

Quito, 5 de abril de 2010

INFORME DE GERENCIA 2009

Señores Socios Almacenes Banda Jr, CIA Ltda.

Dando cumplimiento a lo dispuesto, presento el informe de gestión y resultados de la empresa que tengo el agrado de Gerenciar.

Empezare anotando algunos factores internos y externos que incidieron durante el año anterior en el desempeño de Banda Jr. :

-El contexto económico que vivió el país, a pesar de lo que muchos analistas y políticos habían pronosticado como negativo y desastroso, creo que fue razonablemente positivo.

-En Enero del 2009, el Gobierno decreto un significativo incremento en aranceles y salvaguardas a las importaciones

-El incremento anotado, del 30% al valor FOB., y de \$12,00 el Kilo de peso, represento un encarecimiento de nuestro costo de mercaderías de aproximadamente el 50%.

-Ante esta situación, decidimos sacrificar notablemente nuestro margen de utilidad con el fin de mantener nuestra cartera de clientes, sin subir el precio de venta y de mantener las ventas en niveles iguales al año 2008.

-Habíamos acumulado un inventario relativamente alto de mercadería de colecciones pasadas. Tuvimos que organizar algunas promociones para dar salida a esos productos, para lo cual ofrecimos descuentos altos, que afectaron a la rentabilidad del ejercicio económico.

-Durante el año mantuvimos un número de personal estable. Únicamente hubo cambios en el área de contabilidad.

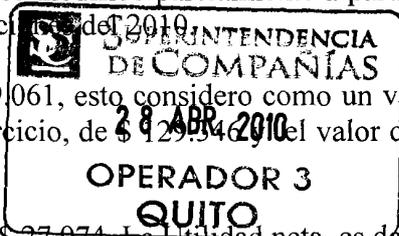
-El tema de aranceles y salvaguardas se modifico parcialmente a partir de fines de Octubre, esto nos ayuda pero a partir de las importaciones del 2010

En cuanto a ventas, logramos \$ 1.629.061, esto considero como un valor muy positivo si el año fue muy especial. La Utilidad del ejercicio, de \$ 129.346 el valor del 15 % para Trabajadores alcanzo a \$ 19.404.

El Impuesto a la renta causado fue de \$ 27.974. La Utilidad neta es de \$ 81.985.

Considero que estos valores son en general bastante aceptables si consideramos los factores que tuvimos que superar durante el año 2009.

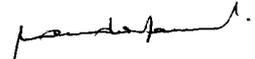
Es importante destacar que ,adicionalmente a los costos altos por los gravámenes, desde fines del año 2008, previo estudio actuarial contratado, se ha establecido Reservas legales para asumir gastos de jubilación (caso de 3 trabajadores que podrían estar en esta situación) y de Desahucio en caso de presentarse este.



El año 2010 se presenta con un escenario más alentador. La economía del país tiende a mejorar y creo que el tema arancelario se estabilizo.

El plan que se propone a la Asamblea de socios será el de:-Consolidar y profesionalizar el equipo Humano.

Alta motivación a todo el personal,-Emprender una importante remodelación de los locales y,un fortalecimiento de las marcas que vendemos, poniendo énfasis en lograr trabajar cada vez mas con productos de fabricación nacional.



Fernando Banda L.

Gerente General.

