

MEGAREPUESTOS S.A.

INFORME

GERENTE GENERAL

2016

MEGAREPUESTOS S.A.
JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
INFORME DEL GERENTE
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señores accionistas:

De acuerdo los estatutos de la empresa y en lo previsto en la ley de compañías, presento el informe de Gerencia relacionado al ejercicio económico del año 2016.

ENTORNO DEL SECTOR AUTOMOTRIZ

Desde inicios de la dolarización, durante el año 2016 la economía ecuatoriana atravesó su peor momento, fue el único año de la última década en que la economía no creció, según datos del Banco Central la última cifra positiva se registró en 2015 con un 0.2% de crecimiento mientras que en 2016 la economía decreció en 1.5%.

Las publicaciones realizadas por el BCE de las cuentas nacionales, entre ellas se encuentran las cifras del producto interno bruto (PIB), señalan que el primer trimestre del 2016, tuvieron la variación negativa más importante.

Durante el año 2016 la economía del país y el sector automotor han tenido uno de los desempeños más complejos de los últimos tiempos. Ante las dificultades macroeconómicas derivadas de los choques externos y las decisiones de política económica, se ha trasladado una gran parte del peso de la crisis al sector privado. Como resultado, el sector comercial y específicamente el sector automotriz ha tenido que soportar un panorama cargado de incertidumbre y múltiples medidas que han afectado seriamente la actividad empresarial. Las cifras en relación con el año 2015 son críticas y la situación extrema, el volumen de ventas de vehículos nuevos se redujo en 22%, la producción de vehículos disminuyó en 45%, las importaciones bajaron en un 12% y las exportaciones cayeron en 78%.

Paralelamente, la carga tributaria que implicó el anticipo del impuesto a la renta y otras dificultades derivadas de medidas gubernamentales, como una posible aplicación de la sobretasa de salvaguardia derivada de una reclasificación arancelaria de los neumáticos para camionetas, VANS y SUV o el mantenimiento de las restricciones generadas por las trabas y trámites asociados a reglamentos técnicos en repuestos (como en el caso de los filtros) han contribuido al deterioro de la actividad del sector.

El último trimestre este clima desfavorable al desarrollo empresarial tuvo un cambio, se evidenció una paulatina recuperación del mercado, debido a la ampliación del crédito, la inyección de recursos a la economía, pero también la eliminación o atenuación de políticas restrictivas.

Entre estas se puede mencionar: el gobierno anunció la eliminación de los cupos de importación a partir de enero de 2017, se obtuvo un cupo adicional de 51 millones de dólares para la importación de vehículos livianos para el 2016, que implicó un incremento en más de 30 millones en relación con el 2015; se debilitó la posibilidad de un timbre cambiario; inició el desmonte de la salvaguardia por balanza de pagos; a partir del 1 de enero de 2017 entrará en vigencia el acuerdo comercial más importante de las últimas décadas para el país con beneficios directos e indirectos para el sector automotor; se reconocieron los estándares de diversos orígenes para demostrar la conformidad con la reglamentación técnica de seguridad de los vehículos, incluyendo Europa, Estados Unidos, Japón, Corea, China y Brasil; se extendieron los plazos para poder homologar los vehículos; se evitó la incorporación a la salvaguardia de determinados tipos de neumáticos; no llegó a expedirse un Manual altamente restrictivo para el sector por parte de la Superintendencia de Control del Poder del Mercado; quedó eliminado el sistema de cupo de importaciones a través del Registro de Operadores para los repuestos; entre otros.

