

## **INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ALMACENES BANDA JUNIOR C. LTDA. SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016**

Estimados miembros de la Junta General de Socios, a continuación presento el informe de gestión de la Gerencia General correspondiente al ejercicio 2016.

Bien sabemos que el año 2016 fue un año muy complicado en la economía de nuestro país. Ese año iniciamos con una caída del 40% en las ventas, la cual se mantuvo la mayor parte del año, mejorando ligeramente en el último trimestre. Ante esta perspectiva, se trató subir el nivel de ventas con incentivos a los vendedores, promociones controladas y actividades de marketing. Sin embargo, la cercanía de la frontera con Colombia fue un elemento que empeoró la situación. También se procuró darle más fuerza a la confección nacional, para controlar los márgenes de mejor forma.

### **SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA**

El análisis de los Estados Financieros que corresponden al período 2016 refleja que se obtuvo como resultado pérdida.

El costo de venta se mantuvo en el 57%.

En cuanto a Recursos Humanos, finalizamos el año con 34 empleados en el rol de pagos.

Los gastos administrativos bajaron un 8% respecto al año 2015.

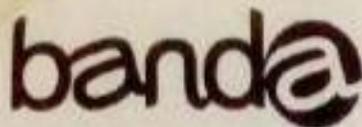
### **PROPUESTA DE DESTINO DE LAS UTILIDADES ACUMULADAS EN AÑOS ANTERIORES**

Salvo otra indicación de la Junta, la sugerencia es mantener intacta la cuenta contable "Utilidades sin repartir", hasta que la empresa aumente su liquidez.

### **RECOMENDACIONES PARA AFRONTAR EL PERÍODO 2017**

Como plan de acción para afrontar el período 2017, se propone a la Junta General de Socios:

- Mantener controlados los gastos corrientes en la empresa, en todos sus niveles, sin que la misma afecte el normal desenvolvimiento de las tareas administrativas y de ventas
- Mayor eficiencia en todos los departamentos de la empresa
- Continuar fortaleciendo la marca propia, con el fin de poder controlar nuestros márgenes y estar preparados ante eventuales nuevas salvaguardias a la



importación

- Fortalecer la supervisión de tiendas, dando especial atención al manejo de la fuerza de ventas, constante capacitación y motivación
- Ajustar y afinar presupuestos de compras de mercadería, para optimizar la rotación del producto y evitar inventarios altos

Consientes de la situación que vive el país, consideramos que el año 2017 será un mejor año que el anterior, sin embargo se debe prestar especial atención a la perspectiva económica y política, para poder anticipar cualquier factor de riesgo y afrontarlo de forma óptima.

#### **OBLIGACIONES IMPOSITIVAS**

Esta Gerencia manifiesta que todas las obligaciones tributarias con el Fisco, con el Seguro Social, Municipalidades, y demás organismos de control, se encuentran al día y han sido honradas de forma puntual y correcta de acuerdo a lo que manda la ley.

Quito, 8 de marzo de 2016

Atentamente,

Santiago Banda E.  
Gerente General

ALMACENES BANDA JUNIOR C. LTDA.