

16163

Quito, 29 de Marzo, 2009

INFORME DE GERENCIA 2008

Señores Socios Almacenes Banda Jr, CIA Ltda.

Tengo a bien presentar el informe de resultados y gestión de la empresa que gerencio.

Es importante señalar que en términos generales la empresa ha realizado una gestión adecuada durante el 2008. En cuanto a ventas logramos un incremento en relación al año 2007, habiendo alcanzado para este año una venta de US\$ 1.644,746.63 dólares, superior en \$128.000.

La utilidad repartida a trabajadores alcanzo US\$ 27.828.37 dólares, causando un impuesto a la renta de US\$ 39.423,52 dólares, y quedando un líquido de utilidad por dividendos a los socios de US\$ 118.270.

Es necesario destacar algunos puntos relevantes:

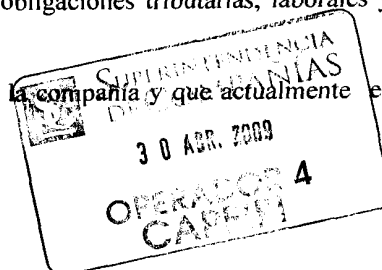
- En marzo del 2008 procedimos a cerrar el local comercial del C. C. Ventura, por dificultades en la logística y rendimiento muy bajo. Esto se compensó realizando un trabajo de consolidación del local del C. C. El Condado, abierto a fines del 2007.
- La situación política y económica en general del país nos permitió un trabajo adecuado con resultados acordes a esa situación. Sin embargo el último trimestre del 2008 empezó a sentirse una tendencia a la baja en nuestras ventas, considero causada por la situación económica internacional.
- Es importante también destacar que los últimos años habíamos estado comercializando básicamente y con gran fuerza productos importados de Colombia. Así mismo, por factores y fluctuaciones del mercado internacional, nuestros proveedores encarecieron los costos del producto y restringieron las condiciones de financiamiento.
- En Enero del 2009 hemos tenido una elevación considerable de impuestos y aranceles al producto importado. Esto hace que el producto se encarezca en un 45% aproximadamente y que debamos replantear totalmente nuestras políticas tanto de ventas como de compras.
- En estas circunstancias estamos desarrollando desde fines del año 2008 una estrategia de sustitución paulatina del producto importado, por producto de elaboración local.

En el plano de la organización de la empresa, fortalecimos el área administrativa incorporando a la empresa a un gerente administrativo; se trabajó intensamente en el proyecto de facturación automática, y mejoramiento del sistema de control de inventario, habiendo alcanzado satisfactoriamente un 90% de resultados de eficiencia.

En el área de contabilidad tuvimos algunas dificultades que están en proceso de una solución definitiva. El resto del equipo de trabajo se mantuvo bastante estable.

Hemos cumplido oportuna y adecuadamente con todas nuestras obligaciones tributarias, laborales y de todos los organismos de control.

Durante el ejercicio 2008 se efectuó el incremento de capital de la compañía y que actualmente es de US\$ 125.000 dólares.



[Handwritten signature]

No se hicieron inversiones importantes en infraestructura, mobiliarios o decoraciones; se adquirió un vehículo para reemplazar el que nos fuera robado hace dos años, se invirtió en software y equipo de computación.

En lo que va del año del 2009 es importante señalar que aunque las perspectivas económicas financieras globales son extremadamente difíciles y las medidas restrictivas de importaciones son duras, además de las circunstancias políticas, creo que la empresa esta dotada de un excelente equipo de trabajo, de una adecuada situación financiera, con un mínimo de endeudamiento, tomando todas las precauciones y correctivos, control de gasto, capacitación, motivación, lograremos con eficiencia tener iguales o mejores resultados que el año 2008.

La gerencia propondrá oportunamente a la Junta General de Socios, se repartan los saldos de dividendo del 2006 y del 2008, ya que los dividendos del 2007 se capitalizaron. Estos pagos se harán hasta diciembre del 2009 únicamente si el flujo financiero lo permite.


Fernando Banda
GERENTE GENERAL

