

Informe presentado por Sr. Luis Fernando Perez Apoderado Especial de MEAD JOHNSON NUTRITION ECUADOR CIA. LTDA. a la Junta General de Accionistas, por el periodo del 1 de Enero a Diciembre 31 del 2018

Schors Accionistas:

En cumplimiento del artículo 23 de nuestros estatutos y de acuerdo a la Ley de Compañías presento a su consideración el Informe de Actividades de la Compañía correspondiente al año 2018.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

La Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Socios.

Los objetivos de la Compañía, mismos que se han fijado en base a las disposiciones del estatuto social y a las resoluciones de la Junta General de Socios, se constituyen en la base para el cumplimiento de las metas impuestas.

Los estados financieros correspondientes al año 2018 que la compañía ha preparado, ha aplicado las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, los cuales han sido ajustados conforme a las normas vigentes al 31 de Diciembre del 2018.

Se implementaron las estrategias planteadas para el ejercicio 2018 a través de la gestión y contacto con nuestros distribuidores, clientes y consumidores finales.

Durante el año 2018 se continuó reforzando la imagen de Mead Johnson para llevarla a ser la empresa líder en nutrición de bebés y niños del Ecuador.

2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se ha dado estricto y cabal cumplimiento a las resoluciones y disposiciones de la Junta General de Socios de la Compañía.

Se realizó la revisión de los libros contables de la empresa, los cuales demuestran la situación financiera de la Compañía al 31 de Diciembre del 2018, tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia de Compañías y demás normas técnicas y contables.

La Junta General de Socios se reunió el 24 de Abril del 2019 y sus resoluciones fueron:

- Aprobar los Estados Financieros del Año 2018: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujo de Efectivo.
- Determinar el destino de los dividendos generados en el año fiscal cerrado.
- Designación de los Auditores Externos.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

En lo relativo al ámbito administrativo, laboral y legal, estos se han desarrollado con normalidad y no se han presentado acontecimientos relevantes ni extraordinarios.

Con la finalidad de optimizar la estructura se eliminó una posición y se reestructuró el equipo comercial terminando el 2018 con 48 empleados.

Operaciones del año - A pesar que el crecimiento económico del Ecuador durante el año 2018 fue del 1% comparado con el año 2017 (creció el 2.4% vs 2016), para Mead Johnson Nutrition este año tuvo un incremento del 12% en relación al año anterior debido principalmente a factores de mercado:

- Mead Johnson al ser adquirida por Reckitt Benckiser en junio del 2017, continúa un proceso global de integración y fusión, proyecto que finalizara en 2019
- Nuestrs principales clientes han mantenido especial foco en el capital del trabajo lo que los llevó establecer políticas internas, tales como reducción importante de su nivel de inventarios y condiciones de pago.
- Durante el año 2018, la competencia se mantiene muy activa, aumentando sus niveles de inversión al 35% tanto en televisión como en educación médica continua, introduciendo además nuevos productos al mercado, siendo los líderes en "Share of Voice" de la categoría

- El equipo de Medical Sales Force, estuvo completo para el año 2018, creando un equipo más homogéneo y competitivo
- El mercado ha ido migrando a un esquema de competencia de precios, lo que ocasiona que la competencia adopte una estrategia agresiva con fuerte actividad promocional y bajos precios. En año 2018 mantuvimos los pack de enfagrow en principales cadenas

- Como estrategia de precios se realizó el incremento de precios del 2% en el mes de noviembre.
- El incremento de aranceles para las importaciones, ha impactado los costos de inventario a partir de enero de 2018, para contrarrestar este efecto hemos logrado establecer precios en las cantidades de devolución y así mejorar los costos de destrucción.

En lo relativo al ámbito administrativo, laboral y legal, estos se han desarrollado con normalidad y no se han presentado acontecimientos relevantes ni extraordinarios.

Con la finalidad de optimizar la estructura se eliminaron dos posiciones la Gerencia General y la Gerencia de Logística, mismas que pasan manejarse regionalmente y de igual manera se reestructuró el equipo comercial terminando el 2018 con - empleados (48 empleados en el 2018).

Estrategias de Mercado línea Fítica

- Establecimiento de la Compañía como la empresa líder en nutrición de bebés y niños.
- Dentro del equipo de visita se desarrolla la figura de Especialistas Institucionales con el objeto de reforzar nuestra presencia ante los médicos y especialistas de manera focalizada.
- Se implementó actividades de Medical Marketing, mediante charlas al cuerpo médico a nivel Nacional.
- Se implementó una agresiva estrategia con producto para evaluación profesional en el cuerpo médico e instituciones.

- Se asignó una persona responsable de manejar y revisar el proceso de licitaciones.

Otras estrategias

- Se focalizaron actividades con los empleados con el objetivo de mantener un proceso de transición óptimo durante la fusión de Mead Johnson con Reckitt Benckiser.

1. RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

Las recomendaciones para el siguiente ejercicio son:

- 1.1 Continuar creciendo y fortaleciendo el negocio, manteniendo y mejorando los índices de rentabilidad, operativos, y consolidando la estructura de ventas.
- 1.2 Implementar las estrategias necesarias para incrementar la participación de mercado a través de la gestión con nuestros distribuidores y canales modernos de comercialización.

Dijo expresa constancia de mi agradecimiento por el apoyo y colaboración recibida de los señores accionistas de la empresa, y reitero mi compromiso para cumplir con los objetivos establecidos para el año 2019.

Atentamente,


Luis Fernando Pérez
Apoderado Especial

Mead Johnson Nutrition Ecuador Cia. Ltda.