

**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 2013**

A la Junta General de Socios de **KARMAM ESPINOSA PAREDES CÍA. LTDA**, es una empresa que fue creada el 21 de Octubre del 2008, con el objetivo de brindar a la sociedad la confección de toda clase de prendas de vestir en el tejido, la misma que podrá distribuirse al por mayor y menor en el mercado y las afueras del país.

**KARMAM ESPINOSA PAREDES CÍA. LTDA**, con RUC 1091725785001, se encuentra ubicado en las calles García Moreno y Celiano Aguinaga, expediente 161505

La Gerencia, somete a su consideración los aspectos más relevantes para la empresa en el ejercicio económico 2013, así como los resultados de la gestión realizada por la Gerencia en el año pasado. Entre las medidas de mayor impacto se encuentran:

- Incremento de nuevos clientes
- Se pudo ingresar con nuevos diseños y de esta manera ser más competitivos
- Mantenernos en la vanguardia de los cambios que se dan respecto a las Normas Internacionales Financieras, en el ámbito tributario, contable y societario.
- Se ha generado nuevos puestos de trabajo.
- Las exportaciones en el 2013 han aumentado, respecto del ejercicio económico 2013.

Es importante indicar que en el año 2013, las ventas no cumplieron con las metas que nos propusimos, todo lo contrario con este año, a continuación se presentan los cuadros que muestran los niveles de ventas alcanzados versus el año 2012:

| MES        | AÑO 2013   |             | AÑO 2012   |             |
|------------|------------|-------------|------------|-------------|
|            | NACIONALES | EXPORTACION | NACIONALES | EXPORTACION |
| ENERO      | 29,743.93  |             | 34823.1    | -           |
| FEBRERO    | 51,703.23  |             | 110734.33  | -           |
| MARZO      | 62,790.65  |             | 66366.46   | -           |
| ABRIL      | 118,185.23 |             | 65918.58   | -           |
| MAYO       | 126,145.18 |             | 84911.59   | -           |
| JUNIO      | 53,137.89  |             | 124797.48  | -           |
| JULIO      | 43,565.42  |             | 109327.16  | -           |
| AGOSTO     | 84,657.24  |             | 116652.53  | -           |
| SEPTIEMBRE | 84,641.81  |             | 86999.66   | -           |
| OCTUBRE    | 100,127.41 |             | 82702.48   | -           |
| NOVIEMBRE  | 120,315.46 |             | 60953.47   | -           |
| DICIEMBRE  | 152,006.86 |             | 179221.95  | -           |

En relación con nuestros clientes, importante pilar de crecimiento para la empresa, han incrementado, con lo cual nos hemos extendido hacia nuevos mercados, y hemos incursionado en el nuevo mercado como es el del país de Bolivia. Tenemos la suficiente disponibilidad de stock para atender nuevos retos y expandirnos en el mercado.

En relación a la utilidad producida en los años 2013 y 2012 es importante mencionar que la empresa es nueva en el mercado internacional y para ser más competitiva y alcanzar mejores resultados resolvió hacer una inversión de maquinaria en el país de Alemania, mismas que nos permitirán mejorar la producción, para poder alcanzar mejores resultados económicos.

El año 2013 no ha sido un año fácil, pero cada área ha puesto lo mejor de sí con mucho esfuerzo, al final del día los resultados están aquí y la dinámica de progreso es reforzada, por lo que quiero agradecer a todos por esto. El esfuerzo de los empleados de la empresa ha contribuido de manera fundamental a la consecución de los resultados gracias a su profesionalismo y dedicación.

Así mismo nos atrevemos aventurar ya que la devaluación del dólar respecto al Euro nos afecta de una manera importante, dado que nuestros equipos se importan desde Europa y mantenemos deudas en Euros.

Además de esto la sensible recesión económica del Ecuador, y la pérdida de competitividad con nuestros países vecinos, harán que nuestros clientes se vean afectados y su capacidad de compra se vea reducida, si bien consideramos que a lo largo del ejercicio esta situación tendera a mejorar y nos ayudara a generar nuevas ventas y el volumen de negocio adecuado para la sostenibilidad de nuestra empresa.

Creemos firmemente en el futuro y animamos a todos los componentes de la misma a trabajar con perseverancia y tenacidad sobre el proyecto iniciado.

- Los principales datos financieros son:

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| <b>Activos:</b>         |              |
| Activos corrientes      | 616,067.94   |
| Activos no corrientes   | 589,249.21   |
| Activos Diferidos       | 17,256.28    |
| <b>Pasivos</b>          |              |
| Pasivos Corrientes      | 428,745.06   |
| Pasivos largo plazo     | 364,780.19   |
| <b>Patrimonio</b>       | 429,048.18   |
| <b>Resultados netos</b> | 25,415.34    |
|                         |              |
| Ventas                  | 1,058,155.49 |
| Costo de Ventas         | 697,911.53   |
| Gastos Administrativos  | 154,404.98   |
| Gastos de Ventas        | 124,552.12   |
| Gastos financieros      | 35,834.50    |
| Otros Gastos            | 2,825.21     |
| Utilidad del ejercicio  | 42,627.13    |

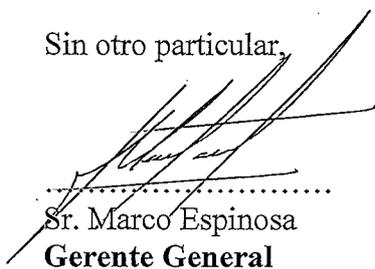
#### **Propuestas para el 2014:**

- Fortalecer las ventas, hasta lograr un mínimo mensual de \$ 35.000, para lograr ingresos que permita originar resultados positivos, con el propósito de fortalecer financieramente a la compañía.
- Apertura de nuevos mercados en el país de Bolivia.
- Apertura de un nuevo punto de ventas en un centro comercial de la capital Quito.

- Agilizar los tramites con las tarjetas de crédito.
- Dar cumplimiento a todos los requerimientos de los organismos de control: SRI, Ministerio de Relaciones Laborales, Superintendencia de Compañías.
- Fortalecer el funcionamiento del departamento financiero administrativo.
- Efectuar una revisión del personal de producción, con el propósito de disminuir los costos de producción.
- Revisar las estrategias de comercialización, para lograr incrementar las ventas.
- Mejorar la gestión de ventas para disminuir los plazos, con el propósito de mejorar la liquidez de la compañía
- Iniciar las gestiones, para la construcción de la fábrica.

Pongo este Informe a consideración de todos los Socios y solicito la aprobación de los logros del 2013 y las propuestas para el año 2014.

Sin otro particular,



.....  
Sr. Marco Espinosa  
**Gerente General**