MARCA	2010	2011	2012	2013	2014	%	2015	%
CHEVROLET	53,429	59,189	54,947	50,195	53,574	44.62%	40,265	49.52%
KIA	10,908	11,965	10,144	12,300	12,038	10.03%	7,647	9.40%
HYUNDAI	17,241	14,879	12,296	9,629	10,623	8.85%	5,678	6.98%
NISSAN	9,407	10,080	7,051	6,576	6,019	5.01%	3,794	4.67%
MAZDA	8,589	8,012	5,120	6,402	6,916	5.76%	3,651	4.49%
TOYOTA	8,722	6,730	6,840	6,425	6,476	5.39%	3,851	4.74%
HINO	3,831	4,133	3,625	3,735	4,578	3.81%	3,385	4.16%
GREAT WALL	679	2,085	2,088	1,688	2,160	1.80%	2,445	3.01%
FORD	4,080	4,385	4,254	4,086	4,164	3.47%	1,771	2.18%
RENAULT	5,126	5,441	2,707	2,624	2,587	2.15%	1,128	1.39%
VOLKSWAGEN	2,503	3,590	2,969	1,846	1,942	1.62%	1,105	1.36%
CHERY	490	1,515	1,854	1,134	1,117	0.93%	1,059	1.30%
JAC	406	924	1,086	1,175	1,314	1.09%	391	0.48%
DFSK	0	0	0	0	765	0.64%	558	0.69%
CITROEN	115	137	178	184	453	0.38%	529	0.65%
MERCEDES BENZ	451	446	327	44	335	0.28%	316	0.39%
MITSUBISHI	1,034	983	371	454	419	0.35%	256	0.31%
FIAT	88	68	169	508	278	0.23%	236	0.29%
DONGFENG	96	163	90	140	303	0.25%	216	0.27%
FAW	3	0	0	0	49	0.04%	206	0.25%
JEEP	71	155	237	409	443	0.37%	303	0.37%
INTERNACIONAL	168	234	263	161	186	0.15%	192	0.24%
AUDI	111	131	150	150	191	0.16%	182	0.22%
KENWORTH	271	353	480	492	472	0.39%	179	0.22%
BYO	138	77	140	31	299	0.25%	171	0.21%
FUSO	0	0	0	0	0	0.00%	151	0.19%
UFAN	189	288	300	73	25	0.02%	146	0.18%
PEUGEOT	238	349	241	162	184	0.15%	146	0.18%
HONDA	188	214	216	171	147	0.12%	121	0.15%
JMC	42	107	122	241	106	0.09%	121	0.15%
GOLDEN DRAGON	0	65	52	41	2	0.00%	117	0.14%
BMW	203	212	152	149	150	0.12%	114	0.14%
SKODA	745	647	551	525	261	0.22%	100	0.12%
FREIGHTLINER	219	249	276	341	272	0.23%	96	0.12%
UD TRUCKS	0	0	0	0	86	0.07%	78	0.10%
FOTON	28	20	21	48	128	0.11%	76	0.09%
MACX	171	199	389	227	100	0.08%	63	0.08%
BEIBEN	0	0	0	0	52	0.04%	49	0.06%
YUTONG	0	54	49	36	43	0.04%	46	0.06%
OTRAS	2,192	1,814	1,691	1,410	803	0.67%	370	0.46%
TOTAL	132,172	139,893	121,446	113,812	120,060	100%	81,308	100%

Fuente: AEADE

Frente a la contracción de la demanda de vehículos nuevos y ante la dificultad de adquirirlos; los volúmenes de venta de vehículos usados han tomado mayor impulso por la variedad de modelos, años y marcas que se ofrecen, sin embargo, en los dos últimos años adquirir un vehículo usado resultó difícil por la compleja situación económica del país.

De acuerdo con datos del sector, las ventas cayeron el año pasado en un 40% en promedio y cerraron unos 400 patios. Las principales razones fueron la restricción de crédito para este segmento y una contracción en el consumo. En el país existen, actualmente, unos 700 u 800 patios formales. Aquellos establecimientos que apostaron por estrategias de financiamiento para los clientes lograron mejorar las ventas en los primeros meses del año, el resto del sector sigue contralido.

Las tres marcas más comerciales con mayor número de ventas, debido a la garantía de los repuestos, así como la facilidad de conseguirlos y sus bajos precios son Chevrolet, Toyota y Hyundai.

Respecto al tiempo los vehículos usados que tienen mayor demanda, son los que tienen un tiempo de uso de 1 a 5 años, las preferencias del comprador.

DESEMPEÑO DE LA COMPAÑIA.

