

INFORME DE GERENCIA 2011

PRESENTACIÓN

La Gerencia presenta el informe sobre las principales actividades y labores realizadas durante el ejercicio económico del período 2011

Señores socios(as), me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro de los objetivos y el cumplimiento en los estatutos y reglamentos vigentes.

Se ha logrado fomentar un trabajo en equipo integrando a, los socios, empresas relacionadas a nuestras operaciones y un grupo humano que sin ellos no se hubiese obtenido el liderazgo que SLN mantiene actualmente en el área del Control de Sólidos y tratamiento de Efluentes de Perforación. Se ha realizado avances importantes en la consolidación y aceptación de los servicios en los frentes de trabajo establecidos tal como son con las Compañías como son Qmax Ecuador, Baker Hughes, Sinopec Petroleum y EP Petroecuador, generando expectativas en otros competidores y todo esto pese a las limitaciones económicas y financieras del momento. Por otro lado y un punto importante es la confianza de nuestros proveedores para trabajar con nosotros pues son quienes han venido apalancando el desarrollo de nuestras operaciones.

GESTIÓN OPERATIVA.

Dentro de las principales actividades realizadas por esta administración en este período ha sido con tendencia manejar nuestras operaciones de acuerdo a las prácticas empleadas en la industria petrolera y las que nuestros clientes requieren así mantener el desarrollo de sus trabajos al más alto nivel de cumplimiento y apegada a la legislación nacional y legal establecidos, es decir, al superar sus expectativas generaremos renovaciones de los contratos que mantenemos con ellos.

Se realizaron también importaciones de repuestos y materiales a fin de complementar el buen funcionamiento de los equipos con el propósito de mantenerlos y no causar paros en las operaciones en las que se ha intervenido.

Una de las principales herramientas competitivas ha sido la implementación de las Normas ISO 9001:2008 y OHSAS 18001:2007. Parte importante de este proceso ha sido la calificación del servicio obtenida por nuestros clientes que se realizaron a través de encuestas en las cuales se obtuvo un promedio de satisfacción de 93%, indicando que nuestro servicio cumple con lo indicado anteriormente.



Se detalla a continuación las principales actividades realizadas

| Persona/Empresa | Actividad | Status | Observaciones |
|--------------------------------|--|--|--|
| QMAX ECUADOR S.A | Finaliza actividades en Tumali. Continúa en Pañacocha. | Termina en Febrero | Para mantener esta operación se renta una centrífuga a Pecs lecontsa y luego se introduce la Centrífuga GLW. |
| BAKER HUGHES | Al terminarse operaciones con Qmax, rig 138 se pasa en renta del equipo completo a Baker | Contrato por Pozo | Se saca el equipo en Noviembre para trabajos en EP Petroecuador |
| SINOPEC PETROLEUM | Para el arranque de este proyecto se saca una centrífuga del proyecto Qmax, rig CCDC 39 y la otra se renta a MI Swaco. | Contrato por un año, 67% a la fecha. | Operaciones de acuerdo a prácticas de la industria y el cliente. Sin quejas |
| EP PETROECUADOR | Arranca operaciones en el campo Secoya y se ingresa documentación para calificación de servicios | Ingresa a servicios por lista de precios | Se tiene previsto realizar tres pozos. Se volvió a presentar balances económicos. |
| CPEB | Propuesta económica, | No prosperó | No quiere romper contrato con Cetagua |
| IMPORTACIONES REPUESTOS | Variador para Centrífuga H&H 5500 | Ejecutado | Mantenimiento a equipo en Sinopec. |
| | Bombas MCM | Ejecutado | Nuevo proyecto a arrancar en Enero |
| COMPRAS LOCALES | Bombas neumáticas y sus repuestos, cable 2/0, cajas eléctricas, accesorios para montajes de instalaciones | Ejecutado | Apoyo a proyecto Qmax, Sinopec, EP Petroecuador |
| | Stand para centrífuga | Matenimiento | Realizado en Bodega quito |
| | Página Web | Renovación | Página activa |
| | Reglamento interno de salud y seguridad | Ejecutado | Capacitaciones a personal. |
| | Reglamento interno de trabajo de SLN | Realiza correcciones para Ministerio de Relaciones Laborales | En espera por aprobación final |
| IEPI | Patente Unidad de dewatering-sedimentación | Examen Final | En espera de informe final |
| ISO 9001:2008/OHSAS 18001:2007 | Implementado al 90% | Se realizó auditoría preliminar e Inicial por Bureau Veritas | Realiza correcciones a observaciones a las auditorías y prepara para AUDITORÍA FINAL |



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

2 o MAYO 2012

Las actividades desarrolladas pretenden mantener y estar en armonía con nuestra misión, visión, valores y otros principios del accionar interno de la Compañía, a fin de mantener y/o generar fortalezas tendientes a lograr un crecimiento en un mediano plazo y podamos trabajar con otras Empresas.

Transferencia de acciones por parte del Sr. John Palacio a Gilda Gramola y de la Sra. Tania Enríquez a la Srta. Mireya Franco, siendo estas operaciones registradas en la Superintendencia de Compañías.

