

Piedra Negra del Ecuador Cia. Ltda
Miguel Angel 57-46 y Magnolias
Tel. 02604054
jscoloma@piedranegracafe.com
www.piedranegracafe.com



PIEDRA NEGRA DEL ECUADOR "PROURMET" CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2015

Quito, 26 de Marzo de 2016

El año 2015 fue un año importante para nuestra empresa, ingresamos al mercado de bebidas energizantes, con nuestro producto Onix Bebida Energizante Sabor a Café, lo que representó ventas de este ítem de \$190.656,25 dólares.

En lo referente a los Estados de Pérdidas y Ganancias:

Las ventas incrementaron en un 167% en comparación al año 2014. Este incremento en ventas se dio principalmente por la entrada al mercado de bebidas energizantes.

El Costo de Producción Aumentó en el año 2015. Mientras que, en el 2014, este costo representaba el 65% de las ventas, en el año 2015 representó el 75%. Este resultado del incremento de nuestros costos de producción, se debe principalmente al gasto atribuible por Depreciación de los equipos adquiridos, equivalente a \$29.643,50 dólares.

Los Gastos de Ventas, también tuvieron un importante incremento de 152%, pasando de \$17.430,34 en 2014 a \$26.578,47 en 2015. Esto se debió al incremento en el rubro Transportes, por Envío a Clientes, que fue de \$4.588,67 dólares en 2015, mientras que el año anterior fue solo de \$1.221,00. Este considerable aumento se dio este año, debido a la naturaleza de las negociaciones de venta con los distintos clientes de Onix, que debimos gastar en servicios de transporte para enviar la mercadería. Otro aumento importante que contribuyó a este incremento en el Gasto de Ventas, fue la compra de la camioneta DMAX C/S, lo cual aumentó nuestro gasto en matrículas y mantenimiento, pero sobre todo un aumento en el gasto por Depreciación de Vehículos que pasó de \$1.343,00 dólares en 2014 a \$6.087,64 dólares en 2015. Sin embargo, la razón del Gasto de Ventas a Ingresos por Actividades Ordinarias, se mantuvo en 7%.

Los Gastos Administrativos aumentaron en un 284%. Pasando de \$85.536,81 en 2014 a \$243.577,79 en 2015. Los principales incrementos se dieron en las siguientes cuentas:

<u>Cuenta de Gasto</u>	<u>Aumento en Gasto</u>
Gastos de personal de administración	\$ 42.737,95
Promoción y publicidad	\$ 35.865,96
Impuestos contribuciones y otros	\$ 11.393,87
Depreciaciones:	\$ 1.978,46
Gasto deterioro	\$ 2.616,29
Otros gastos	\$ 53.374,74

Todos estos incrementos en los Costos y Gastos, hicieron que la utilidad bruta generada de alrededor de \$170.000,00 dólares, no fuera suficiente para generar utilidades, arrojando una pérdida para el periodo de \$111.894,11 dólares.

En lo referente al Balance General:

El total de Activos Corrientes disminuyeron en \$99.480,59 dólares, principalmente por la disminución de los inventarios de materias primas. Los Activos No Corrientes disminuyeron en \$53.011,32 dólares, principalmente por la Depreciación de los equipos y la eliminación de la cuenta Activos Intangibles, cuyos valores fueron enviados al Gasto, por petición de Auditoría Externa.

El total de Pasivos, disminuyó en \$7.152,48 dólares. Se logró devolver \$128.483,91 dólares del Préstamo de Carlos Coloma, recibido en el 2014. Se adquirió un nuevo préstamo de parte del Sr. Carlos Coloma, por \$81.567,11 a inicios del año, destinados a la compra de café y a la adquisición de un vehículo.

Se generó un pasivo a Corto Plazo, por el interés generado del préstamo de CMM de \$13.444,49, intereses correspondientes a los años 2015. Al no cancelar estos intereses, quedan como una cuenta por pagar a corto plazo.

CONCLUSIONES Y PROYECCIONES:

Durante este año, no conseguimos alcanzar los objetivos en ventas esperados. La gestión comercial no fue la adecuada y no pudo responder al nivel de ingresos que eran necesarios para lograr una utilidad.

Se incurrieron en una serie de Gastos que no generaron beneficios para la empresa, los cuales hay que reducir inmediatamente:

- Despedir al Gerente Comercial
- Reducir el gasto en Publicidad
- Reducir el gasto en Transporte
- Reducir el gasto Financiero, para lo cual se debe cancelar el Préstamo Bancario
- Reducir el gasto por Depreciaciones. Para lo cual se debe revisar la tabla de depreciaciones de todos los activos fijos.

Atentamente,



Juan Sebastian Coloma
Gerente General
PIEDR NEGRA DEL ECUADOR CIA LTDA