

Atuntaqui, 16 de Abril del 2013

Señores,

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

KARMAM ESPINOSA PAREDES CÍA. LTDA.

Presente.

De mis consideraciones:

INFORME DE GERENCIA AÑO 2012

Señores socios de la Compañía **KARMAM CÍA. LTDA.**, cumpliendo con la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente pongo en consideración el Informe Anual de Labores, correspondiente al ejercicio económico del año 2012.

1.- ANTECEDENTES:

Mi segundo periodo de Gerente General de **KARMAM CÍA. LTDA.**, inicie el 1 de Octubre del 2012, por decisión de la Junta General de Socios.

La situación económica de vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por políticas del gobierno central se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

- La economía ecuatoriana en el 2012 ha presentado un aumento de la inflación quedando en el 5.5% al cierre del ejercicio económico.
- Las recaudaciones tributarias han subido lo cual contribuyo a estabilizar la economía de nuestro país.
- Existen factores negativos que amenazan con desestabilizar la economía como el excesivo endeudamiento externo, crisis política que enfrenta el gobierno, la imagen del país frente a los inversionistas extranjeros.

2.- Informe del Departamento Administrativo.

Las actividades administrativas se han enfocado principalmente en el cumplimiento de la normativa ecuatoriana vigente y aplicable al sector textil.

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2012, a pesar de lo manifestado la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

Es prioridad para la administración cumplir con los pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, así como con el Servicio de Rentas Internas; por lo que mensualmente se efectuaron los pagos a estas instituciones.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este año de operaciones, gracias al esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Una mejor participación en el campo empresarial, llegando a ser reconocida en poco tiempo como una empresa prestigiosa con respecto a su competencia.
- Mantener e incrementar diferentes líneas de productos y materiales, robusteciendo los ingresos operacionales.
- Tener una política publicitaria influyente de tal manera que la persona conozca que se trata de una empresa productora de sweteres con una tecnología de punta.

Este año se inició la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas entidades (NIIF para PYMES). Se adecuó el nuevo sistema informático al nuevo plan de cuentas y se contabilizó la conciliación de patrimonio y del resultado de los años 2010 y 2011, con fecha 1 de enero del 2012. El efecto neto de la transacción fue de US \$ 45.000,20

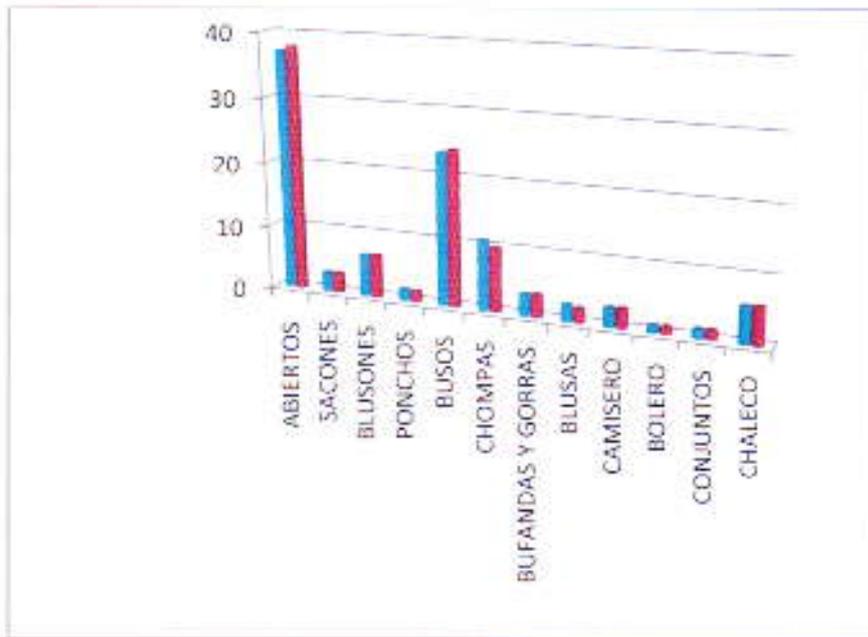
Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

En lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes.

La Administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aún más de la que se ha ganado hasta la fecha.

3.- Informe del Departamento Productivo.

La producción de la empresa se incrementó en un 10% respecto al año anterior, el material más utilizado es el KEMY siendo su contextura 100% acrílica, además se trabaja con fibras especiales como son el hilo y el algodón.



El gráfico precedente demuestra que el manejo de producción de los diferentes tipos de sacos que se produce mejor respecto al año anterior.

