



Ibarra, 21 de Marzo de 2012

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA ALBAJOCOSTO S.A. POR EL PERIODO 2011

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS ALBAJOCOSTO S.A.

Ciudad:-

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA ALBAJOCOSTO S.A. durante el ejercicio económico del 2011

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2011

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, a pesar de lo manifestado la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Tener una política publicitaria influyente de tal manera que los clientes conozcan las promociones que mantiene la empresa constantemente.



- Cumplió las metas propuestas por el Directorio para el año 2011. Aumentado su nivel de ventas en este año ya que se abrieron un local mas en la ciudad de Riobamba en Noviembre del 2011.

MES	AMBATO		SANCHEZ		OLMEDO		RIOBAMBA		TOTAL EMPRESA	
	AÑO 2011									
	VTA	GEX	VTA	GEX	VTA	GEX	VTA	GEX	VTA	GEX
Enero	\$ 9.638,89	\$ 950,58	\$ 24.516,69	\$ 1.281,40	\$ 22.469,26	\$ 817,62	\$ -	\$ -	\$ 56.624,84	\$ 3.049,60
Febrero	\$ 15.220,18	\$ 826,19	\$ 25.005,41	\$ 2.320,55	\$ 23.010,17	\$ 1.094,09	\$ -	\$ -	\$ 63.235,76	\$ 4.240,83
Marzo	\$ 15.222,82	\$ 1.753,77	\$ 29.977,94	\$ 1.944,95	\$ 18.176,66	\$ 1.134,37	\$ -	\$ -	\$ 63.377,42	\$ 4.833,09
Abril	\$ 20.211,57	\$ 2.137,89	\$ 25.460,44	\$ 1.429,53	\$ 25.916,44	\$ 1.738,35	\$ -	\$ -	\$ 71.588,45	\$ 5.305,77
Mayo	\$ 31.964,12	\$ 3.407,42	\$ 37.702,70	\$ 2.434,79	\$ 28.399,30	\$ 1.349,02	\$ -	\$ -	\$ 98.066,12	\$ 7.191,23
Junio	\$ 13.339,20	\$ 1.465,12	\$ 34.451,25	\$ 1.542,66	\$ 22.393,57	\$ 1.259,46	\$ -	\$ -	\$ 70.184,02	\$ 4.267,24
Julio	\$ 21.630,09	\$ 1.625,29	\$ 30.288,49	\$ 999,06	\$ 23.334,20	\$ 1.300,22	\$ -	\$ -	\$ 75.252,78	\$ 3.924,57
Agosto	\$ 18.220,17	\$ 806,62	\$ 38.597,84	\$ 2.553,32	\$ 23.188,87	\$ 1.713,05	\$ -	\$ -	\$ 80.006,88	\$ 5.072,99
Septiembre	\$ 18.167,12	\$ 1.320,54	\$ 35.795,03	\$ 3.065,36	\$ 23.343,51	\$ 1.695,11	\$ -	\$ -	\$ 77.305,66	\$ 6.081,01
Octubre	\$ 15.600,29	\$ 1.383,44	\$ 35.832,23	\$ 2.795,29	\$ 25.249,00	\$ 2.583,01	\$ -	\$ -	\$ 76.681,52	\$ 6.761,74
Noviembre	\$ 14.759,62	\$ 1.394,08	\$ 33.997,15	\$ 2.547,39	\$ 26.779,27	\$ 2.880,93	\$ 23.330,35	\$ -	\$ 98.866,39	\$ 6.822,40
Diciembre	\$ 43.395,66	\$ 1.244,07	\$ 70.239,22	\$ 5.148,40	\$ 49.252,10	\$ 5.448,08	\$ 56.734,14	\$ 2.459,35	\$ 219.621,12	\$ 14.299,90
TOTAL	\$ 237.369,73	\$ 18.315,01	\$ 421.664,39	\$ 28.062,70	\$ 311.512,35	\$ 23.013,31	\$ 80.064,49	\$ 2.459,35	\$ 1.050.810,96	\$ 71.850,37

La morosidad de la compañía está dentro de los márgenes aceptables como morosidad total, en la parte financiera la empresa actualmente ha cumplido responsablemente con todas las obligaciones.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración tales como:

La apertura de dos nuevas Sucursales (Tienda Riobamba)

- Cumplimiento de las metas propuestas en Ventas y Cobranzas.
- Revisión y compra de un nuevo Software y equipos de cómputo.
- Aumento de Capital y Reinversión de las Utilidades.

3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desarrollado en un ámbito normal logrando aumentar las fuentes de trabajo en un 120% pese a la difícil situación económica, cumpliendo siempre con todas las disposiciones legales que indica el Ministerio Laboral. Se ha incorporado las áreas de



Gerencia Comercial y Financiera lo que ha permitido un mejor control de los gastos y la rentabilidad de la compañía.

4.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2.011, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma.

Donde podemos apreciar que la utilidad del año 2010 fue de \$45.562.40 y la del presente período descontado la Reserva legal del 10% la utilidad líquida para los socios ha quedado en \$32.311.09. Habiendo un crecimiento del 13.6% respecto al ejercicio anterior, donde es muy importante mencionar que se logró este objetivo con la apertura de una nueva sucursal.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2011.

Las utilidades del ejercicio 2011 se repartirá entre los socios como indica la ley o en su defecto se podrá invertir en la implementación de un Software y equipos de computo para la empresa, contaríamos con un sistema en red entre todos los locales lo que permitiría tener la información de forma más rápida y veraz, por otro lado se podrá contar con reportes financieros de la compañía al día y así poder demostrar que se está creciendo ante las diferentes negociaciones.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.012

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2.012, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado de electrodomésticos.

Seguir la línea de estandarizar la imagen de los locales con un mismo tipo de exhibición.

Mantener la política de crédito vigente con la contratación de un buró de crédito lo que permitirá minimizar el riesgo corporativo el momento de colocar los créditos.



Apertura dos o más sucursales estas pueden ser en Latacunga o Ibarra que todavía hay mercado para seguir creciendo.

Implementar el sistema de cómputo recomendado que permitirá tener información al día de la situación de la empresa en todas sus áreas.

Calificarse en ventas públicas, lo que permitiría contar con otro canal de ventas.

Calificarse con el Consejo Nacional de Capacitación y Formación Profesional para planificar capacitaciones para el personal y contar con gente más calificada, competitiva y eficiente dentro de la empresa

7.- EL ESTADO DE CUMPLIMIENTOS DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

La implementación de todo este sistema de computo a la empresa si bien es cierto le va a costar alrededor de unos \$ 12.000,00 entre los equipos y el software pero le permitirá estar sin problemas ya que al adquirir este software lo hace con las respectivas licencias lo que le permitirá funcionar sin ningún inconveniente y dar cumplimiento con lo que solicita la legislación ecuatoriana.

Saludos cordiales

Washington García Burbano

Gerente General