1. ANALISIS COMERCIAL Y FINANCIERO DE MEGAREPUESTOS S.A.

VENTA DE CAMIONES.- Durante el 2016 se facturaron los tres camiones SINOTRUK que se mantenía en el inventario detallado en el siguiente cuadro:

MODELO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	INV
** VEHICULOS IMPORTADOS **														
ZZ4257V3247N1B AC 11.6 2P 6X4 TM D	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HOWO AC 9,7 2P 4X2 TM DIESEL CN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HOWO A7 AC 9,7 2P 6X4 TM DIESEL CN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A7 AC 9,7 2P 4X2 TM DIESEL CN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
HOWO AC 9,7 2P 6X4 TM DIESEL CN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HOWO AC 9,7 2P 6X4 TM DIESEL CN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZZ1257N4347N1 AC 9,7 2P 6X4 TM D	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL VEHICULOS IMPORTADOS														
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3

Durante el año 2016 no se realizaron importaciones, debido a la falta y oportuna oferta de crédito (directo y externo) para los clientes de camiones y nuevas estrategias comerciales de la Compañía.

VENTA DE REPUESTOS Y TALLERES.- Durante el 2016 la tendencia continúa, se facturó USD 2,517.74 frente a USD 2,554.40 en el año 2015 y USD 16,666.65 en el año 2014, correspondió básicamente a repuestos marca HYUNDAI y SINOTRUK que se encontraban en las bodegas de MEGAREPUESTOS, no existió facturación por taller y mano de obra.

GASTOS DE OPERACIÓN.- En el año 2016 alcanzaron la suma de USD 151,648.04 (USD 42,826.95 en 2015) con un incremento de 254.09% respecto al año anterior, este aumento se debe principalmente al pago de nómina del personal de la división de usados, gastos de taller y publicidad, actividades relacionadas a potencializar la venta de vehículos usados.

GASTOS DE OPERACION				
2016	2015	VARIACION USD	VARIACION %	
42,517.87	1,703.11	40,814.76		GASTOS DE VENTA
70,250.90	40,519.41	29,731.49		GASTOS DE ADMINISTRACION
141.30	51.73	89.57		GASTOS FINANCIEROS
38,737.97	552.68	38,185.29		GASTOS NO FINANCIEROS
151,648.04	42,826.95	108,821.09	254.09%	TOTAL GASTOS DE OPERACION

BALANCE GENERAL.- Durante el 2016 la venta de los tres camiones SINOTRUK y el volumen alcanzado en la comercialización de vehículos usados y a consignación mejoraron los resultados en el patrimonio neto y el balance general de acuerdo a las siguientes cifras:

MOVIMIENTO DE ACTIVOS					
Detalle					
	2016	% Part.	2015	% Part.	Variación absoluta
Caja y Bancos	275,549.63	43.86%	10,170.67	1.10%	265,378.96
Inversiones	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
Total Disponible	275,549.63	43.86%	10,170.67	1.10%	265,378.96
Cuentas por cobrar clientes	208,953.50	33.26%	553,816.65	59.95%	-344,863.15
(-) Provisión incobrables	-2,738.54	-0.44%	-2,738.54	-0.30%	0.00
Otros activos corrientes	0.00	0.00%	38,461.10	4.16%	-38,461.10
Total Exigible	206,214.96	32.82%	589,559.21	63.81%	-383,344.25
Inventarios	139,961.93	22.28%	280,301.99	30.34%	-140,340.06
Pagos anticipados	4,221.00	0.67%	40,109.77	4.34%	-35,888.77
Total Realizable	144,182.93	22.95%	320,411.75	34.68%	-176,228.82
Total Activo Corriente	625,947.52	59.61%	970,121.64	59.60%	-344,174.12
Activo Fijo	2,344.60	0.37%	3,739.67	0.40%	-1,395.07
Total Activo Largo Plazo	1,341.60	0.37%	3,739.67	0.40%	-1,398.07
Total Activo	628,292.12	100.00%	923,861.31	100.00%	-295,569.19

