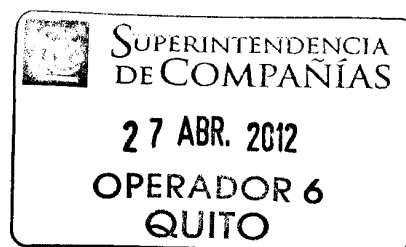


HELECO IMAGEN CORPORATIVA S.A.

INFORME ANUAL

POR EL EJERCICIO ECONÓMICO

2011



**INFORME DE LA GERENCIA
HELENCO IMAGEN CORPORATIVA S.A.
AÑO 2011**

1.1.-Sector Real

Producto Interno Bruto

La economía ecuatoriana termino el año 2011 con un Producto Interno Bruto (PIB) cercano a los 66.016 millones de dólares, según cifras extraoficiales. Lo que supondría un crecimiento de 12,24%; este crecimiento, se fundamenta básicamente en el elevado precio del petróleo.

Ocupación y Precios

El empleo parece haberse estancado. La tasa de desempleo se ubicó en el 6,36% y hay una ligera caída del subempleo, la tasa de subempleo, se ubica en el 46,74%.

En cuanto a la inflación del consumidor, esta cerro en el 2011 en el 5,4%, superior a la registrada en el 2010 que fue del orden del 4,33%; a pesar de que se siente una desaceleración en este nuevo año, pero la fuerte temporada invernal que el país está experimentando, puede provocar que los precios de alimentos se eleven en los próximos meses aunque si se diera un gasto fiscal más moderado esta tenencia alcista pudiera revertirse.

El salario básico fue incrementado a partir del 1 de enero de 2012, pasando de USD\$264 a USD\$292.

1.2. Sector Externo

Estructura de Balanza Comercial

En el año 2011 se registró una balanza comercial no petrolera de -717 millones inferior a la del año pasado, que se ubicó en los-1.979 millones de dólares; pero hay que tomar en cuenta que esto se produce a pesar de que el precio del petróleo se ubicó en el nivel más elevado de la historia ecuatoriana.

Las exportaciones en el año 2011 ascendieron a USD 22,3 mil millones evidenciando un importante incremento frente al año anterior que se ubicaron en USD 17,5 mil millones; esto demuestra la bonanza económica que vive el país; pero es evidente una alta dependencia de la economía en el sector petrolero.

El petróleo cuyo precio promedio durante los últimos seis meses incluido Enero 2012, para el Ecuador se situó en alrededor de los 102 dólares por barril (superior a los 80 del 2010 y generando un record histórico anual promedio)

1.3. Sector Público

Finanzas Públicas

Este indicador actualmente es difícil de medir por la falta de información oficial confiable, sin embargo podemos decir que a fin de año basados en la información oficial tuvo el siguiente resultado; la deuda externa pública ha crecido a pesar de que en esta información no se considera el endeudamiento con China garantizado con ventas futuras de petróleo, las estadísticas oficiales muestran un fuerte incremento a USD\$10.055 millones que aunque comparado con el tamaño de la economía ecuatoriana, es aún bajo, es paradójico que el gobierno haya tenido que endeudarse cuando el precio del petróleo a llegado a niveles históricos, generando ingresos extraordinarios por montos muy significativos.

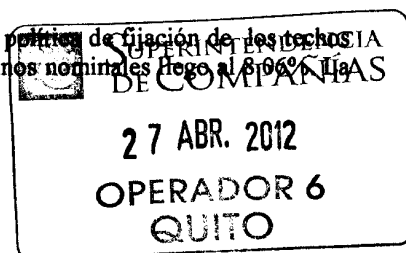
La deuda Interna fue menor este año, debido a que el gobierno central ya no contó con los recursos del IESS y el saldo cayo a USD\$4.506 millones, ciento sesenta millones menos que el año anterior.

El subsidio al consumo de combustibles, es un elemento gravitacional para este gobierno, en la actualidad este rubro representa, cortado a Diciembre 2011, la suma de USD\$7.500 millones, esto es 11,5% del PIB. La magnitud de esta cifra es difícil de apreciar a menos que se la ponga en contexto y entonces podemos decir que con esos recursos se podrían construir 170 hospitales como el Hospital Metropolitano de Quito, cada año.

1.4. Sector Monetario

Tasas de interés

En lo referente a las tasas de interés; el Banco Central continuó con su política de fijación de los techos máximos por segmentos. La tasa activa Referencial en el 2011 en términos nominales llego al 8,06%. La Pasiva Referencial termino en el 4,53%



Tasa de Interés Máximas

Durante el 2011 se observa una reducción promedio de las tasas de interés máximas en todos los segmentos, ubicándose en promedio en el 9,33%; elemento que aunque parece positivo, hay que tomarlo con mucha atención por el efecto que podría tener en la evolución de una crisis bancaria por dejar de ser sostenible el negocio de bancos pequeños y principalmente de cooperativas controladas por la Superintendencia de Bancos.

2.- Análisis económico de la empresa

2.1. Sinopsis ejercicio 2011

Consideraciones generales: La empresa comienza el año 2011 con el desafío de encauzar operaciones que le permita desarrollar y consolidar la presencia de los nuevos accionistas en los negocios. Dada la experiencia de 18 años de Caridad Cadena Diseños en el área de diseño y producción de sastrería femenina se realizó una exhaustiva valoración del personal y procesos productivos de Helenco, en los cuales se encontraron grandes deficiencias puesto que no existía ningún método ni sistema de control en los tiempos de producción.

Uno de los objetivos es el incorporar el personal de Caridad Cadena dentro de la estructura funcional de Helenco, como asimismo establecer las metodologías para que se fusionen las operaciones de producción.