GESTIÓN ECONÓMICA PROYECTOS

Al 31 de Diciembre del 2011 se tiene los resultados en el que se indica a detalle los ingresos, y el respectivo beneficio de los trabajos realizados en el cuadro siguiente:

| PROYECTO | INGRESOS, usd | MARGEN, % |
|-------------------|---------------|-----------|
| QMAX | 344277,00 | 13 |
| BAKER HUGHES | 83428,00 | 13 |
| SINOPEC PETROLEUM | 787171,00 | 10 |
| **EP PETROECUADOR | 134422,00 | 31 |

** De esta factura solo se provisiona 126811,19 usd

RESULTADO ECONÓMICO

INDICES FINANCIEROS

| INDICE | VALOR |
|--|-------|
| Razón Circulante (Activo Corriente/Pasivo Corriente) | 2,09 |
| Rotación de activos totales (Ventas/Activos totales) | 0,65 |
| Razón de deuda (Total Pasivo/Activo Total) | 21 |
| Seguridad (Patrimonio/Activo) | 79 |
| Utilidad Neta (Utilidad neta/Ventas) | 9,18 |

Razón Corriente.- La empresa dispone de una capacidad de cumplimiento de las obligaciones contraídas a corto plazo, tal como lo demuestra el indicador con el resultado del 2,09, que indica que por cada dólar de deuda disponemos de dos dólares para cubrir dicho valor.

Rotación de activos totales.- La composición de nuestros activos han permitido generar los ingresos planificados. La empresa cuenta con una importante inversión en activo fijo, maquinaria que cumple con los estándares operativos para el desarrollo del servicio.



Razón de deuda.- El activo total, conformada por el activo corriente y fijo ha sido financiado con fondos propios provenientes del giro del negocio, con una intervención baja de fondos proveniente de terceros (accionistas, préstamos).

Seguridad.- El 79% de nuestro total de activos, con una influencia mayor de los activos fijos, forman parte del patrimonio de la compañía, siendo los pasivos del 21%, que al ser un porcentaje menor reflejan la capacidad financiera de la compañía.

Utilidad Neta.- SLN, obtuvo el 9,18% de rentabilidad producto de las operaciones realizadas en el transcurso del ejercicio económico, reflejado en la utilidad demostrada en los balances que corresponden al 2011.

c. ANALISIS COSTO BENEFICIO

La inversión realizada en el 2011 genero un costo beneficio, lo que ha permitido que la empresa obtenga mayores y mejores resultados en base a la tecnificación de la maquinaria.

Esta inversión permite a la empresa tener ventajas como:

- Contar con una maquinaria cuyas características no se encuentran en el mercado, hace que la empresa adquiera una ventaja competitiva.
- Cubrir las necesidades del cliente, ofreciendo optimización es sus costos de operación, esto debido a que en lugar de alquilar dos maquinas se ofrece una sola.
- Incrementar el volumen de ventas mediante la mejora del nuestro servicio.
- El uso de maquinaria moderna apoya al negocio en la actualización de la tecnología utilizada a nivel mundial.

Así también se debe considerar los costos que incurre la empresa como parte de la inversión.

- El precio de la maquinaria
- Costo de la capacitación de técnicos del exterior para el manejo de la maquinaria
- Costo para la instalación y mantenimiento de la maquinaria adquirida, ya que no existe personal capacitado en el Ecuador que brinden este servicio.

GENERACION DE DIVISAS Y EMPLEO

GENERACION DE DIVISAS



La empresa consciente de sus responsabilidades fiscales, ha contribuido con el objetivo fiscal que es la retribución de la riqueza al generar mayores utilidades, en el año 2011 se genera impuesto a renta.

EMPLEO

La empresa hace un esfuerzo al invertir en maquinaria acorde con las necesidades del cliente, en el 2011 se incrementa la nomina en un 100% adicional. Considerando que la trayectoria de la empresa se ha afianzado en el mercado.

Todo esto ha permitido que la compañía capacite e incorpore a su nómina personal altamente calificado.

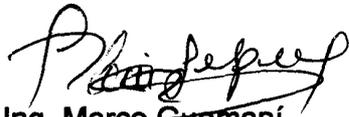
Debemos considerar que la compañía invierte en la capacitación continua del personal en cada una de las aéreas. En la parte operativa se ha considerado la importancia del entrenamiento a todo el personal, en seguridad industrial para evitar accidentes laborales.

SUGERENCIAS

1. Finalizar y Cumplir con lo establecido en la programación para el desarrollo y certificación del Sistema de Calidad y de Seguridad
2. Implementar la línea de fluidos de perforación a fin de participar en proyectos integrados
3. Incrementar la difusión de servicios de la Compañía en la industria Minera
4. Adquisición de otra centrífuga adicional, a fin de mantenerla en back up y/o intervenir en nuevos proyectos
5. Mantener en stock de repuestos y materiales para realizar mantenimientos preventivos en los equipos y no causar tiempos de para en las operaciones y minimizar gastos en traslados de equipos de un sitio a otro.
6. Capacitar al personal en actividades relacionadas al proceso: Control de Sólidos y Tratamiento de Efluentes, Seguridad Industrial, Manejo de variadores de Velocidad.
7. Terminar el proceso iniciado, con el Reglamento Interno de Trabajo de la Compañía
8. Implementación de Sistemas Administrativo Contable con el propósito de agilizar el manejo de la información y optimizar flujos de información
9. Realizar acuerdos con Compañías especializadas para mantenimiento de las centrífugas en Quito y Oriente
10. Realizar acuerdos para definir la base de operaciones en el Oriente y Quito, se ha iniciado con Orientoil



11. Calificación en Petroamazonas a fin de ser considerados a participar en el desarrollo de proyectos de Control de Sólidos y Tratamiento de Efluentes. Los mismos que se presentan a través de acuerdos maestros de servicios
12. Revisión de Políticas, Cronogramas de implementación del sistema contable en base a las Normas Internacionales de Información Financiera.



Ing. Marco Guamaní

Gerente General

SLN Sólidos y Lodos Nacionales S.A

