

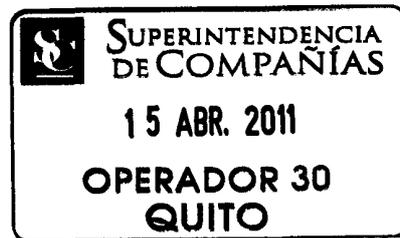
Quito, 5 de Abril del 2011

Señores

ACCIONISTAS DE CLEPSIDRA SOCIEDAD ANONIMA.

Presente.

De mis consideraciones:



En mi calidad de Gerente General y dando cumplimiento a lo que dispone la Superintendencia de Compañías, me permito poner a consideración el informe de Gerencia, en el cual constan las actividades y acciones más relevantes desarrolladas en el año 2010, para que sea considerado en la sesión anual de la Junta General de Accionistas.

La actividad económica tuvo un desarrollo normal de operaciones a partir del 1 de enero al 31 de diciembre del 2010.

En los primeros tres trimestres se trabajó en fortalecer los procesos de ventas de la revista en los puntos de venta activados en el mercado y en la apertura de nuevos clientes a nivel nacional. En Guayaquil y Cuenca por no contar con una persona dedicada de manera íntegra a la comercialización y distribución de ésta zona tomé la responsabilidad de realizar viajes con la finalidad de visitar periódicamente a nuestros clientes para trabajar en el desarrollo de nuevas estrategias de mercado y recuperación del mismo.

En el cuarto trimestre la empresa tomo la decisión de realizar la inversión en equipos y maquinarias para la elaboración de material publicitario como una manera más de generar ingresos a la compañía dándole un significativo crecimiento tanto en sus ingresos como en los gastos.

La liquidez de la Empresa mantiene una variabilidad pero debido a la gestión de cobros realizada y el control permanente de la cartera, esto nos ha permitido cumplir oportunamente con las obligaciones hacia nuestros proveedores, obligaciones con el

Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, pago de impuestos fiscales generados mensualmente por las operaciones de la compañía, y los beneficios sociales hacia nuestros empleados. etc. Al ser clientes de la Institución Financiera Produbanco cuando hemos tenido dificultades con la liquidez de la empresa, estuvieron dispuestos para apoyarnos con sobregiros ocasionales que se han cubierto en los plazos pactados sin ningún inconveniente.

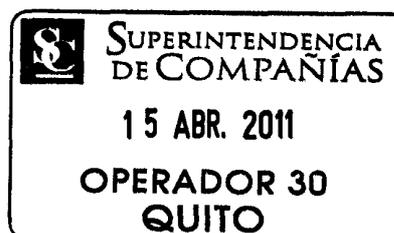
El departamento de ventas ha efectuado el seguimiento para el cumplimiento del presupuesto de ventas del 2010 el mismo que se mantiene, esto ha sido informado bimensualmente del desarrollo y cumplimiento del mismo con reportes a Gerencia.

El Departamento de Ventas en base a estadísticas, estableció tres categorías para nuestros Distribuidores que poseen exhibidores de propiedad de la Empresa así: categoría A, los que mantienen un promedio bimensual superiores de 500,00 dólares, categoría B, los que mantienen un promedio de compras mensuales en un rango de 100 a 500 dólares y por último la categoría C, aquellos clientes que tienen un promedio mensual de compras inferior a 100,00 dólares con ésta información nos permite exigir a nuestra fuerza de ventas ser más productivos y obtener una rentabilidad adecuada.

En la parte administrativa está funcionando el sistema contable NECTILUS en el cual se obtuvieron reportes parciales en forma mensual y que en parte han servido para la toma de decisiones, se cumplió con el SRI en la entrega de anexos y declaraciones.

Se han mantenido reuniones regulares ya sean mensuales, bimensuales con los diferentes Departamentos para tratar oportunamente cualquier problema, efectuar los seguimientos e implementar las acciones correctivas para superarlo.

Los salarios que se pagaron al personal durante el año 2010 fueron variables es decir no hubo regularidad a excepción del contador, ya que el personal percibe comisiones por su trabajo realizado y ventas efectivizadas.



La ganancia obtenida de la empresa por el ejercicio 2010 fue de USD. 968.36 de los cuales me permito poner a consideración de los señores accionistas la siguiente distribución:

Utilidad del ejercicio 2010	USD.	968,36
Menos 15% participación de utilidades por los Trabajadores		351,32
Menos Impuesto a la renta año 2010 según conciliación tributaria		319,70
Menos 10 % Reserva Legal		50,34
Utilidad a disposición de los Señores Accionistas		<u>453,07</u>

La Gerencia propone acumular el remanente del resultado del ejercicio la ganancia líquida es de USD. 453.07; Se encuentra a disposición de los Señores Accionistas, todos los documentos y estados contables que comprueban las operaciones e informes de la Empresa.

Finalmente expreso mi agradecimiento al personal de la Compañía por su colaboración y esfuerzos brindados y aspiro que el 2011 represente un año decisivo para el progreso de la Empresa.

Atentamente.

Christian Dávila.
GERENTE GENERAL

