

PIEDRA NEGRA DEL ECUADOR "PROURMET" CIA LTDA
INFORME DE GERENCIA
AÑO 2018

Quito, 18 de febrero de 2019

En lo referente a los Estados de Pérdidas y Ganancias:

Los ingresos por operaciones regulares, es decir venta de ítems producidos, se redujo en un 12% en comparación al año 2018.

El segmento de café de pasar cayó un 10% debido principalmente a que en 2018 no se vendió el café marca Pronto, lo cual significó una pérdida de ingresos de \$60.000 dólares como se pronosticó en el Informe del Año 2017. Sin embargo, la proyección de las ventas realizada a inicios de 2018, era de \$290.000 dólares en café de pasar, habiendo logrado superar las ventas proyectadas en un 6.8%

Las ventas del café instantáneo cayeron un 5%, debido principalmente a que se dejó de vender el café en Ambato al distribuidor ICCOSA. No se aumentaron ventas con otros distribuidores.

	2017	2018
4111101 · Ventas Café	343.643,70	310.672,62
4111102 · Ventas Bebidas Onix	52.077,82	2.260,99
4111108 · Venta Café Instantaneo	42.377,77	39.936,69
4111109 · Venta de Esencias de Café	0	32.595,78
TOTAL VENTAS	438.099,29	385.466,08

El Costo Directo de Ventas mejoró ligeramente, pasando del 60% en 2017 a ser un 59% en el 2018.

	2017		2018	
Total 411101 · VENTAS	438.099,29	100%	385.466,08	100%
Total 51101 · COSTOS DEPRODUCCION EN VENTAS	230.764,89	52%	195.737,28	50.7%
Total 51102 · COSTO DE ADQUISICION	35.045,57	8%	32.676,45	8.4%
Total 511 · COSTOS DIRECTOS	265.810,46	60%	163.853,78	59.1%

Se aumento el gasto en Salarios en un 15%. Las Remuneraciones pasaron de ser el 11% de las ventas en 2017 a ser el 14% de las ventas en 2018

	2017		2018	
Total 531101 · REMUNERACIONES, MATERIA GRAVADA	47.394,78	11%	54.734	14%

Hubo un incremento en el gasto en Arrendamientos, ya que se incremento el valor del Arriendo del Galpón. Se redujo el gasto de Publicidad, para representar menos del 1% de las ventas

	2017		2018	
Total 531107 · ARRENDAMIENTOS	24.000,00	5%	42.152,00	10%
Total 531116 · PROMOCION Y PUBLICIDAD	4.812,93	1%	3.000	0.7%

CONCLUSIONES Y PROYECCIONES:

El 2018 fue un año en el que logramos encaminar de mejor manera las ventas y controlar los costos y gastos, para llegar a generar una utilidad bruta saludable. Sin embargo, existen en el negocio gastos no relacionados directamente a la operación, que superan esta utilidad bruta y generan perdidas:

Estos gastos son alrededor de \$49.000

Mantenimientos de vehículos e instalaciones: \$8.600

Depreciación: \$17.700

Patente Municipal: \$5100

Intereses por préstamos: \$4.700

Pérdida de Inventarios: \$13.000

Todos estos gastos se deben controlar con una mejor estructura de capital societario y mayor cuidado en los proyectos emprendidos.

La situación actual de la empresa y los gastos que genera, no es sostenible, por lo que se recomienda una reestructuración del capital social, mediante la creación de una nueva compañía. Además, se debe racionalizar el costo de sueldos, cuidar muchísimo las pérdidas y bajas de inventarios y enfocarse en crecer en los segmentos donde la compañía ya tiene inversiones realizadas y no incurrir en nuevos proyectos de alto riesgo.

Atentamente,



Juan Sebastian Coloma
Gerente General

PIEDR NEGRA DEL ECUADOR CIA LTDA