Consideraciones Particulares: Finalizando el mes de febrero de 2011 el Ing. Ricardo Rodriguez renuncia a la gerencia general. Luego de su alejamiento, se comienzan a producir finiquitos en el Ministerio de Relaciones Laborales del personal que laboraba provocando por un lado vacantes que no eran fáciles de ocupar, más erogaciones significativas de dinero para cumplir con las dichas obligaciones. El 5 de abril del 2011 se confirma el nombramiento como gerente de Helenco Imagen Corporativa a Caridad Cadena, y con esa fecha todo el personal que estaba en la nómina de Caridad Cadena Diseños pasa a la de Helenco Imagen Corporativa S.A.

En el área de Producción al integrar las operarias de Caridad Cadena Diseños a la nómina de Helenco Imagen Corporativa, provoca dificultades de integración con el personal que venía laborando en Helenco por los diferentes sistemas de producción, por lo que se decide incorporar una persona profesional en el área de productividad con el objeto de capacitar cadenas de confección y realizar la medición de tiempos y movimientos para lograr eficiencia en los distintos procesos. Oportunamente se realizaron contrataciones de nuevas operarias, para cubrir parte de las vacantes, con lo cual paulatinamente se normalizó la línea de producción. Es importante destacar que durante este año de labores se ha contado con toda la maquinaria de Caridad Cadena Diseños, accionista mayoritaria de la empresa.

En el área Comercial Coty Cadena asume en el mes de abril la gerencia comercial. Destaco el amplio conocimiento que tiene del mercado de Moda Corporativa a nivel nacional dada su amplia trayectoria en el cargo que desempeño en Caridad Cadena Diseños. Para apoyar la gestión comercial de Coty Cadena y respondiendo a los requerimientos de los clientes, se contrata los servicios de una ejecutiva de ventas titulada en Diseño de Indumentaria, para que ocupe el cargo de Asesora de Moda Corporativa. A mediados del año 2011, paulatinamente se va incorporando la cartera de clientes de Caridad Cadena Diseños, a la de Helenco.

En el área de diseño e Imagen Institucional se han incorporado todos los modelos de Caridad Cadena Diseños y se ha realizado un levantamiento digital de los patrones que existían en Helenco. El área de diseño se encuentra elaborando un catálogo de fotografías y simulación de prendas ilustradas, de toda la colección de uniformes con el objeto de preparar herramientas que faciliten la comercialización.

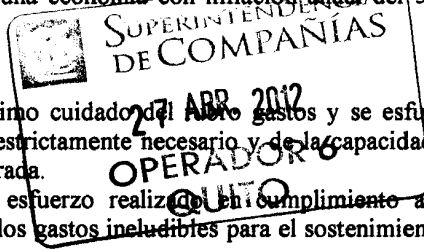
2.2. Ingresos

Los ingresos de la compañía se han generado de los resultados de las ventas generando un ingreso total anual de \$362047,57 frente a \$.274564.76 dólares del año pasado, lo que genera una recuperación en las pérdidas recibidas en el ejercicio 2010, de 988,11 que en una economía con inflación anual del 5,4% significa un incremento real importante.

2.3. Gastos

Helenco S.A. a venido manteniendo una política de máximo cuidado de los gastos y se esfuerza permanentemente, en que estos se encasillen dentro de lo estrictamente necesario y de la capacidad de pago de la empresa, en muchos casos hasta de manera exagerada.

Desde el punto de vista del gasto, este refleja el gran esfuerzo realizado en el cumplimiento a las disposiciones emanadas por los socios; para que a pesar de los gastos ineludibles para el sostenimiento y



mantenimiento del valor, el incremento no se dé de manera descontrolada; sin embargo, la cifra de Gasto Total es de \$ 358137.87 que versus el ejercicio pasado de \$ 27552.87 representa un incremento del 29.9 %, debido fundamentalmente a Arriendos, Honorarios Profesionales, y sueldos y salarios entre otros.

Uno de los rubros que más impacta en el análisis de costos, es el de Sueldos y Salarios consecuencia de los desahucios que se produjeron por el descontento del personal hacia los nuevos métodos de tiempos y movimientos de producción que se evidencian con el ingreso de los nuevos accionistas que incorporan además de su personal, renovadas sistemas de producción.

2.4. Resultados

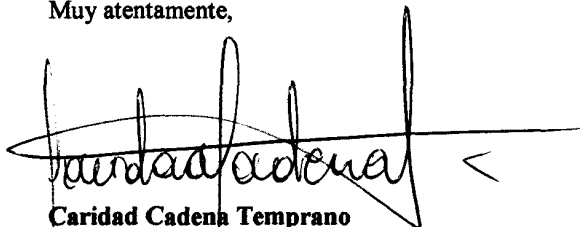
La compañía ha obtenido una utilidad, del orden de USD\$ 8.409,67 significativamente diferente a las pérdidas de años anteriores; que se la ve reflejada en los balances presentados y representan básicamente el esfuerzo por incrementar la producción y el de reducir los costos y gastos, preservando el valor de los activos.

2.5. Cumplimiento de resoluciones y normativa

Debemos hacer conocer a los socios que la compañía ha dado cabal cumplimiento en su ejecución y en las actividades que desarrolla, a las disposiciones emanadas por los socios en Junta General y a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor actualmente vigentes; así como las obligaciones tributarias.

Seguro de que ustedes seguirán brindando su valioso apoyo, a la administración quedo de ustedes.

Muy atentamente,



Caridad Cadena Temprano
Gerente General

H@Co.
Helenco Imagen
Corporativa