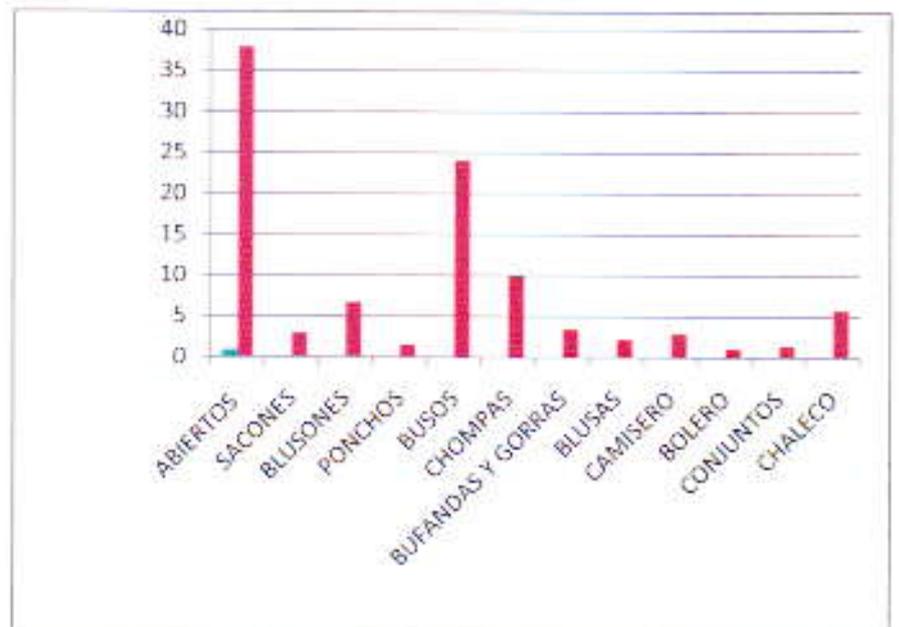
El estándar que maneja la administración se mantiene en 30 trabajadores para el departamento de producción y confección.

4.- Informe del Departamento de Ventas.

Las ventas netas del año 2012 ascienden a US \$ 1'189,356,79 mientras que para el año 2011 ascendieron a US \$ 1'147,421,76 lo que presenta un decremento en ventas 2,09%.

Presento a continuación un cuadro detallado de diferentes tipos de modelos y de porcentajes de ventas por cada uno de ellos.

MODELOS	%
ABIERTOS	37,81
SACONES	2,99
BLUSONES	6,62
PONCHOS	1,55
BUSOS	24,10
CHOMPAS	9,91
BUFANDAS Y GORRAS	3,48
BLUSAS	2,20
CAMISERO	3,01
BOLERO	1,11
CONJUNTOS	1,44
CHALECO	5,80



TOTAL 100

Para el ejercicio económico 2013, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación ofreciendo productos a todos los estratos sociales y por otra mantener una política racional para la reducción de gastos .

La gran gama con que cuenta la empresa en lo referente a sacos de lana para damas, caballeros y niños en diferentes tipo de galgas como son delgados, semi delgados y gruesos, con diferentes tipos como son los buzos, abiertos chompas, caniseros y chalecos nos permitió seguir mejorando en conseguir nuevas materias primas y nuevos modelos.

Se recomienda en el departamento de ventas impulsar al vendedor con capacitaciones, seguir con la publicidad en los medios de comunicación, promociones y estimular al cliente para que adquiera nuestras prendas.

5.- Información del Departamento Financiero

Las actividades administrativas se han enfocado principalmente en el cumplimiento de la normativa ecuatoriana vigente y aplicable al sector textil.

Durante los siete primeros meses el manejo contable-financiero se realizó con el sistema denominado TINL. A partir del mes de agosto 2012 se adecuó el sistema para trabajar con un nuevo plan de cuentas en base a NIIF para PAYMES.

La gestión correspondiente al año 2012 determino una utilidad de \$ 68.940 antes de impuestos. El siguiente cuadro muestra un resumen de lo expresado.

Las notas explicativas a los estados financieros para el año terminado al 31 de diciembre 2012 presentan un detalle de las cuentas arriba anotadas.

Las cuentas de mayor importancia son la nómina que tuvo un incremento del 22.65% con respecto al año pasado de US \$ 212.463,42 en el 2011 a US \$ 274.684,42 en el 2012.

El promedio de las cuentas por cobrar al cierre del ejercicio 2012 es el siguiente el cual está distribuido de la siguiente manera:

Plazo	Porcentaje	Monto
Por vencer	75.16 %	109.040,28
0 a 15 días	3.99 %	5.797,90
15 a 30 días	0.09 %	144,55
30 a 60 días	3.64 %	5.285,53

30 a 90 días	0.70 %	1.026,94
Más de 90 días	16.42 %	23.771,36
TOTAL	100.00 %	145.066,56

En cuanto a las obligaciones financieras es importante mencionar que la compañía mantiene dos préstamos con el Banco Pichincha cuyo saldo al 31 de diciembre del 2012 es de US \$ 142.111,41. Así como también hay un crédito del Produbanco el cual asciende a US \$ 120.585,79.

La transición a NIIF para PYMES ayudo al patrimonio de la compañía con absorción de pérdidas acumuladas y con resultados acumulados por la adopción de NIIF. El patrimonio neto al cierre del ejercicio económico asciende a UD \$ 45.200.

Adjunto al presente se remiten los estados financieros del Resultado Integral, de Situación Financiera de Flujos de Efectivo y de Cambios en el Patrimonio por el año terminado al 31 de diciembre del 2012 con sus respectivas notas explicativas.

6.- Recomendaciones

En virtud del informe de labores expuesto, la Gerencia General se permite en recomendar a los señores socios, tomen en cuenta lo siguiente:

- a) Hacer un seguimiento al Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional.
- b) Elaborar un Plan de Emergencia
- c) Contratar a un técnico para la elaboración del Sistema de Gestión.
- d) Aprobar los estados financieros del Resultado Integral, de Situación Financiera de Flujos de Efectivo y de Cambios en el Patrimonio por el año terminado al 31 de diciembre del 2012 con sus respectivas notas explicativas.

Finalmente solicito a ustedes se sirvan aprobar el presente Informe de Labores.

A todos los socios, trabajadores mi sentimiento de consideración y estima.

Atentamente



Marco Espinosa
Gerente General
KarmamCia. Ltda.