MOVIMIENTO DE PASIVOS					
Detalle					
	2016	% Part.	2015	% Part.	Variación absoluta
Cuentas por pagar relacionadas	581,081.49	93.57%	676,424.58	69.42%	-95,343.09
Proveedores	0.00	0.00%	204,895.84	21.03%	-204,895.84
Anticipo clientes	0.00	0.00%	66,647.73	6.84%	-66,647.73
Obligaciones Patronales	22,253.91	3.58%	20,250.47	2.08%	2,003.44
Obligaciones Fiscales	17,710.36	2.85%	6,123.95	0.63%	11,586.41
Total Pasivo Corriente	621,045.76	100.00%	974,342.57	100.00%	-353,296.81
Otras cuentas por Pagar LP	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
Total Pasivo Largo Plazo	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
Total Pasivo	621,045.76	100.00%	974,342.57	100.00%	-353,296.81

TOTAL PATRIMONIO	7,246.36	100.00%	-50,481.26	100.00%	57,727.62
------------------	----------	---------	------------	---------	-----------

INDICES FINANCIEROS

INDICES FINANCIEROS				
Indicadores		Cálculo		
		Datos		
		Resultado		
Capital de trabajo	Activos Corrientes - Pasivos Corrientes	625,947.52	621,045.76	4,901.76
Liquidez	Activos Corrientes / Pasivos Corrientes	625,947.52	621,045.76	1.01
Solvencia	Activos Totales / Pasivos Totales	628,292.12	621,045.76	1.01

UTILIDAD DEL EJERCICIO.- En el año 2016 se obtuvo una utilidad de USD 87,399.34 (OCHENTA Y SIETE MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE con 34/100 dólares de los Estados Unidos de América), después de la participación de utilidades y pago de las obligaciones tributarias.

El resultado (utilidad) del ejercicio es producto de la comisión por la venta de vehículos usados que y la venta del inventarios de camiones (cabezales y volquetas).

Se mantiene la disposición para no contratar los servicios de Auditoría Externa para MEGAREPUESTOS S.A., debido a la vigencia al cierre del ejercicio fiscal 2016 de la resolución No 02.Q.ICI.004 del 26 de Marzo de 2002, que posterior fue modificación con la resolución del Julio de 2002 y publicada en el Registro Oficial No 621 del 15 de Julio de 2002.

Según esta última resolución se establece las normas con respecto a la obligación de efectuar una auditoría externa de los estados financieros de las siguientes compañías:

Tipo de Compañías		Base de Activos
Las compañías nacionales de economía mixta y las anónimas con participación de personas jurídicas de derecho público o de derecho privado.		US\$ 100,00
Las sucursales de compañías o empresas extranjeras organizadas como personas jurídicas que se hubiere establecido en el Ecuador y las asociaciones que éstas formen entre sí o con compañías nacionales.		US\$ 100,000
Las compañías nacionales anónimas, en comandita por acciones y de responsabilidad limitada.		US\$ 1,000,000

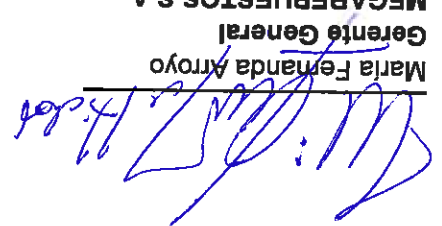
Las compañías que no se encuentren incluidas en lo anteriormente citado, pero cuyos activos sean superiores a 1,600 dólares de los Estados Unidos de América, deberán someter sus estados financieros al dictamen de auditoría externa, cuando por informe previo de la Intendencia de Control e Intervención existan dudas fundadas sobre la realidad financiera de la compañía o los comisarios de ella soliciten ese dictamen.

2. COMENTARIOS FINALES

Término de esta manera, agradeciendo al Presidente de la compañía Econ. Fernando Hidrobo Estrada; al Directorio; a los Señores Accionistas y al personal en general, por el apoyo y la confianza que han depositado en esta administración durante el año 2016.

El esfuerzo de esta administración está enfocado a mejorar en el corto plazo los resultados financieros y comerciales.

Atentamente,



María Fernanda Arroyo
Gerente General
MEGAREPUESTOS S.A.