038,2	\$ 41.637,8	\$ 32.952,7	\$ 254.344,75
SEPTIEMBRE	\$ 29.957,18	\$ 27.655,86	\$ 22.857,78	\$ 23.730,32	\$ 28.501,63	\$ 21.163,31	\$ 26.086,30	\$ 179.952,38
OCTUBRE	\$ 35.317,24	\$ 37.560,9	\$ 37.338,7	\$ 33.363,7	\$ 56.773,5	\$ 48.816,0	\$ 59.101,2	\$ 308.271,29
NOVIEMBRE	\$ 46.228,3	\$ 27.456,6	\$ 31.296,3	\$ 38.096,3	\$ 47.678,9	\$ 36.308,1	\$ 53.217,8	\$ 280.282,35
DICIEMBRE	\$ 94.784,18	\$ 89.203,83	\$ 80.098,84	\$ 64.075,22	\$ 87.379,63	\$ 76.565,74	\$ 75.732,10	\$ 567.839,54
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 528.426,01</b>	<b>\$ 428.876,14</b>	<b>\$ 380.115,95</b>	<b>\$ 441.447,95</b>	<b>\$ 515.752,14</b>	<b>\$ 432.693,35</b>	<b>\$ 481.619,95</b>	<b>\$ 3.208.931,49</b>

La morosidad de la compañía está dentro de los márgenes aceptables como morosidad total, en la parte financiera la empresa actualmente ha cumplido responsablemente con todas las obligaciones.

## 2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración tales como:

- Cumplimiento de las metas propuestas en Ventas y Cobranzas.
- Revisión y modificación del Software que permita tener información al día de la empresa.

## 3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2013 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2013, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando mantener las fuentes de trabajo pese a la difícil situación económica, cumpliendo siempre con todas las disposiciones legales que indica el Ministerio Laboral. Se ha incorporado las áreas de Sistemas, control de inventarios lo que ha permitido un mejor control de la mercadería y seguir avanzando en tener un sistema óptimo para el buen desenvolvimiento de la empresa.

#### 4.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2.013, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma.

Donde podemos apreciar que la utilidad del año 2012 fue de \$64.427,66 y la del presente periodo descontado la Reserva legal del 10% la utilidad líquida para los socios ha quedado en \$ 37.951,10. Habiendo un crecimiento del 17.45% respecto al ejercicio anterior, donde es muy importante mencionar que se logró este objetivo con la apertura de las nuevas sucursales.

ITEM	2011	2012	2013	Variación \$	Variación %
Ventas Netas	\$ 1.363.718,94	\$ 2.776.748,54	\$ 2.849.191,20	\$ 72.442,66	103%
Costo de Ventas	\$ 930.607,08	\$ 1.902.072,75	\$ 1.883.302,48	\$ (18.770,27)	99%
Gastos Operacionales	\$ 378.044,36	\$ 834.342,93	\$ 1.010.925,22	\$ 176.582,29	121%
Utilidad y/o Perdida del ejercicio	\$ 55.805,61	\$ 64.427,66	\$ 164.728,81	\$ 100.301,15	256%

#### 5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2013.

Las utilidades del ejercicio 2013 se repartirá entre los socios como indica la ley o en su defecto se podrá invertir en la implementación de un Software que permita estar a los nuevos requerimientos de la súper de compañías que solicita pasar balances según NIFS, contaríamos con un sistema en red entre todos los locales lo que permitirá tener la información de forma más rápida y veraz, por otro lado se podrá contar con reportes financieros de la compañía al día y así poder demostrar que se está creciendo ante las diferentes negociaciones.

#### 6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.014

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2.014, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado de electrodomésticos.

Seguir la línea de estandarizar la imagen de los locales con un mismo tipo de exhibición.

Mantener la política de crédito vigente con la contratación de un buró de crédito lo que permitirá minimizar el riesgo corporativo el momento de colocar los créditos.

Apertura dos sucursales estas pueden ser en Latacunga o Ibarra que todavía hay mercado para seguir creciendo.

Implementar el sistema de cómputo recomendado que permitirá tener información al día de la situación de la empresa en todas sus áreas.

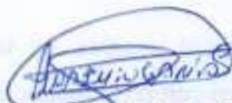
Calificarse en ventas públicas, lo que permitiría contar con otro canal de ventas.

Calificarse con el Consejo Nacional de Capacitación y Formación Profesional para planificar capacitaciones para el personal y contar con gente más calificada, competitiva y eficiente dentro de la empresa

#### 7.- EL ESTADO DE CUMPLIMIENTOS DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

La implementación de todo este sistema de computo a la empresa si bien es cierto le va a costar alrededor de unos \$ 30.000,00 por el software pero le permitirá estar sin problemas ya que al adquirir este software lo hace con las respectivas licencias lo que le permitirá funcionar sin ningún inconveniente y dar cumplimiento con lo que solicita la legislación ecuatoriana.

Saludos cordiales



**Washington Garcia Burbano**

**Gerente General**